Fuerza Aérea Uruguaya
Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo
ANUARIO

Edición 2018

Fuerza Aérea Uruguaya

Índice

Palabras del Sr. Director 3
Ceremonia de Inicio de Cursos 4
Palabras del Sr. Director en Inicio de Cursos 5
Autoridades de la ECEMA 6
Planes de Estudio 7
Profesores del año lectivo 9
Alumnos del año lectivo 10
Visita de la USAF War College 14
Ceremonia del 61º Aniversario de la ECEMA 15
Palabras del Sr. Director en Ceremonia del Aniv. de la ECEMA 16
Homenaje al Prof. Bernardo Quagliotti 18
Ciclo de Conferencias 2018
La experiencia del Teniente de Navío Crippa 20
Corea del Norte y la Geopólitica del Siglo XXI 21
Escenarios y reacciones tras salida de EEUU del pacto nuclear 22
Los desafío para la Educación en América Latina del Siglo XXI 23
Nuevas amenazas y capacidades actuales de la Defensa 24
Industria forestal y celulosa 26
La central de ciclo combinado Punta del Tigre B . 27
¿Cuáles son los posibles escenarios en la Siria posconflicto? 28
Charlas educativas del Prof. Alberto Márquez 29
Cursos Especiales 30
Inicio del XV Módulo Conjunto 32
Finalización Cursos LFE MC y Mula 33
Finalización del 16º Módulo Conjunto de Perf. para SSOO Superiores de las FFAA 34
Visita Operativa a la ECEMA y del Dpto. Técnico de la Dirección de Educación 35
Finalización del 2º Módulo del Curso de Actualización, Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos 36
Despedida Coronel de la Fuerza Aérea Ecuatoriana 37
Relaciones Públicas en vista a la entrada del segundo decenio 38
Ind. Aeronática del Ecuador-DIAF 41
Negociaciones Tratado MERCOSUR-UE 44
Cuadro de Honor 2018 47
Ceremonia de Clausura de Cursos 2018 48
Palabras del Sr. Director en Clausura de Cursos 49

Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo

Anuario 2018

Palabras del Sr. Director

La Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo cumplió su sexagésimo primer aniversario, y a lo largo de dicho período ha desempeñado en forma eficiente el rol establecido por el marco legal de ser el centro especializado de doctrina y capacitación de los cuadros del personal superior. El tiempo ha sido testigo, durante los diferentes períodos de cosecha por lo que se ha transcurrido, de la buena siembra realizada por quienes nos antecedieron en esta honrosa tarea de gestionar y planificar la educación superior.

Sabedores somos que la sombra de los árboles que hoy plantamos, recién podrá ser visible transcurridos varios años. No por ello debemos descansar en el esfuerzo continuo en busca de la perfección y el mejoramiento continuo.

La doctrina y el poder aeroespacial cambian rápidamente, en medios y empleo, así como lo hace la tecnología de la cual se es dependiente en varios aspectos, el capital humano se aggiorna a estos cambios, y las generaciones jóvenes que nos subrogan año a año, son más ávidas y demandantes de conocimientos que les permitan en forma real y moderna adaptarse al mundo al que pertenecen: el futuro.

El hoy ya paso a engrosar las páginas de la historia, el mañana está golpeando cada vez más fuerte, y la entrada en escenarios diversos en tecnologías y amenazas es altamente cambiante y demanda rápidas adaptaciones, ante todo se debe poseer elementos actuales de doctrina de empleo, conocimientos modernos que permitan ser versátiles y permitir liderar e integrar componentes combinados o conjuntos para enfrentar los desafíos que sabemos están presentes.

Es ello lo que motiva nuestro derrotero constante en la perfección de la capacitación.

A decir de Heráclito de Éfeso "Todo fluye, nada permanece", así es el conocimiento, aprendemos, desaprendemos, y ese proceso es cada vez más rápido.

Es nuestra responsabilidad que ese fluir sea útil a nuestra profesión y al empleo aeroespacial moderno.

Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini

Ceremonia de Inicio de Cursos

El lunes 5 de marzo se realizó la Ceremonia de Inicio de Cursos de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, correspondiente al Año Lectivo 2018, la que tuvo lugar en las instalaciones del instituto.

El acto fue precedido por el Señor Comandante del Comando Aéreo de Personal Brig. Gral. (Av.) Luis de León y el Señor Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, Señores Oficiales, Instructores, Profesores y Personal Subalterno de la ECEMA así como los Señores Oficiales Alumnos que inician sus curos en el presente año.

Finalizando la ceremonia las autoridades presentes firmaron el Libro de Actas del instituto.

Palabras del Sr. Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini en la Ceremonia de Inicio de Cursos 2018

En el día de hoy me complace enormemente dar la bienvenida a ustedes, y abrir las puertas de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo de la Fuerza Aérea, para dar inicio al sexagésimo primer año lectivo.

Una vez más tenemos el honor de recibir en nuestras aulas a nuevos señores Oficiales cursantes, y se nos desafía como Institución a que demos lo mejor de nosotros para que el perfeccionamiento permanente sea la semilla que sembremos en ustedes.

Es un desafío muy arduo, pero no imposible y estén seguros que el equipo que integra esta Escuela, docentes, instructores y el personal todo, darán el máximo de sí para lograr alcanzarlo.

Desafíos que son permanentes y que este año tiene como novedad la incorporación de un nuevo plan de estudios para el Curso Elemental de Comando, diseñado en colaboración con asesores de la Dirección de Educación, Escuela Militar de Aeronáutica y este mismo centro de estudios, con el objetivo de hacer más flexible el proceso de aprendizaje por el que transita el señor Oficial, en los cuerpos de comando y de servicios generales, siendo una innovación que nos exigirá a todos mucha coordinación, y aprendizaje continuo para reformular aquellos aspectos que pudieran ser perfeccionados.

El análisis crítico, ético y profesional de todos los aspectos que rodean la doctrina en Defensa Nacional, es el componente fundamental para el desarrollo de los conocimientos y experiencias en el ámbito educativo de esta escuela, y aspiramos poder transmitir mediante los trabajos de aula y las conferencias todo ese amplio espectro que es la doctrina, la geopolítica y la estrategia, dentro de la especificidad aeroespacial, sabedores que el devenir en el que nos movemos nos nutrirán de nuevos aportes para análisis y estudio que aportaran a la formación continua.

Quiero remarcar, como lo he hecho en repetidas ocasiones, que los pilares con los que cuenta la ECEMA son el equipo docente comprometido y capaz de llevar adelante los desafíos planteados, un marco pragmático de conocimientos prontos a ser impartidos y modernizados acorde a las necesidades, y el compromiso de su alumnado.

Son ellos los sostenes, y a su vez los motores, por y para los cuales la existencia de esta Institución debe modernizarse, teniendo como norte la excelencia ante un mundo cada vez más exigente.

El futuro nos desafía y presenta nuevos retos, el carácter ante la formación y el espíritu de cuerpo de una corporación sabedora de sus capacidades, es lo que nos augura el éxito y la satisfacción de caminos bien recorridos.

Para finalizar, quiero recordar una cita que decía el poeta, novelista, dramaturgo y científico alemán Johann Wolfgang von Goethe:
"Para llegar al conocimiento es preciso que nuestro espíritu sea humilde y a la vez desmedido, humilde para reconocer que debe cultivarse, desmedido porque debe tener una curiosidad sin límites".
Recordad que ante todo somos un equipo, alumnos, docente e institución, levantemos el vuelo de este 2018.

Muchas gracias, y nuevamente sean bienvenidos a esta casa.

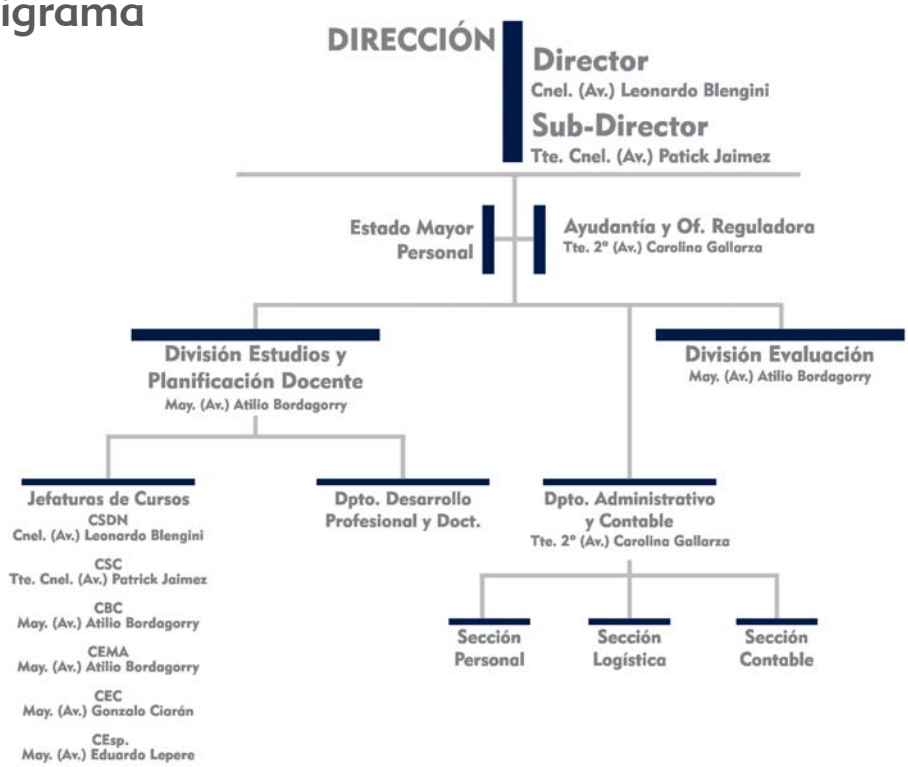
Autoridades

Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini
Director

Tte. Cnel. (Av.) Patrick Jaimez
Sub-Director

May. (Av.) Atilio Bordagorri

Organigrama



Planes de Estudio

Continuando con la actualización de los contenidos, y reformulación de la estructura curricular de los cursos que se dictan en la ECEMA, en el 2018, se diseñó la nueva malla curricular para el Curso Superior de Comando. El mismo permitirá mayor flexibilidad y eficiencia en su cursado, asegurando una formación profesional de calidad adecuada a las necesidades actuales de la Fuerza Aérea.

CURSO SUPERIOR DE COMANDO

a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Tenientes Coroneles, a fin de desempeñar las funciones correspondientes a su jerarquía y a la de Oficial Superior.

b. OBJETIVO.

Conocer diferentes disciplinas y su aplicación profesional para el ejercicio eficaz del Mando, la Dirección o el Asesoramiento en Unidades, Servicios y Reparticiones.

Realizar estudios de temas de interés particular de la Fuerza Aérea.

Analizar la actual Doctrina de Organización, Mando y Empleo de la Fuerza Aérea; determinar su efectividad, limitaciones y posibilidades, a fin de mantenerla actualizada conforme a la evolución del Empleo del Poder Aéreo.

c. POLÍTICA.

El Curso se orienta hacia la preparación integral de los futuros Señores Oficiales Superiores, capacitándolos para actuar dentro del campo profesional a través del análisis de la realidad nacional estudiando los factores del Poder Nacional, Político Sico-Social, Económico, Militar y Científico-Tecnológico y sus relaciones interdependientes.

Abarcará actividades relacionadas con la aplicación del Mando a nivel de Unidades, Grandes Unidades y Servicios de Apoyo, el análisis doctrinario que lo sostiene, así como el estudio de aquellas disciplinas conexas que lo faciliten.

Asimismo, durante la realización del Área de Aplicación se harán trabajos para reconocer y comprender problemas de interés nacional de las Fuerzas Armadas, o particulares de la Fuerza Aérea. Se dará énfasis a la educación Profesional Aérea, siendo las otras áreas consideradas como soporte de ésta. Se brindarán los conocimientos necesarios para lograr la más acabada comprensión de la teoría del Poder Aeroespacial y de su correcta aplicación para atender los requerimientos de la Defensa Nacional.

d. ESTRUCTURA.

(a) ÁREA TEÓRICA

Estrategia II.
Doctrina Aeroespacial de la FAU.
Estados Mayores Conjuntos y Combinados.
Derecho Internacional Público II.
Política Internacional II.
Economía y Sociedad.
Política Aeroespacial.
Geopolítica II.
Administración Financiera Pública.
Gestión Estratégica Gerencial.
TIC aplicada a la administración en la Fuerza Aérea.
Gestión Gerencial de Recursos Humanos.
Logística Gerencial.
Metodología de formulación gestión y evaluación de proyectos.

(b) ÁREA DE APLICACIÓN.

Estudios de problemas de interés de la Fuerza Aérea

CURSO BÁSICO DE COMANDO

a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Mayores, a fin de desempeñar las funciones correspondientes a las jerarquías calificadas como Jefes.

b. OBJETIVO.

Comprender la Doctrina de Organización, Mando y Empleo de la Fuerza Aérea al nivel táctico operativo y estratégico. Capacitar para comandar y organizar una Unidad, Servicio o Repartición que corresponda a su nivel jerárquico. Capacitar para aplicar procedimientos y técnicas de planificación e investigación y solución de problemas militares orgánicos administrativos. Conocer la Misión, Organización y Empleo de las Fuerzas de Superficie. Comprender los aspectos culturales que ejercen influencia en las Organizaciones y Operaciones militares. Identificar líneas conceptuales, desarrollos históricos y características de la profesión militar dentro de un marco de respeto de los derechos humanos.

c. POLÍTICA.

Se dará énfasis a la educación Profesional Aérea, siendo las otras áreas consideradas como soporte de ésta. Se brindarán los conocimientos necesarios para lograr la más acabada comprensión de la teoría del Poder Aeroespacial y de su correcta aplicación para atender los requerimientos de la Defensa Nacional.

d. ESTRUCTURA.

Se desarrollará dentro del período lectivo que fije el Comando General de la Fuerza Aérea a sugerencia del Instituto y abarcará tres Áreas:

(a) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL AÉREA.

1. Doctrina de Mando y Empleo del Poder Aeroespacial.
2. Empleo del Poder Aeroespacial II: (Mando de Operaciones Aéreas II - Táctica Aérea II - Defensa Aérea - Información - Estudio de Estado Mayor no Operativo - Seguridad en la Aviación (AVSEC) Nivel Operacional).
3. Estrategia I.
4. Trabajos de Aplicación.

(b) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA.

1. Tecnología II.
2. Economía I.
3. Política Nacional.
4. Política Internacional I.
5. Administración II.
6. Logística II.
7. Liderazgo II.
8. Información.
9. Derecho Internacional Público.
10. Derechos Humanos.
11. Informática II (Nivel de Gerenciamiento Operacional).
12. Trabajos de Aplicación.

(c) ÁREA CULTURAL.

1. Metodología de la Investigación II.
2. Historia de las Ideas.
3. Sociología.
4. Historia Universal de los Conflictos Armados II.
5. Trabajos de Aplicación.

CURSO ELEMENTAL DE COMANDO

a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Tenientes 1os. para desempeñarse en las funciones correspondientes a su jerarquía y a la de Capitán. Incrementar su capacidad de mando y planificación.

b. OBJETIVO.

Capacitar para la aplicación de los conocimientos doctrinarios y operaciones que regulan las actividades de la Fuerza Aérea. Comprender las normas legales y reglamentarias que regulan la actividad militar y las técnicas administrativas que permiten cumplir eficazmente sus funciones.

c. POLÍTICA.

El nivel de conocimientos a lograr es el que le permite el cumplimiento eficiente de las misiones tácticas al mando de un componente de una Unidad Básica y el desempeño de tareas específicas.

d. ESTRUCTURA.

Se desarrollará dentro del período lectivo que fije el Comando General de la Fuerza Aérea, a sugeren-cia del Instituto y abarcará tres áreas:

(a) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL AÉREA.

1. Empleo del Poder Aeroespacial I.
   (Mando y Control de Operaciones Aéreas I, Táctica Aérea I, Defensa Aérea I y Fotografía Aérea).
2. Evolución del Empleo del Poder Aeroespacial
3. Derecho Aeroespacial.
4. Tecnología I.
5. Trabajos de Aplicación.

(b) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA.

1. Legislación Militar.
2. Liderazgo I.
3. Comunicaciones.
4. Planeamiento de Seguridad y Defensa de las Bases Aéreas.
5. Insurgencia.
6. Inteligencia.
7. Logística I.
8. Solución de Problemas.
9. Administración I.
10. Informática I.
11. Trabajos de Aplicación.

(c) ÁREA DE LA EDUCACIÓN CULTURAL.

1. Historia Nacional.
2. Derecho Constitucional.
3. Metodología de Investigación I.
4. Historia de los Conflictos Armados I.
5. Trabajos de Aplicación.

Profesores del año lectivo

Curso Superior de Defensa Nacional (C.S.D.N.)

Módulo de Gerencia	T/A Sandra Artigas

Curso Superior de Comando (C.S.C.)

Estrategia II	Cnel. (Av.) Washington Alejandro
Derecho Internacional Público II	Dr. Agustín Prat
Política Internacional II	Dr. Daniel Vignali
Economía II	Ec. Roberto López
Política Aeroespacial	Tte. Cnel. (Av.) (R.) Carlos Palermo
Doctrina Aeroespacial de la FAU	Cnel. (Av.) Pablo Simone / Tte. Cnel. (Av.) Patrick Jaimez
Geopolítica II	Cnel. (Av.) Leonardo Blengini
Estados Mayores Conjuntos y Combinados	Cnel. (Av.) Alejandro Trujillo
Módulo de Gerencia	T/A Sandra Artigas / Tte. Cnel. (Av.) (R) Waldemar Radío Tte. Cnel. (Av.) (R.) José Palermo

Curso Básico de Comando (C.B.C.)

Doctrina de Mando y empleo del Poder Aeroespacial	Tte. Cnel. (Av.) Julio Bardesio
Mando de Operaciones Aéreas II	Cnel. (Nav.) Andrés Arcauz
Táctica Aérea II	Tte. Cnel. (Av.) Juan Pereyra
Defensa Aérea II	Cnel. (Av.) Pedro Cardeillac
Estudio de Estado Mayor No Operativo	Cnel. (Av.) (R.) Ruben Fros
Seguridad en la Aviación	Tte. Cnel. (Nav.) Roderick Islas
Estrategia I	Soc. Gonzalo Paredes
Tecnología I	Ing. Bolivar Genta
Economía I	Ec. Roberto López
Política Nacional	Prof. Daniel Torena
Política Internacional I	Dr. Jorge Arévalo
Administración II	T/A Sandra Artigas
Logística II	Cnel. (Av.) Leonardo Blengini
Liderazgo II	Tte. Cnel. (Av.) Robert Barrios / Tte. Cnel. (Av.) Pablo Odella
Información	Cnel. (S.T.) Jesús Rodriguez
Derecho Internacional Público I	Dr. Jorge Arévalo
Derechos Humanos	Dra. María Lahirihoy
Informática II	Tte. Cnel. (Nav.) Víctor Molina
Metodología de la Investigación	Lic. Carlos Froster
Historia de las Ideas	Mag. Graciela Antelo
Logística	Cnel (E.M.T.Avc.) Marcelo Viteri
Sociología	Soc. Gonzalo Paredes
Educación Física	Prof. Pablo Cánepa
Historia Universal de los Conflictos Armados	Cnel. (Av.) Marcos Revetria

Curso Elemental de Comando (C.E.C.)

Legislación Militar	Cap. (T.P) Federico Ramponi
Liderazgo I	Tte. Cnel. (Av.) Pablo Odella / Tte. Cnel. Robert Barrios
Comunicaciones	May. (Av.) Alfredo Graña
Planeamiento y Seguridad de Bases Aéreas	Tte. 1°. (Nav.) Hector Ferrer
Insurgencia	Tte. Cnel. (Nav.) Hector Caamaño
Inteligencia	Cap. (Nav.) Sergio Apolo
Administración	Cap. (Nav.) Carlos Alfonzo
Informática I	Cap. (Nav.) Timothy López
Historia Universal de los Conflictos Armados	Prof. Alberto Marquez
Metodología de la Investigación	Lic. Carlos Froster
Historia Nacional	Prof. Daniel Torena
Educación Física	Prof. Javier Cánepa
Mando y Control de Operaciones Aéreas I	Cnel. (Av.) Marcelo Cavalero / Cnel. (Av.) Luis Fernández
Táctica Aérea I - Operaciones Aerotácticas	May. (Av.) Richard Bruno / May. (Av.) Eduardo Lepere
Táctica Aérea I - Reconocimiento Aéreo	May. (Nav.) Blanca Nuñez
Táctica Aérea I - Helicópteros	Tte. Cnel. (Av.) Jorge Maubrigades
Táctica Aérea I - Transporte	Tte. Cnel. (Av.) Martín Campoamor
Derecho Aéroespacial	Sdo. 1ª (S.G.) Dra. Paola Curbelo
Tecnología de los Sistemas de Armas Aéreas	Cap. (Av.) Pablo Souza
Tecnología de Guerra Electrónica	Cnel. (Nav.) Andrés Arcauz

Curso de Estado Mayor Aéreo (C.E.M.A.)

Análisis Estratégico	Cnel. (Av.) Alejandro Trujillo
Tratado Antártico	Tte. Cnel. (Nav.) Pablo Cabrera
Geopolítica	Lic. Fernando Salas Rosso
Prospectiva	Tte. Cnel. (Nav.) Pablo Cabrera
Historia Universal de los Conflictos Armados	Cnel. (Av.) Carlos Revetria
SNB Y S	Cnel. (Av.) Mario Cetraro
OEA	Tte. Cnel. (Av.) Raúl García
Gestión de Riesgo Operacional	Cnel. (Av.) Leonardo Blengini
MFA 1-2 (Cap. 7.1)	Tte. Cnel. (Av.) Julio Bardesio
MFA 1-2 (Cap. 3)	Tte. Cnel. (Av.) Juan Pereyra
MFA 1-2 (Cap. 7.4)	Tte. Cnel. (Av.) Patrick Jaimez
MFA 1-2 (Cap. 7.2)	Tte. Cnel. (Av.) Martín Campoamor
ADP	Cnel. (Av.) Pedro Cardeillac
JDP 03	Tte. Cnel. (Av.) María Etcheverry
JDP 05	Cnel. (Av.) Charles Fernández
Logística	Cnel. (E.M.T.Avc.) Marcelo Viteri
MFA 1-2 (Cap. 7.3)	Tte. Cnel. (Av.) Gonzalo Sande
MFA 1-2 (Cap. 8)	Cnel. (Nav.) Andrés Arcauz
Fase III y IV JAEP	Cnel. (Av.) Fernando Cáceres
Estudios de Estado Mayor no Operativo	Cnel. (Av.) (R.) Ruben Fros
Liderazgo	Cnel. (Av.) Ruben Aquines
Manual ESMADE	Cnel. (Av.) Ruben Villagra
Educación Física	Prof. Javier Cánepa
UNASUR	Tte. Cnel. (Av.) Raúl García
Pensamiento Crítico	Cnel. (Av.) Charles Fernández
JAOP	Tte. Cnel. (Av.) Juan Pereyra
Instrucción Juego de Guerra Fénix	Cnel. (S.T.) (R.) Vidal Cardozo

Alumnos

Curso Superior de Defensa Nacional

Cnel. (Av.) Heriberto Gancio	Tte. Cnel. (Av.) Julio Danzov
Cnel. (Av.) Fernando Cáceres	Tte. Cnel. (Av.) Marcelo Pardo De Iriondo
Cnel. (Av) Wiston Silveira	Tte. Cnel. (Av.) Andrés Ghiorsi
Tte. Cnel. (Av.) Pedro Cardeillac	Tte. Cnel. (Av.) Gregorio De Los Santos

Curso Superior de Comando

Tte. Cnel. (Av.) Juan Ocampo	Tte. Cnel. (Av.) Robert Barrios
Tte. Cnel. (Av.) William Lucas	Tte. Cnel. (Nav.) Victor Molina
Tte. Cnel. (Av.) Gerardo Tajes	Tte. Cnel. (Nav.) Fernando Argañarás
Tte. Cnel. (Av.) Jorge Maubrigades	Tte. Cnel. (Nav.) Roderick Islas

Curso Básico de Comando

May. (Av.) Diego Leal	May. (Av.) Álvaro Gestido
May. (Av.) Natali Bonifacino	May. (Av.) Washington Paz
May. (Nav.) Liber Bentancur	May. (Av.) Gonzalo Ciarán
May. (Av.) Sergio Cor	May. (Nav.) Fabrizio Ruiz
May. (Av.) Leo De Souza	May. (Av.) Pablo Nogueira
May. (Nav.) María Avero	May. (Av.) Alfredo Graña
May. (Av.) Eduardo Lepere	May. (Nav.) Blanca Nuñez
May. (Av.) Lucía Varela	May. (Nav.) Victor Muniz

Curso Elemental de Comando (Primer Módulo)

Tte. 1º (T.P.) Néstor Porta	Tte. 2º (Av.) Cintia Rocco
Tte. 1º (T.P.) Alicia Álvarez	Tte. 2º (Av.) Diego Acosta
Tte. 1º (T.P.) Martín De Maria	Tte. 2º (Av.) Diego Riambau
Tte. 1º (Esp.) Mónica Perovich	Tte. 2º (Nav.) Carlos Messano
Tte. 1º (Av.) Ricardo Trías	Tte. 2º (Nav.) Lucio Monce
Tte. 1º (Av.) Santiago Amaral	Tte. 2º (Nav.) Víctor Díaz
Tte. 1º (Av.) Mauricio Quintero	Tte. 2º (Nav.) Jessica Acuña
Tte. 1º (Nav.) María Barreiro	Tte. 2º (Nav.) Blanca Casañol
Tte. 1º (Nav.) Gabriela Acosta	Tte. 2º (Nav.) Diego Cuello
Tte. 2º (Av.) Fernando Marichal	Tte. 2º (Nav.) Jorge Tavarez

Tte. 2º (Av.) Marcelo Cásas
Tte. 2º (Av.) Alejandro Camejo
Tte. 2º (Av.) Daniel Planelles
Tte. 2º (Av.) Joaquín Cabrera
Tte. 2º (Av.) Rudy. Mendieta
Tte. 2º (Nav.) María Silveira
Tte. 2º (Nav.) Bruno Rodríguez
Tte. 2º (T.P.) María Baraibar
Tte. 2º (Esp.) Sergio Díaz
Tte. 2º (Esp.) Mónica Telez

Curso Elemental de Comando (Segundo Módulo)

Tte. 1º (T.P.) Néstor Porta
Tte. 1º (Esp.) Mónica Perovich
Tte. 1º (Av.) Ricardo Trías
Tte. 1º (Nav.) María Acosta
Tte. 1º (T.P.) Martín De María
Tte. 1º (Av.) Mauricio Quintero
Tte. 1º (Av.) Santiago Amaral
Tte. 1º (Nav.) María Barreiro
Tte. 1º (T.P.) María Baraibar
Tte. 1º (Av.) Fernando Marichal
Tte. 1º (Av.) Marcelo Casas
Tte. 1º (Av.) Alejandro Camejo
Tte. 1º (Av.) Daniel Planelles
Tte. 1º (Av.) Joaquín Cabrera
Tte. 1º (Av.) Diego Acosta
Tte. 1º (Av.) Diego Riambau
Tte. 1º (Nav.) Carlos Messano
Tte. 1º (Nav.) Lucio Monce
Tte. 1º (Nav.) Victor Díaz
Tte. 1º (Nav.) Jessica Acuña
Tte. 1º (Nav.) Blanca Casañol
Tte. 1º (Nav.) Diego Cuello
Tte. 1º (Nav.) Jorge Tavarez
Tte. 1º (Nav.) María Silveira
Tte. 1º (Nav.) Bruno Rodríguez

Curso Elemental de Comando (Tercer Módulo)

Tte. 1º (Av.) Ricardo Trías
Tte. 1º (Nav.) María Acosta
Tte. 1º (Av.) Mauricio Quintero
Tte. 1º (Nav.) María Barreiro
Tte. 1º (Av.) Fernando Marichal
Tte. 1º (Av.) Marcelo Casas
Tte. 1º (Av.) Alejandro Camejo
Tte. 1º (Av.) Daniel Planelles
Tte. 1º (Av.) Joaquín Cabrera
Tte. 1º (Av.) Diego Acosta
Tte. 1º (Av.) Diego Riambau
Tte. 1º (Nav.) Carlos Messano
Tte. 1º (Nav.) Lucio Monce
Tte. 1º (Nav.) Victor Díaz
Tte. 1º (Nav.) Jessica Acuña
Tte. 1º (Nav.) Blanca Casañol
Tte. 1º (Nav.) Diego Cuello
Tte. 1º (Nav.) Jorge Tavarez
Tte. 1º (Nav.) María Silveira
Tte. 1º (Nav.) Bruno Rodríguez

Curso de Estado Mayor Aéreo

May. (Av.) Diego Leal
May. (Av.) Natali Bonifacino
May. (Nav.) Liber Bentancur
May. (Av.) Sergio Cor
May. (Av.) Leo De Souza
May. (Av.) Alfredo Graña
May. (Nav.) Blanca Nuñez
May. (Nav.) Víctor Muniz
May. (Av.) Álvaro G. Gestido
May. (Av.) Washington Paz
May. (Av.) Gonzalo Ciarán
May. (Nav.) Fabrizio Ruiz
May. (Av.) Pablo D. Nogueira
May. (Av.) Eduardo Lepere
May. (Av.) Lucía Varela

Curso de Empleo de Grandes Fuerzas (L.F.E.)

Tte. 1º (Av.) Ricardo Trías
Tte. 1° (Av.) Santiago Amaral
Tte. 1° (Av.) Mauricio Quintero
Tte. 1º (Nav.) María Barreiro
Tte. 1º (Av.) Fernando Marichal
Tte. 1º (Av.) Marcelo Casas
Tte. 1º (Av.) Alejandro Camejo
Tte. 1º (Av.) Daniel Planelles
Tte. 1º (Av.) Joaquín Cabrera
Tte. 1º (Av.) Diego Acosta
Tte. 1º (Nav.) María Acosta
Tte. 1º (Av.) Diego Riambau
Tte. 1° (Nav.) Carlos Messano
Tte. 1º (Nav.) Lucio Monce
Tte. 1º (Nav.) Victor Díaz
Tte. 1º (Nav.) Blanca Casañol
Tte. 1º (Nav.) Jessica Acuña
Tte. 1º (Nav.) Diego Cuello
Tte. 1º (Nav.) Jorge Tavarez
Tte. 1º (Nav.) María Silveira
Tte. 1º (Nav.) Bruno Rodríguez
Cap. (Pam) Sonia Acosta (Paraguay)
CDB Cristian Braganza (Chile)
CDB Giancarlo Orlandi (Chile)

Curso De Comandante De Misión (M.C.)

Tte. 1º (Av.) Ricardo Trías
Tte. 1° (Av.) Santiago Amaral
Tte. 1° (Av.) Mauricio Quintero
Tte. 1º (Av.) Fernando Marichal
Tte. 1º (Av.) Alejandro Camejo
Tte. 1º (Av.) Marcelo Casas
Tte. 1º (Av.) Daniel Planelles
Tte. 1º (Av.) Joaquín Cabrera
Tte. 1º (Av.) Diego Acosta
Tte. 1º (Av.) Diego Riambau
Tte. 1º (Nav.) Victor Díaz
Cap. (Pam) Sonia Acosta (Paraguay)
CDB Cristian Braganza (Chile)
CDB Giancarlo Orlandi (Chile)

Curso de Actualización Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos (Primer Módulo)

Cap. (Av.) Martín Bernárdez
Cap. (Nav.) Sandra Pais
Cap. (Nav.) Cristhian Texeira
Tte. 1° (Av.) Marcos Galeando
Tte. 1° (Av.) Santiago Amaral
Tte. 2° (Av.) Damian Barbitta
Tte. 2° (Av.) Rodrigo Quintela
Tte. 2° (Av.) Clara Fontaine
Alf. (Av.) Santiago Hernández
Alf. (Av.) Joaquín Silveira
Alf. (Nav.) Natalia Zuluaga
Cap. (Av.) (R.) Eduardo Mazzucchelli

Curso de Actualización Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos (Segundo Módulo)

Cap. (Av.) Martín Bernárdez
Cap. (Nav.) Sandra Pais
Cap. (Nav.) Cristhian Texeira
Tte. 1° (Av.) Marcos Galeando
Tte. 1° (Av.) Santiago Amaral
Tte. 2° (Av.) Damian Barbitta
Tte. 2° (Av.) Walter Duque
Tte. 2° (Av.) Rodrigo Quintela
Tte. 2° (Av.) Clara Fontaine
Alf. (Av.) Santiago Hernández
Alf. (Av.) Joaquín Silveira
Alf. (Nav.) Natalia Zuluaga
Cap. (Av.) (R.) Eduardo Mazzucchelli

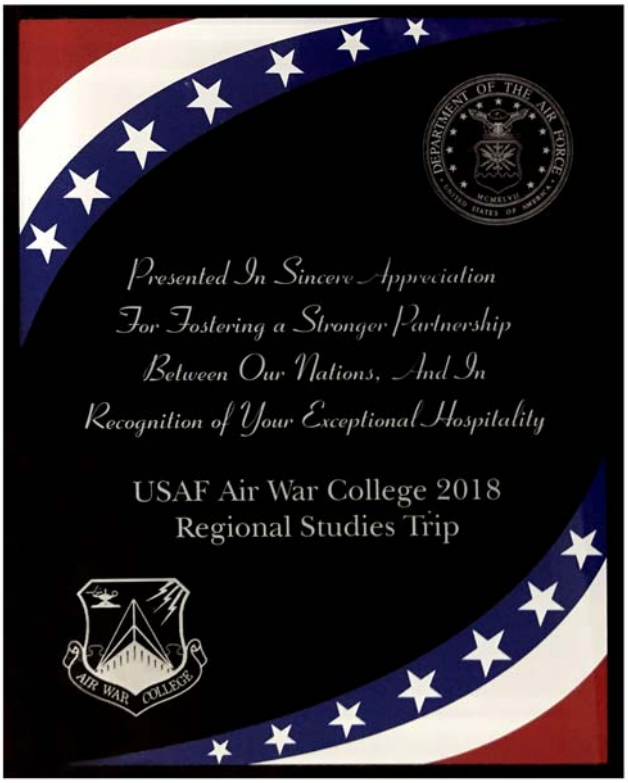
Curso de Capacitación del "Mula"

Tte. Cnel. (Av.) Patrick Jaimez
May. (Av.) Atilio Bordagorry
May. (Nav.) Sebastián Carlevaro
Cap. (Av.) Felipe Ciarán
Cap. (Nav.) Timothy López
Cap. (Av.) Diego García
Tte. 1º (Nav.) María Barreiro
Tte. 1º (Nav.) María Acosta
Tte. 1º (Nav.) Carlos Messano
Tte. 1º (Nav.) Lucio Monce
Tte. 1º (Nav.) Jessica Acuña
Tte. 1º (Nav.) Blanca Casañol
Tte. 1º (Nav.) Diego Cuello
Tte. 1º (Nav.) Jorge Tavarez
Tte. 1º (Nav.) María Silveira
Tte. 1º (Nav.) Bruno Rodríguez
Tte. 2º (Av.) Carolina Gallarza
Tte. 2º (Av.) Jhon Despaux
Alf. (Nav.) Facundo Martiarena
Cnel. (S.T.) (R.) Vidal Cardozo
Sgto. (S.G.) Dany Santos
Cbo. 2ª (S.G.) Sebastián Ríos

Visita del USAF War College a la Fuerza Aérea Uruguaya

Los alumnos del Curso Superior de Defensa Nacional del USAF War College, el cual está dirigido a Señores Oficiales Superiores de la US Air Force, el US Army, el US Navy y el US Marine Corps, realizaron una visita operativa a la Fuerza Aérea Uruguaya siendo recibidos por el Señor Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti y el Señor Director de la Escuela de Comando y estado Mayor Aéreo, Cnel. (Av.) Leonardo Blengini.

El Señor Oficial de Enlace con los Agregados Extranjeros Cnel. (Av.) Charles Fernández realizó una exposición sobre la Fuerza Aérea y el Directro de la ECEMA Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini lo hizo sobre la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo las que se realizaron en el Anfiteatro del Instituto a la que asistieron también el Consejero de Cooperación de Defensa y Agregado de Defensa Cnel. Lawrence Pravecek y los alumnos del Curso Superior de Defensa Nacional, del Curso Superior de Comando y del Curso Básico de Comando de la ECEMA.



Una vez finalizada la misma el USAF War College hizo entrega de una plaqueta en ocasión de su visita y se compartió un almuerzo de camaradería en instalaciones del Comando General de la Fuerza Aérea.

Ceremonia de Conmemoración del 61° Aniversario de la ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR AÉREO

Con la presencia del comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti y autoridades (civiles y militares), se conmemoraron en las instalaciones del Instituto los 61 años de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo (ECEMA).

Luego del saludo del Comandante del CAP a los efectivos formados, se entonó el Himno Nacional, para dar paso a la lectura a la Orden de la Dirección n.° 116/18 de fecha 3 de octubre de 2018.

Seguidamente se descubrió una plaqueta en memoria del Profesor Bernardo Quagliotti, donde las autoridades junto a la familia del profesor realizaron el descubrimiento.

Es de destacar la donación que realizó su familia a la biblioteca del instituto. Fue parte del material bibliográfico personal del profesor Quagliotti, siendo un material exclusivo e invaluable en las áreas de geopolítica, economía e historia.

Seguidamente el director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, junto con el Comandante del CAP realizaron la entrega de un presente a la economista Mercedes Fernández y a la técnico en administración Nubia Cuzzi, por su experiencia y trayectoria como profesoras del Instituto.

La economista Mercedes Fernández, dictó clases en nuestro Instituto ininterrumpidamente entre los años 2005 y 2017, en tanto la técnico en administración Nubia Cuzzi, lo hizo entre los años 2005 y 2016.

El conocimiento brindado a numerosas generaciones de oficiales acrecentó la erudición de los mismos, por lo cual la Fuerza Aérea por medio del Instituto agradece y reconoce tan ardua tarea.

Palabras del Sr. Director

El día de hoy con mucha alegría queremos recordar y fortalecer la idea que se gestara hace ya 61 años. Un 17 de octubre de 1957 se consolidaba la creación de la Escuela de Comando y Estado Mayor como órgano responsable de la capacitación de los cuadros de SSOO de la Fuerza Aérea Uruguaya.

En el transcurso de esta etapa vivida como institución de formación y generadora de doctrina aeroespacial, muchos fueron los alumnos que han recibido la semilla sembrada de conocimiento, liderazgo y camaradería que en estas aulas se imparte. Nacionales y extranjeros han cumplido los requisitos establecidos para continuar en el camino del crecimiento profesional e intelectual.

La FAU delega en la ECEMA la alta responsabilidad de fortalecer las bases doctrinarias del Poder Aeroespacial, y para poder llevar esa delicada y concienzuda tarea es que se nutre, como lo ha hecho en el pasado, de un equipo que dedica tiempo y denodados esfuerzos en planificar y ejecutar lo que por el marco normativo corresponde a sus funciones. La norma nos ha mandatado ser responsables en el gerenciamiento de los recursos disponibles, coordinar aquellos necesarios y ante todo planificar las acciones tendientes a la concreción de objetivos claros, concretos, palpables y que brinden la certeza que los recursos que se vuelquen a la fuerza para su labor cotidiana, serán los más perfectos y mejor tallados. Somos responsables de ello, y le aseguramos al mando superior que se ha trabajado en forma proactiva en equipo y con miras en horizontes claros, algunos más lejanos que otros, peros conocedores que son objetivos necesarios alcanzar para ser referentes profesionales del empleo del poder Aeroespacial de la Nación.

En esa línea de trabajo y pensamiento, es que durante el presente año se rediseño y puso en ejecución, el Plan de estudios del Curso Elemental de Comando, lo que permitió flexibilizar la dedicación de los SSOO cursantes entre las actividades académicas, administrativas, de vuelo y personales. Estamos convencidos que un esfuerzo coordinado, entre los diferentes comandos y la escuela, fue lo que logro la mejora en el desempeño y la disminución de las ausencias de cursantes. Esta convicción, actitud proactiva y de mejora continua, agiornados y consientes de los nuevos desafíos, nos permite hoy encarar nuevos retos volando hacia un futuro que auguramos promisorio.
En el presente año cronológico transcurrido desde el último aniversario, hemos mejorado nuestras capacidades de instrucción, dotando a la institución de nuevos recursos académicos, tecnológicos y humanos. Gracias a la colaboración realizada en el marco del SIOFFAA, y al profesionalismo de la Fuerza Aérea Argentina, hemos adquirido la capacidad del software MULA (Modulo Unificado de Logística Aeronáutica) y su utilización. Hemos despedido y recibido nuevos Oficiales Superiores de la Fuerza Aérea de Ecuador, y hemos nutrido de nuevos docentes a nuestros cuadros. Sería muy extensa la lista de logros y también rectificaciones que hemos debido transitar estos últimos 365 días. Pero ante todo nos queda un sabor dulce del trabajo de un equipo consiente de las responsabilidades contraídas.

Es momento de recordar hechos que también nos sucedieron y que recuerdan la evolución y el devenir de la vida. Así como nuevos recursos ingresan otros han traspasado las puertas pero siguen en nuestros recuerdos. En primer lugar, me es obligatorio recordar la ardua tarea docente, positiva, con una visión geopolítica de la realidad no solo militar sino del mundo en el cual se

desarrolla nuestra actividad y no podemos desconocer. Me refiero a la docencia que nos regaló el Prof. Bernardo Quagliotti De Bellis durante sus 17 años ininterrumpidos como docente de la ECEMA, y que nos dejara el 13 de abril del pasado año. Muchas gracias por sus conocimientos desde donde nos pueda ver, y aquí se lo queremos hacer saber a su estimada familia, su Sra. Esposa Ester Carambula, sus hijos Mónica, Pablo, María Noel y Martín, quienes este año donaron a la escuela parte de la biblioteca personal del catedrático y mentor de la Geopolítica y el pensamiento crítico de nuestra realidad. Más de 1900 libros y publicaciones engrosan hoy el acervo de la Fuerza Aérea, en nombre de esta, muchas gracias.

No quiero dejar de mencionar y agradecer a aquellos docentes que en forma profesional por más de 10 años nos acompañaron, y que por razones personales o de hoja de vida, debieran re direccionar el rumbo. Queremos agradecer las horas aportadas de conocimiento y amistad con quien les habla y con la institución, de las Profesoras Mercedes Fernández y Nubia Cuzzi, quien también nos donara más de 100 libros profesionales de su propiedad. Muchas gracias a ambas, sinceramente.

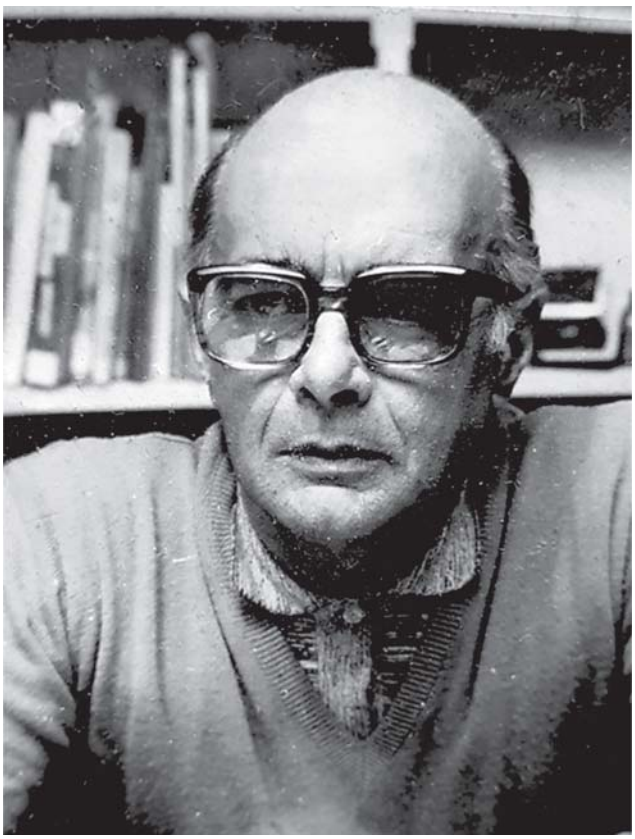
Colaborar, planificar, coordinar, sostener, entre otras tantas tareas, son las que la ECEMA a lo largo del año, realizo con las demás unidades de la Fuerza Aérea, así como también con el Estado Mayor de la Defensa, la Armada, Ejército Nacional, y representaciones de países amigos. Mis más sinceros agradecimientos a todos aquellos que por pequeño que parezca, han hecho posible que se pueda seguir en el camino del crecimiento y de la perfección.

Por todo lo anteriormente expresado, y muchas cosas más que quedan en el recuerdo, quiero felicitar a todos los que formaron parte de este camino del sexagésimo primer aniversario, agradecerles por sus horas de trabajo, contribuciones académicas, consejos y horas de análisis. Gracias a todos los que nos escucharon, y nos corrigieron el rumbo cuando necesitábamos.

Seguiremos caminando y creciendo, firmes y determinados, con la convicción que lo que hoy hacemos, edifica el futuro de la Fuerza Aérea, y muy seguros que lograremos hacerlo bien y mejor entre todos. Haciendo eco en mi las palabras que pronunciase Napoleón Bonaparte "Nunca emprenderíamos nada si quisiéramos asegurar por anticipado el éxito de nuestra empresa"

Muchas Gracias.

Homenaje al Profesor Bernardo Quagliotti de Bellis



Bernardo Quagliotti de Bellis nació en Montevideo, Uruguay, el 23 de enero de 1925. Periodista, corresponsal de la O.E.A. en Chile, conferencista, ensayista, docente, escritor y experto de geopolítica, ha dejado una nutrida obra que se refleja en sus libros y artículos publicados.
Dentro del área periodística, destaca su participación como observador y enviado especial del diario El País de Montevideo a conferencias internacionales, escribiendo sobre el tema una serie de noventa y seis artículos dominicales (1976-1978). También se destacó como columnista en el Diario La República (1990-1991) y el Semanario Crónicas Económicas (1981-2009), además de escribir en sus últimos años en La Onda Digital, revista electrónica de reflexión y análisis.

Fue miembro fundador del Instituto Uruguayo de Estudios Geopolíticos, ocupando la Secretaría General del mismo y de la Asociación Sudamericana de Estudios Geopolíticos, siendo el Director Responsable de la revista "GEOSUR", publicación oficial de la Asociación. La misma se editó en forma ininterrumpida por 30 años a partir de 1979, generando un punto de encuentro y de expresión para todos aquellos investigadores especializados en el área sudamericana, con el fin de promover el mutuo conocimiento y la integración continental.

Desarrolló su actividad docente como profesor de Geopolítica en la Academia de Guerra Naval, en el Instituto Militar de Estudios Superiores, en el Centro de Altos Estudios Nacionales, en la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, en la Asociación Uruguaya de Relaciones Públicas y en el Instituto "Artigas" del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Oriental del Uruguay.
Su espíritu inquieto y multifacético, riguroso y profundo, lo llevó a recorrer distintas formas de expresión escrita.

En sus tiempos de juventud transitó en el campo de la poesía y la prosa, donde expresa su sentir latinoamericano y la necesidad de una integración regional, reflejado en una serie de libros publicados:

Poesía
- El Canto Errante - Montevideo - 1955
- A ti, América - Montevideo - 1956
- Oda a Fidel Castro - Montevideo - 1959
- Ventana a la Noche - Montevideo - 1964

Prosa
- Medidas prácticas para la aplicación universal de los Derechos Humanos - Santiago de Chile - 1952
- La Asistencia Técnica de la O.E.A. y la Paz - Santiago de Chile - 1952
- Montevideo y sus calles - Montevideo - 1963
- De mis años de Poeta - Montevideo - 1998

Investigador minucioso y geógrafo imaginativo, comienza a principios de los años setenta a profundizar en el área de la geopolítica, estudiando cómo influyen los factores geográficos en la vida, desarrollo y destino de los pueblos, así como los temas de integración, tanto a nivel nacional como regional e internacional.

En esta etapa de su vida se originan las siguientes publicaciones:

- Uruguay en el mercado de la carne - Montevideo - 1974
- Uruguay en el Cono Sur: Destino Geopolítico - Montevideo -1974
- Geopolítica del Atlántico Sur - Montevideo - 1976
- Proyecto de desarrollo de la cuenca del Río Tacuarembó (coautor) - Montevideo - 1976
- La Atlantártida: un espacio geopolítico (coautor) - Buenos Aires - 1978
- Constantes Geopolíticas en Iberoamérica - Montevideo - 1979
- Geopolítica y Relaciones Internacionales (coautor) - Buenos Aires - 1981
- Los países del Atlántico Sur: Geopolítica de la Cuenca del Plata (coautor) - Buenos Aires - 1983
- El puente de las contradicciones - Inardes, Buenos Aires - 1998
- Evolución del pensamiento geopolítico: un diálogo entre la geografía y la historia - Montevideo - 2002

Resaltando parte de su pensamiento, en su libro "Uruguay en el Cono Sur: Destino Geopolítico" expresaba lo siguiente: "las siguientes páginas tratan de fortalecer la vocación internacional uruguaya, hallar su probabilidad más favorable; reconocer los elementos que la realidad le impone y ofrece; sirviéndose de ellos e incluso volviéndose contra la realidad misma, para realizar su propio y auténtico destino. Si hemos de sintetizar lo expresado en este libro, diremos que nuestro propósito consiste en hallar el valor y el sentido profundo de una acción política que beneficie al individuo, a la sociedad y al Estado uruguayo; constituida dentro de los moldes y valores de la lógica y ansiada inteligencia latinoamericana; estructurándola y fortaleciéndola con una firme orientación nacionalista de logro de seguridad y de justicia".

A pesar de su partida el 13 de abril de 2017, su pensamiento visionario hace que su legado permanezca vigente al servicio de las nuevas generaciones, protagonistas de la construcción del futuro del Uruguay y la región.

Ciclo de Conferencias 2018

Conflicto del Atlántico Sur

La experiencia personal del Teniente de Navío Owen Crippa

El piloto naval y héroe de Malvinas, Teniente de Navío Owen Guillermo Crippa, dictó una conferencia en la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo (ECEMA) dirigida a las autoridades, alumnos del Instituto y Comando Aéreo de Personal.

El Veterano de Guerra Malvinas disertó sobre el tema "Conflicto en el Atlántico Sur", y se abrió al final de su exposición un panel de preguntas y respuestas para que el auditorio tuviera la posibilidad de interactuar con el invitado.

El Oficial, que fuese distinguido en su país con la más alta condecoración (la Cruz de la Nación Argentina al Heroico Valor en Combate) relató su experiencia personal, el 21 de mayo al mando de un MB 339 Aermacchi matrícula 4A-115 de la Aviación Naval.

Específicamente y con lujos de detalles, habló acerca de la misión de reconocimiento en las cercanías a Rincón del Zaino, así como del puerto San Carlos donde se enfrentó con buques ingleses.

Una vez concluida la conferencia el director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, le entregó un presente en reconocimiento a su exposición.

En la mañana del 21 de mayo de 1982, en un MB339 matriculado 4-A-115, fue enviado a verificar movimientos de la flota británica en el Estrecho de San Carlos. Encontró catorce buques y observó que habían comenzado con las operaciones de desembarco. Utilizando cañones de 30mm y cohetes Zunni atacó uno de esos buques. Ese fue el "bautismo de fuego" de su Escuadrilla, siendo el Teniente Crippa el primer argentino que atacó en forma solitaria con su avión, a la flota inglesa en la guerra de Malvinas.

Gran Bretaña reconoció oficialmente que ese día, aproximadamente a las 10:30 hrs, un Aermacchi solitario provocó averías a una fragata clase 21. La nave atacada resultó ser el "HMS Argonaut", a la cual Crippa destruyó su radar principal y otros elementos de combate. La fragata mencionada terminó hundida por otras aeronaves militares argentinas.

Owen Guillermo Crippa

Oriundo de Sarmiento (Provincia de Santa Fé), nació el 27 de enero de 1951. Cursó estudios en el colegio nacional Simón de Iriondo de Santa Fé. Tras graduarse como guardiamarina en la Escuela Naval, se convirtió en piloto naval. En 1981 fue destinado a la Primera Escuadrilla Aeronaval de Ataque en Punta Indio, dotada con reactores Aermacchi MB339. Luego pasó a la tercera escuadrilla, ubicada en la base Comandante Espora en Bahía Blanca, piloteando A4 (avión que voló por primera vez el 4 de marzo de 1982). Iniciada la guerra solicitó ser transferido a la Primera de Ataque, a fin de participar con los aviones en los que estaba adiestrado. Luego de varios pedidos, logró ser incorporado a la misma y participar del conflicto al mando de esas aeronaves. Voluntariamente se trasladó a las islas Malvinas, donde estuvo hasta los últimos días del conflicto.

Después de la guerra, Owen Crippa pasó a situación de retiro voluntario como Teniente de Navío (Aviador Naval). Fue condecorado con la "Cruz de la Nación Argentina al Heroico Valor en Combate". Desde su retorno a la vida civil está radicado junto a su familia, en la ciudad de Sunchales (Santa Fe). Realizó trabajos de fumigación aérea, voló como piloto comercial y trabajó para el aeroclub local.

El Aermacchi 4-A-115 volado por Crippa fue trasladado junto a otros al continente, previo a la rendición de Puerto Argentino, y entregado en el año 2005 como rezago a un vendedor de repuestos aeronáuticos norteamericano en parte de pago por repuestos de helicóptero para la campaña antártica.

Corea del Norte y la geopolítica del SXXI: las interioridades del sistema

El 30 de abril el doctor Xavier Boltaina dictó una conferencia sobre "Corea del Norte y la geopolítica del SXXI: las interioridades del sistema", en la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo (ECEMA), ante la presencia de autoridades civiles y militares, estando presidida la misma por el Comandante en Jefe de la FAU, Gral. del Aire Alberto Zanelli.

Esta conferencia fue transmitida en vivo en modo de videoconferencia con la Brigada Aérea II de Durazno.

Luego de más de 3 horas de exposición, el director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, agradeció su presencia en el Instituto, donde le entregó un presente institucional.

Dr. Xavier Boltaina

Xavier Boltaina Bosch (1963). Nacido en Barcelona. Doctor en Derecho. Especialista en servicios de inteligencia por el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado. Master en Derecho Público y Ciencias Histórico-Jurídicas de la Universidad Autónoma de Barcelona. Durante el periodo 1990-2011 desempeñó diversos cargos en el ámbito de la gestión de los recursos humanos de la Diputación de Barcelona (equivalente al gobierno de la provincia de Barcelona). En el 2011 pasó a ser el Gerente-CEO de la Diputación de Barcelona y en el 2012 acumuló el cargo de Gerente del Organismo de Gestión de la Lotería del Estado en la provincia de Barcelona. También por acumulación asumió el cargo de Director de Relaciones Internacionales de la provincia de Barcelona entre el 2015 y el 2017. Desde el 2015 es también el Gerente de la Universidad Internacional Menéndez y Pelayo, en su campus de Barcelona, cargos todos ellos que mantiene en la actualidad.
Es desde 1994 profesor de la Facultad de Derecho, primero en la Universidad Autónoma de Barcelona y en la actualidad desde 2004 de la Universidad de Barcelona. Ha cursado estancias de investigación sobre regímenes totalitarios en Berlín, Paris, Jerusalen y Tel-Aviv. En los últimos 5 años ha visitado en 10 ocasiones Corea del Norte. Cursó en el año 2011 una estancia de investigación en la Academia de ciencias sociales de Corea del Norte sobre la ideologia política del régimen; luego ha cursado diversos cursos y estancias en la Universidad Central de Corea del Norte (la Kim Il Sung University), en especialización sobre la historia política del país. En diciembre de 2017, presentó ante un Tribunal de la Kim Il Sung University un trabajo-tesis de investigación sobre el período militar de Corea, bajo la ocupación japonesa, entre 1926 y 1945, que fue aprobado por el tribunal formado por militares e historiadores de la Universidad norcoreana.
Actualmente también es Secretario General del Centro Español de Investigaciones Coreanas y Director del Seminario "Holocausto y Genocidios" de la Universidad Internacional Menéndez y Pelayo.

Escenarios y reacciones tras la retirada de Estados Unidos del pacto nuclear

El 31 de mayo la profesora Susana Mangana dictó una conferencia en la Escuela de Comando y Estado mayor Aéreo (ECEMA), ante la presencia de un auditorio militar, estando presidida la misma por el director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini.

La profesora Mangana, nació en España y es residente legal de nuestro país. Entre su extensa formación académica, se destaca la licenciatura doble en Economía y Filología Árabe obtenida en la Universidad de Londres, máster en Dirección y Administración de Empresas (MBA, Universidad Pontificia de Comillas) y máster en Comercio Exterior e Integración (Montevideo).

Actualmente ejerce la docencia titular y responsable de la Cátedra de Islam y Mundo Árabe (Departamento de Formación Humanística de la Universidad Católica del Uruguay), docente Grado 3 de la Facultad de Derecho en la Licenciatura en Relaciones Internacionales de la Universidad de la República (UDELAR), docente de Cultura, Política y Sociología del mundo árabe-musulmán (Ministerio de Relaciones Exteriores de Uruguay) y docente en el Curso Geopolítica del Mundo árabe-islámico en el Centro de Altos Estudios de la Defensa Nacional (CALEN) entre otras.

Magister
Susana Mangana:

Cuenta con un Doctorado en Estudios Árabes e Islámicos, Master en Administración y Dirección de Empresas, Master en Comercio Exterior e Integración y una doble Licenciatura en Economía y Filosofía Árabe. Docente de la Universidad Católica, docente Grado 3 de la Facultad de Derecho para la Licenciatura de la Relaciones Internacionales de la UDELAR y Docente contratada para la ANEP para los cursos permanentes de Secundaria.

Luego de 2 horas de exposición, se realizaron preguntas por parte del auditorio, en referencia al amplio espectro de temas que engloba la geopolítica de la región. Posteriormente, el Director de la ECEMA agradeció su presencia en el Instituto, donde le entregó un presente institucional en representación de los presentes.

Los desafíos de la Educación para América Latina en el Siglo XXI

El 7 de junio la Ing. Lidia Brito, directora de Oficina Regional de Ciencias de la UNESCO para América Latina y el Caribe, dictó una conferencia en la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo (ECEMA), ante la presencia de un auditorio, presidida por el Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti, entre otras autoridades militares y civiles.

Lidia Brito, ingeniera forestal, con una maestría y un doctorado en Ciencias Forestales y Madereras de la Universidad Estatal de Colorado en Estados Unidos, nació en Mozambique y formó parte del personal de la Universidad "Eduardo Mondlane" desde su graduación en Ingeniería Forestal en 1981.

Ha ocupado altos cargos en Mozambique, como jefa del Departamento Forestal de la Facultad de Agronomía (1997-1998), Vicerrectora de Asuntos Académicos de la Universidad "Eduardo Mondlane" (1998-2000), ministra de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (2000-2005) y asesora de Planificación Estratégica y Relaciones Externas del Alcalde de la ciudad de Maputo (2005-2008).

Se unió a la UNESCO en noviembre de 2009 como directora de Política Científica y Desarrollo Sostenible en el sector de Ciencias Naturales en París y actualmente es la directora Regional de Ciencia de la UNESCO para América Latina y el Caribe.

Durante la exposición se abordaron temas en referencia a la agenda 2030 y como la clave para invertir en la enseñanza es sin dudas la inclusión. Para ello, mencionó en varias oportunidades la colaboración necesaria a nivel país, a nivel sectorial tanto privado así como de los medios y los parlamentarios. También como tema principal, abordó el papel de la enseñanza superior, que es la masa crítica para el desarrollo, formadores de profesores, investigadores, innovadores, empresarios y políticos. Resaltó en varias oportunidades el buen camino no solo a nivel país (Plan Ceibal) sino también, a nivel carrera militar, dando su opinión y buenos augurios a la ECEMA como Institución de enseñanza superior. Una vez finalizada la presentación, se generó una instancia de preguntas por parte del auditorio de gran valor académico para el auditorio presente. Posteriormente, el director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini agradeció su presencia, entregando un presente institucional en nombre de los presentes.

Nuevas amenazas y capacidades actuales de la Defensa

El 23 de agosto, en el marco del ciclo de conferencias organizadas por la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo (ECEMA), el Ministro de Defensa Nacional, Dr. Jorge Menéndez, expuso los lineamientos de actualidad que se relacionan a su Ministerio.

En la disertación estuvo presente por la Fuerza Aérea, su comandante en jefe, General del Aire Alberto Zanelli, el director de la Dirección Nacional de Aviación Civil e Infraestructura Aeronáutica, Brig. Gral. (Av.) Antonio Alarcón, el jefe del Estado Mayor General, Brig. Gral. (Av.) Ismael Alonzo, el comandante del Comando Aéreo de Operaciones, Brig. Gral. (Av.) Hugo Marenco y el comandante del Comando Aéreo Logístico, Brig. Gral. (Av.) Luis De León, además de Oficiales Superiores, Jefes y Subalternos de la Institución, dentro de los cuales se encontraban los actuales alumnos de los distintos cursos regulares de la ECEMA.

Asimismo, entre las autoridades se encontraban también, el subsecretario del Ministerio de Defensa, Daniel Montiel, asesores y directores del propio Ministerio, así como Oficiales Generales del Ejército Nacional y Armada Nacional.

"El Estado debe responder de forma integral, enérgica y en forma sinérgica, frente a las amenazas", destacó el Ministro Menéndez.

Se mencionó en su disertación en varias oportunidades la Política de Defensa Nacional, y que *"…el Estado debe de estar preparado siempre para ejercer la defensa"* como líneas de acción para proteger los intereses y objetivos del país.

En cuanto a las amenazas, no solo se mencionó el terrorismo o el crimen organizado, sino también el deterioro del medio ambiente, los ataques cibernéticos y las crisis económicas.

> ***"El Estado debe responder de forma integral, enérgica y en forma sinérgica, frente a las amenazas",***

Su exposición finalizó, con el concepto de que *"…ser pacíficos como somos, no significa ser indefensos"*. Seguidamente se abrió un espacio para las preguntas, las cuales no solo provinieron del centenar de personas

> ***…el Estado debe de estar preparado siempre para ejercer la defensa"***

presentes en el auditorio, sino que se realizaron algunas desde la Brigada Aérea II que se encontraba presenciando la conferencia en vivo. Para ello, se realizó por el Servicio de Comunicaciones e Informática, una video conferencia con equipo encriptado punto a punto, específico para esta tarea, que permitió extender el ámbito académico más allá de Montevideo.

En una de las preguntas, el Ministro de Defensa le cedió la palabra al director de Formación Militar del MDN, Mtro. Ignacio Caggiani, acerca de la licenciatura de Defensa Militar Aeroespacial.

Finalmente, el director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini agradeció su presencia, entregando un presente institucional en nombre de los presentes.

"…ser pacíficos como somos, no significa ser indefensos".

Industria Forestal y Celulosa, importancia estratégica actual y proyecciones de futuro

El 30 de agosto, dentro del ciclo de conferencias del Instituto, el Ing. Agrónomo Atilio Ligroni, dictó una conferencia ante la presencia de autoridades civiles y militares así como de los Cursos Regulares del año lectivo, estando presidida la misma por el comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti. Su exposición se basó en la "Industria Forestal y Celulosa, importancia estratégica actual y proyecciones de futuro".

En su exposición brindó a los presentes la Visión de la Sociedad de Productores Forestales (SPF), siendo esta la organización de excelencia, promotora, articuladora y referente a nivel nacional e internacional, de un sector forestal competitivo, respetuoso del medio ambiente y comprometido con el desarrollo integral del país y con la calidad de vida de su gente. En cuanto a la Misión, Ligroni explicó que es la organización gremial especializada en el sector forestal, interlocutor válido y protagonista sectorial, que presta servicios de calidad con valor agregado. Para ello cuenta con recursos humanos capacitados y entusiastas, dedicados al servicio de todos sus integrantes para el logro de un sector forestal dinámico, en permanente desarrollo, social y ambientalmente responsable.

Durante la presentación de una hora y media de duración, destacó los objetivos generales de la política forestal de nuestro país, recalcando que la conservación de los bosques naturales es uno de ellos, además de generar los empleos en zonas rurales deprimidas, entre otros.

Hoy día existen 1800 empresas en nuestro país, de las cuales 1600 son PYMES que se encuentran trabajando en el sector forestal, echando a tierra la incorrecta información de que solo son un par de empresas las que se encuentran en el ramo.

Finalmente, se abrió un espacio de preguntas por parte del auditorio, siendo respondidas en detalle por el ingeniero, información de relevancia a todos los presentes a 50 años de la primera Ley Forestal en nuestro país y a 30 años de la Ley que en la actualidad se encuentra en vigencia.

Como cierre de la disertación, el director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, agradeció su presencia en el Instituto, entregándole un presente en nombre de la Fuerza Aérea.

El Ing. Agrónomo (Orientación Forestal) Atilio G. Ligrone ha desarrollado casi toda su carrera profesional en el área de la Administración Forestal Publica, y en particular en la planificación forestal, diseño e implementación de políticas, y formulación y gerenciamiento de proyectos forestales de alcance nacional. Prueba de ello son los 35 años de trabajo en el Servicio Forestal del Uruguay, al que accedió como ayudante técnico, y en el que se desempeñó como director desde el año 1986 hasta el año 2005. En dicho cargo le correspondió asesorar a la superioridad en materia de política forestal, aplicar las medidas necesarias para el desarrollo forestal del país (reglamento, programas y proyectos), y dirigir y supervisar todas las acciones encaradas por la Dirección General Forestal en el marco de sus cometidos en pos del desarrollo forestal nacional.
Entre los años 1999 y 2001 se desempeño como Director General de Recursos Naturales Renovables del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca, donde además de supervisar las actividades vinculadas con el tema forestal, se incluían el área de suelos y aguas y áreas protegidas y fauna.
Durante toda su carrera profesional debió interactuar en numerosas oportunidades con agencias de cooperación tanto multilaterales (Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Organización Mundial para la Agricultura y la alimentación FAO, Organización de los Estados Americanos, Organización Internacional del Trabajo) como bilaterales (Agencia Española de Cooperación Internacional, Agencia de Cooperación Internacional del Japón, Agencia de Cooperación Canadiense, Cooperación Internacional del Servicio Forestal Francés, etc.)
Cita de las principales actividades desempeñadas:

- Activa participación en la definición de la política forestal nacional y de la Ley Forestal vigente (1985-1987).
- Contraparte nacional en la elaboración del "Plan Maestro para el establecimiento de plantaciones forestales en el Uruguay", y "Plan Quinquenal de Forestación" ejecutados con la asistencia del Gobierno de Japón (JICA) (1987-1990).
- Director de la contraparte nacional del estudio "Proyecto Regional de Alternativas para las inversiones forestales en el Uruguay"-MGAP-O.E.A. (1994).
- Responsable de la contraparte nacional del Programa de Desarrollo Forestal ejecutado con asistencia financiera del Banco Mundial y el Gobierno de Japón (1989-1994).
- Responsable de la contraparte nacional del Programa de Manejo de Recursos Naturales y desarrollo del Riego –Componente Forestal, financiado por el Banco Mundial (1995- 2001).
- Coordinador Nacional del Plan de Acción Forestal financiado por la Unión Europea (1996-1997).
- Coordinador Nacional del Proyecto URU-FAO 3002 "Apoyo a la defensa y protección de las plantaciones forestales en el Uruguay", financiado por la FAO (Noviembre 2004- Setiembre 2005).
- Presidente de la Comisión Honoraria Administradora del Fondo Forestal (1990 - 2004).

La central de ciclo combinado Punta del Tigre B

El 6 de setiembre, el Ing. Jacques Montouliu, dictó una conferencia que contó como máxima autoridad militar al comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti. Su exposición se basó en "La central de ciclo combinado Punta del Tigre B. Su importancia estratégica para el abastecimiento energético y el desarrollo nacional".

El Ing. Jacques Montouliu es Ingeniero Industrial graduado en 1985. Ha realizado estudios complementarios de Planificación Energética y Economía. Es Docente en la Facultad de Ingeniería desde el año1986. Actualmente dicta clases sobre turbinas de vapor y de gas en la carrera de Ingeniería Industrial Mecánica.

Ingresó en la UTE en 1989 donde realizó tareas de contralor de obras y de planificación de inversiones.
Ha actuado como consultor internacional en proyectos de generación financiados por el Banco Mundial y en estudios prospectivos de expansión del sector eléctrico para Bolivia y Paraguay.

Durante su exposición el Ingeniero brindó una muy clara explicación de conceptos referidos a la matriz energética de nuestro país, basándose en gráficas, datos de consumo, oferta y demanda. Como conclusión se puede establecer que este proyecto brindará al país una estructura rígida de generación de energía equivalente a casi la mitad de la energía máxima demandada.

Al final el director de la ECEMA hizo entrega de un diploma y presentes al expositor como constancia de su participación agradeciendo su exposición.

¿Cuáles son los posibles escenarios en la Siria posconflicto?

En el ciclo de conferencias de la ECEMA y gracias al ofrecimiento de la Magister Susana Mangana, se realizó una presentación en el Anfiteatro del instituto de *¿Cuáles son los posibles escenarios en la Siria posconflicto?.*

La conferencia dictada por los Licenciados: Ignacio Álvarez-Ossorio (España), Paulo Botta (Argentina), Sergio Jalil (Argentina) y la propia Susana Mangana (España) fue presenciada por el Sr. Director, señores oficiales orgánicos y alumnos cursantes. La presentación se basó en el estado actual del conflicto sirio y sus posibles afectaciones en la geopolítica de la región y a nivel mundial, permitiendo una visión amplia y detallada de la situación y repercusiones en diversos ámbitos.

Finalizada la misma se hizo entrega de certificados y presentes a los conferencistas agradeciéndoles su tiempo y deferencia hacia el Instituto.

Charlas educativas del Profesor Alberto Márquez

En la planificación de charlas educativas a los SSOO alumnos de este instituto, y en base a temas de actualidad y de interés general, el profesor Alberto Marquez brindó dos charlas con los siguiente temas: "Corea del Norte, su origen y actualidad" y "Una invasión silenciosa o silenciada: Eurabia o la progresiva islamización de Europa". Ambos temas fueron abordados desde una perspectiva de investigación histórica. Cuenta mucho la experiencia de este docente ya que su currículum lo avala de muchas maneras, siendo Licenciado en la Facultad de Ciencias de la Información (Universidad de Navarra Pamplona, España), Master de Culturas Asiáticas Comparadas (Universidad de Hong Kong), corresponsal del diario ABC, docente de historia y de inglés y conferencista en varios ámbitos.

Es para este instituto un gran honor contar con su participación como docente de los cursos regulares así como expositor en las citadas charlas educativas. Durante su presentación siempre compararte con los alumnos material exclusivo de su biblioteca personal la cual ha ido enriqueciendo durante su extensa labor a nivel nacional como internacional.

Cursos Especiales

Curso de Actualización Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos

Con la presencia del Sr. Comandante del Comando Aéreo de Personal Brig. Gral. (Av.) José Visconti, Señor Director de Seguridad de Vuelo, Cnel. (Av.) Alberto de Medina, del Señor Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, Cnel. (Av.) Leonardo Blengini y demás autoridades de la Dirección de Seguridad de Vuelo y de la ECEMA, en el auditorio de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, tuvo el inicio el segundo modulo del Curso de Actualización Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos, de la Fuerza Aérea Uruguaya

Inicio del 47° Curso de Estado Mayor Aéreo

El día 9 de julio, con la presencia del Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti, del Señor Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, del Señor Sub-Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, Tte. Cnel. (Av.) Patrick Jaimez, del Señor Jefe Accidental del Curso de Estado Mayor Aéreo, May. (Av.) Atilio Bordagorry y de acuerdo a lo establecido en la Orden del Comando General de la Fuerza Aérea N° 9179 de fecha 12 de enero de 2018,se procede a dar por iniciado el cuadragésimo séptimo Curso de Estado Mayor Aéreo, con la participación de los siguientes Señores Oficiales Jefes:
May. (Av.) Diego Leal, May. (Av.) Natali Bonifacino, May. (Av.) Sergio Cor, May. (Av.) Leo De Souza, May. (Av.) Alfredo Graña, May. (Av.) Álvaro Gestido, May. (Av.) Washington Paz, May. (Av.) Gonzalo Ciarán, May. (Av.) Pablo Nogueira, May. (Av.) Eduardo Lepere, May. (Av.) Lucia Varela, May. (Nav.) Liber Bentancur, May. (Nav.) Blanca Nuñez, May. (Nav.) Victor Muniz y May. (Nav.) Fabrizio Ruiz.

La finalidad de dicho curso es la de formar Jefes según los requerimientos de la Fuerza Aérea, para actuar como miembros de un Estado Mayor, en cualquier nivel de Comando Operativo, Conjunto o Combinado.
Los objetivos a cumplir son:

- Capacitar para aplicar los procedimientos de Estado Mayor.
- Capacitar para el cumplimiento de funciones en las diferentes Divisiones de un Estado Mayor Coordinador, Conjunto o Combinado.
- Capacitar para el cumplimiento de funciones de asesoramiento dentro de su especialidad, en un Estado Mayor Aéreo Especialista o Personal.
- Capacitar para la aplicación del Derecho Humanitario en las operaciones militares.

La preparación de Oficial de Estado Mayor, estará dada fundamentalmente a través de Estudios de Estado Mayor y la intervención en Ejercicios Teóricos - Prácticos sobre planificación y conducción de operaciones, desempeñándose en las distintas divisiones de un Estado Mayor.

Inicio de Cursos de Empleo de Grandes Medios y Comandante de Misión (LFE-MC)

El día 6 de agosto en la Brigada Aérea II, se dio por iniciados los siguientes Cursos Especiales dictados por la ECEMA.
Curso de Large Force Employment (LFE): Tiene como finalidad la capacitación requerida por lo Señores Oficiales Subalterno de Cuerpo Aéreo para desempeñarse a nivel táctico, en las funciones correspondientes a su jerarquía en le Doctrina de Empleo de Grandes Fuerzas, a fin de poder integrar misiones que involucren medios de diferentes roles, operaciones combinadas con otras Fuerzas Aéreas y/u operaciones bajo mandato de la ONU.

El objetivo es la aplicación de los conocimientos doctrinarios y operaciones que regulan las actividades de la Fuerza Aérea en las operaciones conjunto-combinadas. Además se busca la compresión de las normas legales y reglamentarias estandarizadas internacionalmente que regulan las operaciones de Grandes Medios Aéreos y las técnicas administrativas que permiten cumplir eficazmente su misión, permitiendo la integración con sus medios en misiones combinadas en territorio nacional como en el extranjero.

Curso de Mission Commander (MC): Tiene como objetivo que los cursantes integren una célula de planificación de misión a nivel Unidad Aérea, para comandar una misión de tipo combinada con medios diferentes a los asignados tanto sea en el territorio nacional como en el extranjero.

Este curso se basa en los conocimientos impartidos en el curso de LFE logrando al aprendizaje de las normas legales y reglamentarias que se manejan a nivel internacional. Se utiliza además la experiencia obtenida por los Señores Oficiales que han participado de diferentes ejercicios internacionales como ser CRUZEX (III, IV,V,VI), ÑANDÚ, SALITRE.

En los cursos citados además de Personal Superior de la FAU también concurren dos Señores Oficiales de la Fuerza Aérea de Chile y una Señora Oficial de la Fuerza Aérea Paraguaya.

2º Curso de Actualización Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos

El día 4 de setiembre, en el anfiteatro de la ECEMA se dió comienzo a la ceremonia de inicio del Primer Módulo del 2º Curso de Actualización, Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos del presente año lectivo.

Se contó con la presencia del señor director de la Dirección de Seguridad de Vuelo, Cnel (Av.) Alberto De Medina, del señor director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, del señor Sub-Director de la ECEMA Tte. Cnel (Av.) Patrick Jaimez, del señor jefe de los cursos especiales May. (Av.) Eduardo Lepere y de señores oficiales instructores y alumnos.

Luego de la lectura del acta hicieron uso de la palabra el señor Director de la Dirección de Seguridad de Vuelo y el Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo.
Finalizando la ceremonia se cumplió con la firma del libro de actas correspondiente.

La finalidad de este curso es proporcionar una capacidad adicional a los Señores Oficiales participantes, a fin de lograr su especialización y perfeccionamiento en esta área de interés particular de la Fuerza Aérea. Se apunta hacia una preparación teórico práctica a los efectos de satisfacer necesidades específicas de la FAU.

Inicio del XV Módulo Conjunto

El 29 de octubre en el anfiteatro de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, con la presencia del Subjefe del Estado Mayor de la Defensa, Brigadier General (Av.) Ismael Alonzo, del Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti, del Director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, del Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército Coronel Eduardo Balbi, del Director de la Escuela de Guerra Naval, Capitán de Navío (CG) Fernando Colombo y del Director de Planes, Operaciones y Doctrina del ESMADE, Cnel. (Av.) Ruben Villagra, se procedió a dar por iniciado el XV módulo Conjunto de Perfeccionamiento para Cursos de Estado Mayor de las FF.AA.

El Curso cuenta con la participación de 23 Señores Oficiales Jefes del Ejército Nacional, 8 de la Armada Nacional y 15 de la propia Fuerza Aérea. Es de destacar que dentro del total de cursantes asisten 4 SS.OO.JJ. extranjeros.

Luego de la lectura del acta correspondiente se procedió a la firma de la misma, finalizando con el saludo por parte de los alumnos a las a autoridades presentes.

Finalización Cursos LFE MC y MULA

El día 17 de agosto en el anfiteatro de la ECEMA con la presencia de las siguientes autoridades: Agregado de Defensa y Naval de la República Argentina, Capitán de Navío Eduardo Tourné, Agregado de Defensa Militar, Naval y Aéreo a la Embajada de Chile Coronel Carlos Garbarini, Agregado de Defensa y Aeronáutico a la Embajada de Paraguay en Uruguay, Coronel Hugo Landaira, Director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, Oficial de Enlace con la CONJEFAMER, Cnel. (Av.) Walter Pérez, Sub- Director de la ECEMA, Tte. Cnel. (Av.) Patrick Jaimez, el Jefe Accidental del Curso Básico de Comando May. (Av.) Atilio Bordagorry, el Jefe de los Cursos Especiales, May (Av.) Eduardo Lepere y de Señores Alumnos e Instructores, se realizó la ceremonia de clausura y entrega de certificados de los cursos de Empleo de Grandes Fuerzas (LFE), Comandante de Misión (MC) y capacitación del Módulo Unificado de Logística Aérea (MULA).

Curso de Empleo de Grandes Fuerzas (LFE) con la participación de:

21 Señores Oficiales Subalternos de la Fuerza Aérea
1 Señora Oficial de la República de Paraguay
2 Señores Oficiales de la República de Chile

Curso de Comandante de Misión (MC) con la participación de:

11 Señores Oficiales Subalternos de la Fuerza Aérea
1 Señora Oficial de la República de Paraguay
2 Señores Oficiales de la República de Chile

Curso de Capacitación del Módulo Unificado de Logística Aérea (MULA), con la participación de:

1 Señor Oficial Superior de la Fuerza Aérea en situación de retiro
20 Señores Oficiales Subalternos de la Fuerza Aérea
1 Señor Oficial de la República del Ecuador
2 Personal Subalterno de la Fuerza Aérea

Durante la ceremonia, el Director de la ECEMA invitó a los Agregados Militares presentes a hacer entrega de los diferentes certificados a los alumnos.

Luego se procedió a hacer entrega de presentes, a los señores oficiales extranjeros cursantes y a la delegación del Centro de Simulación y Juegos de Guerra de la República Argentina.

Capitán (Piloto Aviador Militar) Sonia ACOSTA (FAP)
Capitán de Bandada Cristian BRAGANZA (FACH)
Capitán de Bandada Giancarlo ORLANDI (FACH)
Capitán Gladys Martínez (FAA)
Adm. V Martín Prete (FAA)
Adm. V Federico Pared (FAA)
JTP Juan Cuervo (FAA)

Para finalizar la ceremonia protocolar, el Director de la ECEMA hizo uso de la palabra, resaltando los logros alcanzados, destacando la integración de personal de la Fuerza Aérea Paraguaya, Argentina, Chilena y Ecuatoriana así como también la capacitación de un Señor Oficial Superior en situación de retiro y Personal Subalterno del Instituto.

Finalización del 16° Módulo Conjunto de Perfeccionamiento para Señores Oficiales Superiores de la Fuerzas Armadas.

El día 25 de mayo en el anfiteatro de la ECEMA, con la presencia del Sr. Jefe del Estado Mayor de la Defensa, General de Ejército Juan José Saavedra, del Sr. Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti, del Sr. Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, del Sr. Sub Director del Instituto Militar de Estudios Superiores, Cnel. Pablo Paniza, del Sr. Jefe de Juegos de Guerra y Simulación de la Escuela de Guerra Naval, C/N (CG) Claudio López en representación del Director de la Escuela de Guerra Naval, del Sr. Director de Planes, Operaciones y Doctrina del Estado Mayor de la Defensa, Cnel. (Av.) Ruben Villagra y de Señores Oficiales Instructores y alumnos se procedió a dar por finalizado el 16° Módulo Conjunto de Perfeccionamiento para Señores Oficiales Superiores de las Fuerzas Armadas.

Éste curso permite el trabajo y planificación conjunta de Señores Oficiales en el Grado de Coronel, de las tres Fuerzas, para una situación dada.
Los egresados del mismo fueron:

Ejército Nacional
26 Señores Oficiales Superiores y Jefes.

Armada Nacional
16 Señores Oficiales Superiores y Jefes.

Fuerza Aérea
8 Señores Oficiales Superiores y Jefes.

Al finalizar hizo uso de la palabra, el Jefe del Estado Mayor de la Defensa, General de Ejército Juan José Saavedra, quien destacó sobre todo la importancia de la planificación conjunta para la optimización de los resultados.

Visita operativa a la ECEMA y del Departamento Técnico de la Dirección de Educación

El 9 de octubre en horas del mediodía, el Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea, Gral. del Aire Alberto Zanelli, fue recibido por el comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) José Visconti, para la recorrida en las instalaciones de la ECEMA, y del Departamento Técnico de la Dirección de Educación el cual funciona dentro del área de la Escuela.

Luego del protocolar saludo a los efectivos en la plaza de armas, las autoridades fueron acompañadas por el director del Instituto, Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini, donde el Oficial Superior realizó una presentación que constó en dos partes. La primera fue basada en la Dirección de Educación, desplegando los objetivos de la misma y señalando los lineamientos educativos de la Fuerza, que sirven como asesoramiento y orientación a los institutos de enseñanza de la FAU.

Como autoridad educativa de la Fuerza, se señaló los distintos convenios existentes así como todo tipo de informaciones relacionadas a esta Dirección. Seguidamente se enumeró las tareas en ejecución que se llevan adelante.

En segunda instancia, el Director expuso acerca de la ECEMA (dirección que también preside), funcionamiento y cursos que se dictan en el mencionado Instituto. Se destacó que en los Cursos Regulares del presente año, han asistido hasta el momento 210 alumnos, y otros 50 cuando estos, son los Cursos Especiales. Asimismo, la ECEMA también realiza Cursos Eventuales, como es el Curso MULA y que contó este, con instructores provenientes de la hermana República Argentina.

Finalmente, el Director de la ECEMA, durante el almuerzo de camaradería, realizó entrega de un presente protocolar al Sr comandante en jefe como recuerdo de su visita.

Finalización del 2° Módulo del Curso de Actualización, Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos

El día 31 de octubre de 2018, con la presencia del Señor Comandante del Comando Aéreo de Personal Brig. Gral. (Av.) José Visconti, del Señor Director de la Dirección de Seguridad de Vuelo Cnel. (Av.) Alberto de Medina, del Señor Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini se procede a dar por finalizado el segundo módulo del Curso de Actualización, Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos, con la participación de 12 SS.OO. Subalternos y un SS.OO. en situación de retiro.

Este curso brinda al SS.OO. las herramientas y procedimientos para los integrantes de las comisiones investigadoras de accidentes aéreos, asimismo forma una conciencia de prevención, buscando el desarrollo de una actitud proactiva ante las posibles situaciones de riesgo de la actividad aérea.

Durante la ceremonia se entregó los diplomas a los cursantes para luego finalizar con la firma del acta correspondiente y el saludo a las autoridades presentes.

Despedida Coronel EMT. AVC. Marcelo Viteri de la Fuerza Aérea Ecuatoriana

El 11 de setiembre, el Coronel EMT. AVC. Marcelo Viteri de la Fuerza Aérea Ecuatoriana cumplió con el saludo protocolar al comandante en jefe de la Fuerza Aérea, Gral. del Aire Alberto Zanelli, así como a los Oficiales Generales por haber culminada su Misión Oficial en nuestro país.

Posteriormente en el casino de SS.OO. de la ECEMA con la presencia del Comandante del Comando Aéreo de Personal Brig. Gral. (Av.) José Visconti, del Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini y de SS.OO. Jefes y orgánicos del Instituto, se realizó un almuerzo de camaradería con motivo de su despedida.

El Coronel Viteri arribó a nuestro país en el mes de marzo de 2017 junto a su familia como parte del acuerdo bilateral entre la Fuerza Aérea Uruguaya y la Ecuatoriana. Destinado a la ECEMA se desempeñó como docente en la materia Logística en los Cursos Básicos de Comando y de Estado Mayor Aéreo. Participó en conferencias, visitas académicas y cursos de formación técnica que se brindaron en la Escuela. Se destacó por su dedicada labor así como su disposición para las tareas asignadas, asimilando muchas de nuestras costumbres como ser la de tomar mate.

Durante el almuerzo se intercambiaron presentes entre Dirección del Instituto y el Cnel. Viteri quien se mostró emocionado por su partida y agradeciendo a todos los presentes, en su nombre y en el de su familia, por el recibimiento en nuestro país.

Relaciones públicas en vista a la entrada del segundo decenio

Muchos entendidos del tema, ya se refieren a la oficina de Relaciones Públicas como una Dirección de Comunicación más que a una Dirección de RR.PP. propiamente dicha. Esto surge debido a que una de ellas puede referirse más a las funciones de gestión integral de la comunicación, mientras que en el otro término, relaciones públicas, ya es algo obsoleto y quizás, hasta una técnica básica que se desarrolla dentro del primer caso.

La Dirección de Relaciones Públicas de la Fuerza Aérea Uruguaya tiene como objetivo a corto plazo la de *aggiornar*, consolidar y proyectar la imagen de la organización a los tiempos que corren, sin descuidar otras tareas como es el ceremonial y protocolo de la Institución. En el área de la comunicación, el 33% del equipo que conforma esta Dirección cuenta con la licenciatura de comunicaciones, y asimismo el 50% del equipo, cuenta con diplomas de cursos de comunicación en el Instituto Profesional de Estudio Periodístico (IPEP). Esto hace que el 83% del personal de RR.PP. hable simplemente en un lenguaje entendible, claro y dinámico (o sea, en el mismo idioma). No menos importante son las capacidades y conocimientos existentes en el área audiovisual (fotografía, postedición y diseño gráfico) o la propia tecnicatura en relaciones públicas. Simplemente, es por ello qué habitualmente el personal todo, en el trabajo diario en esta Dirección, se refieren al "equipo", ya que son un sistema donde sus integrantes se complementan entre ellos. Y es así, que como premisa fundamental, el equipo entiende que no comunicar, es dejar que otros lo hagan por ti.

Internet y la exposición virtual:

Tratar de escapar de este mundo, no es una opción. Algunas organizaciones por fuera de la vida militar, deben de adaptarse rápidamente si quieren sobrevivir en la sabana de la competencia y de su propia existencia. Otras (mayormente las estatales), la burocracia las lleva a que tarden en darse cuenta que no está en juego la existencia, pero si, lo que la opinión pública piense de ella. Es que no está en tela de discusión: la sociedad tiene derecho de saber las actividades que el gobierno (en este caso, la Fuerza Aérea) está haciendo.

Para ello, hay que dar información. Esta puede ser buena (positiva), y a veces no tanto (negativa). A veces de forma activa, y a veces de forma reactiva para contrarrestar mala información o equívoca. Antiguamente (no hace muchos años atrás) la manera de llegar a la sociedad era a través de la prensa (escrita, visual o radial). Hoy, la existencia de internet, no ha invalidado ni desplazado a la anterior, pero si la ha complementado y mucho. Esto hace que los comunicadores seamos igual de atentos con los primeros, y que sepamos utilizar las herramientas nuevas de esta era, para potenciar aún más la comunicación con la sociedad. Hoy día las redes sociales son unas herramientas que deben de utilizarse, y aquí realizamos una breve reseña como nuestra Institución se amolda a los nuevos tiempos. Hay que entender que estas, no son redes por ellas mismas, las redes somos nosotros como sociedad, que tenemos contactos y estos contactos, tienen otros. Por lo tanto esta telaraña debe de ser tomada como una herramienta más, de expansión, crecimiento y dinámica de nosotros mismos. Este escrito solo les dejará una foto del «hoy», que es el momento que ustedes lean el artículo. Hace un año era diferente y es muy probable que en un año, todo haya cambiado o evolucionado. Un ejemplo fue en el 2016, donde aún se mantenía Facebook como plataforma número uno o peleando el top ranking mundial. Por estos días, esto ya no sucede y al momento, YouTube encabeza las tendencias, seguido de cerca por Instagram. En estos tiempos se da más importancia a lo visual, y sencillamente hace que el trabajo de Relaciones Públicas sea aún más técnico, donde nunca estuvo mejor dicho "una imagen vale más que mil palabras", concepto que ha llegado para quedarse. Igualmente la existencia de Twitter y alguna otra más, hace que todas ellas estén en los alrededores del podio, pero no hay que desconocer que todas son para fines diferentes, edades y mensajes diferentes. Aquí es donde entra la creatividad y la estrategia de comunicación, ya que sabiendo utilizarlas, permiten comunicar de forma eficaz nuestro mensaje.

FUERZA AÉREA URUGUAYA

En el caso de nuestra Fuerza Aérea, el mensaje institucional es a través de varias plataformas como son: fau.mil.uy, facebook, instagram, twitter, youtube, likiliks y whatsapp. Según los estudios realizados por nuestro equipo, hemos dividido que tipo de mensaje según el sector de edad al que queremos llegar. La juventud de hoy, por ejemplo, es más adepta al Instagram que al Facebook. Esta última, fue la pionera indiscutida hace años atrás, y es seguro a la que más se sienten identificados los treintañeros. El buen estudio y la certeza de donde publicar lo que se quiere transmitir, es un "gol de media cancha". Por ejemplo: sería un error, publicar algo referido a un Curso de Estado Mayor en Instagram. Primero porque muy seguramente el texto no alcance para explicar todo en detalle, y segundo (la principal), la foto no va a ocasionar muchos adeptos. ¿Cómo representar el concepto de Estado Mayor? (antes de contestar… piensen como representar el concepto de una forma agradable, atractiva, que llame la atención y guste). Por ello es que cada herramienta para con su canal de comunicación correspondiente. Una buena estrategia de comunicación, es hacer llegar el mensaje donde antes estábamos atados a que solo la prensa lo hiciera o se tuviese que invertir muchos recursos monetarios, que dicho sea de paso, nunca abundaron y no creo que abunden en el corto o mediano plazo.

Algunas de ellas:

Twitter, habiendo pasado más de una década de su creación, la FAU la utiliza principalmente para enviar noticias de importancia en progreso, como son los rescates y traslados sanitarios, más que como una herramienta diaria de comunicación. Por ahora entendemos que es la mejor utilización de esta herramienta y sabemos, que la red del "pajarito", es utilizada por muchos periodistas como medio principal de información.

YouTube mientras tanto, es la pionera de este tipo de herramientas, y es hoy día la más utilizada a nivel mundial (no así creemos, en Uruguay). Sus videos, cada vez más fáciles de descargar, y sus contenidos se viralizan rápidamente. La FAU cuenta con su canal de YouTube, ampliamente utilizada en tiempos pasados con la antigua página web y mucho menos hoy día. Pero como dijimos, esto es muy dinámico y cambiante.

Facebook, donde los adolescentes de hoy no la tienen como una de sus favoritas, pero sin duda de un excelente alcance en líneas generales para con la sociedad uruguaya. Simplemente esta red no ha perdido mucha fuerza, y cuenta desde hace un año con la particularidad de tener pequeñas interacciones como son "Me gusta", "Me encanta" o incluso "Me enoja" entre otras. Esto permite además del comentario escrito, visualizar los gustos y preferencias del público en general. Una muy buena aprobación, redunda en compartir esa publicación y así llegar a más perfiles. Hoy día nos encontramos que la red de Mark Zuckerberg ha cambiado el algoritmo de Facebook, lo que ha afectado el alcance orgánico de las publicaciones de las *fanpages*. Ante este cambio, el equipo ha redoblado esfuerzos para que no decaiga las estadísticas, en todo lo que tiene que ver con calidad del material, horarios de publicación e interés del público. Entendemos que es mucho mejor publicar poco y que su contenido sea de mayor calidad, y eso lo vemos en los buenos resultados obtenidos. La *fanpage de la FAU* ya tiene tres años de antigüedad, creada con el propósito especial de generar una comunicación directa e interactiva con la comunidad y con el público interno. Los casi 2800 efectivos de la Fuerza, muy de a poco se han dado cuenta que esta herramienta permite poder mostrar sus actividades cotidianas. Creemos que es la plataforma ideal para que los familiares, amigo e incluso otros integrantes de la Institución puedan descubrir, conocer y recibir información. Siempre bajo un protocolo que no interfiera la operatividad ni las políticas de la Fuerza, ahora podemos acercar a la sociedad a las tareas que antes, dependíamos de la prensa y de su agenda. Hoy día son casi 26000 seguidores, y parte de la estrategia de RR.PP. es reforzar el alcance al público interno. Esto permite de primera mano (algo que antes solo sucedía con encuestas) obtener una retroalimentación casi instantánea, lo que nos hace redireccionar constantemente los caminos a seguir.

Instagram, sin dudas prima lo visual sobre lo textual. Y su franja etaria varía mucho. No obstante, una práctica incluida desde hace dos años es la de realizar una buena fotografía por sobre todo. La fotografía es capturar el momento, para todo lo demás, existe tiempo. Existen los que defienden la teoría de que una buena fotografía depende de la cámara, a lo que parcialmente es verdad, pero si uno se interesa en la teoría de la fotografía, se terminará dando cuenta que esto, es un precepto falso. Claro que a veces, ese fotógrafo puede quedar como un "loco" que anda agachándose, saltando y posando detrás de obstáculos y personas para obtener una buena toma. Pero esta conducta es la que permite tener luego un resultado excelente. Un buen lente y una buena cámara ayudan, pero un mejor "pienso", hace la diferencia.

Whatsapp, herramienta utilizada hoy día como complemento oficial del correo corporativo. Y es importante que se lea bien: complemento y no sustituto. Bien utilizada esta herramienta, permite llegar a los efectivos con un mensaje que quizás, ya no es posible hacer llegar a tiempo por estar fuera del horario administrativo o en lugares donde acceder a una PC se hace difícil. Asimismo, un excelente canal para distribuir a la corporación de periodistas el mensaje en el momento de una actividad de la Fuerza Aérea, que los pone de sobre aviso y les permite acomodar sus tareas para que incluyan la noticia en sus informes. Sin dudas las redes sociales han llegado para quedarse y cambiar el concepto de la comunicación. El Mando, bien asesorado puede utilizar estas herramientas no solo para enviar el mensaje hacia afuera de la organización, sino que también para expandir su influencia de liderazgo. Las redes le permiten al Alistado de la izquierda, al Soldado que se encuentra desplegado en una Misión de Paz o al Cabo que está a cargo de la infraestructura de una Base Aérea, conocer de primera mano el pensar del Comandante, en sus escalones más altos de la organización que

de otra forma no podría conocer. Y así por todas las jerarquías. Años atrás, la cadena de mando hacía llegar el mensaje del Comandante en Jefe por la finalización de un nuevo año y augurios de uno nuevo, a través de su encargado o Comandante de Compañía. Hoy, esto está totalmente obsoleto. Ahora se puede estar desde la comodidad de su hogar, en familia, mirando un video grabado de su Comandante y llegar con el mismo mensaje de una forma más personal, con palabras propias y junto a su familia. Podrá ver la cara de su Comandante, sus expresiones y su real pensamiento. No es solo una tendencia, es una realidad.

Finalmente, la Página Web es oficialmente lo que la Institución refleja, de una dinámica más formal y no por ello hace menos oficiales los otros canales de comunicación. Al contrario, debemos asegurar que todos los otros caminos (redes) deben llevar a la Web oficial. La Web refleja las actividades, después de que sucedieron, y esta es la gran diferencia con los demás medios. Lo que si todos ellos, siempre están bajo los lineamientos del Mando. La Web FAU ha tenido un cambio y lavado de cara en los últimos tiempos, bajo estrictas normas de la propia Agencia de Gobierno electrónico y Sociedad de la Información y del Conocimiento de nuestro país (AGESIC). Luego de clases y talleres durante semanas, se consolidó en noviembre de 2017 el nuevo portal, más amigable, adaptable a cualquier dispositivo (*responsive*) y según las necesidades del usuario. Hoy día, la Web es una ventana de la organización, lo más veraz y actualizada las 24 horas, todo el año.

Conclusión:

Parte de las reuniones anuales con la prensa, y feedback recibido de todos, nos ha permitido saber que la sociedad ve ahora el lado más "humano" que antes no era posible verlo. No porque no existiera, sino porque no existían estas herramientas que mostraran el trabajo desde ese punto de vista. Un ejemplo tangible es la de los traslados aéreos sanitarios, que son realizados desde 1928. Hoy es posible seguir en vivo desde Facebook, obtener el despegue vía Twitter, y ver la imagen en Instagram. Finalmente se complementa el alcance a la sociedad, con videos para la prensa y su correspondiente comunicado que son reflejados en portales y diarios. Esto logra el alcance orgánico mayor a nuestra sociedad. El esfuerzo comunicacional no comenzó el 14 de enero de 1960 con la creación de esta Dirección. Pero si, ahora esta Dirección lleva esta tarea adelante. Un equipo exitoso es aquel que trabaja unido, capacitado y facultado por la confianza. El equipo de RR.PP, cuenta con esta capacidad, en donde todos llevan a cabo sus funciones, que es lo que forja la confianza y hace que la maquina funcione bien. El Mando utiliza sus conocimientos para emitir distintos mensajes que quiere transmitir, y en este caso, el cómo lo emitimos, es tarea de la Dirección de Relaciones Públicas.

Fuentes bibliográficas:
https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review/Archives/Spanish/MilitaryReview_20140228_art001SPA.pdf

INDUSTRIA AERONAUTICA DEL ECUADOR

DIAF

SU AVIÓN ATERRIZARÁ EN LAS MEJORES MANOS

La DIAF es una entidad de derecho público, adscrita a la Fuerza Aérea Ecuatoriana, con independencia jurídica, operativa, económica, financiera y administrativa , dedicada al desarrollo aeronáutico, mantenimiento, electrónica , aviónica, ingeniería e investigación aplicada a producción de bienes y servicios aeronáuticos, construcción de elementos necesarios para la industria y provisión de partes y repuestos integrando la más alta calidad con tecnología de punta en todo servicio que brinda , por esta razón maneja un gran prestigio a nivel nacional e internacional en el mercado de mantenimiento aeronáutico, respaldando su gestión y trabajo con las certificaciones DGAC y FAA.

HISTORIA

La Dirección de la Industria Aeronáutica **DIAF** representa el organismo de más alto nivel en el Ecuador en lo referente a mantenimiento aéreo por tal motivo cumple un papel fundamental dentro del país al brindar soporte técnico a la Aviación Militar y ser el mayor representante en la industria de mantenimiento aeronáutico comercial de la nación.

Su amplia trayectoria data de finales de la década de los 80 cuando nace la idea de que Ecuador dispone de las capacidades para hacer trabajos en la línea aeronáutica por tal motivo la Fuerza Aérea Ecuatoriana decide hacer el primer mantenimiento, específicamente en el avión ARAVA.

En dicho momento los recursos que se mantenían eran limitados en todo aspecto, pero a pesar de estas circunstancias con soporte en los manuales técnicos respectivos, se desarmó y se armó por completo este avión, obteniendo resultados de alta calidad y ganando la experticia correspondiente.Este trabajo se lo hace en seis meses al mando del Teniente Nelson Vallejo.

Este hito histórico constituyo un antecedente fundamental para la creación de la institución ,así posteriormente buscando un ente que pueda adquirir la personería jurídica, autonomía operativa y financiera, patrimonio y fondos propios, en marzo de 1989, la Dirección de la Industria Aeronáutica de la FAE, DIAF, es activada como una empresa para comercializar los servicios especializados en mantenimiento de aviones, tanto civiles como militares, obtuvo permiso de Operación de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) mediante resolución No. 163, el 27 de octubre de 1992, como Estación Reparadora de aviones, motores, hélices y equipos de aviónica

Su gestión se circunscribe en la calidad y seguridad de sus procesos como así lo atestiguan sus **29 años de vida**

Las oficinas administrativas se encuentran ubicadas en la ciudad de Quito, los centros operativos se encuentran ubicados en la ciudad de Latacunga a 120 km al sur de Quito, y en la ciudad de Guayaquil en el aeropuerto internacional José Joaquín de Olmedo.

CERTIFICACIONES

La Dirección de Mantenimiento Aeronáutico (**DIAF**) durante sus 29 años de existencia se ha posicionado dentro del mercado nacional e internacional gracias a la calidad y seguridad en sus procesos, el alto nivel tecnológico que posee, así como por la capacidad, experiencia y conocimiento que mantiene el personal Militar y Civil que ha integrado la institución a lo largo de los años. El profesionalismo que mantiene la institución ha permitido obtener las certificaciones para realizar el mantenimiento aeronáutico por parte diversas Autoridades Aeronáuticas.

Gracias a estas certificaciones la **DIAF** realiza el mantenimiento a diversas aeronaves, dentro del mercado nacional e internacional, en la actualidad con las capacidades para realizar la inspección y mantenimiento en las siguientes habilitaciones:

LISTA DE CAPACIDADES

El principal objetivo de la DIAF es ofrecer a los operadores aeronáuticos, productos y/o servicios de mantenimiento, soluciones a problemas tecnológicos, en las siguientes líneas de servicio:

MANTENIMIENTO AERONÁUTICO

• Boeing 737-100/200/300/400/500, Inspecciones Mayores: "A", "B", "C" Checks, D's, S.B's, C.P.C.P's, S.I´s, Pintura interior y exterior.
• Remoción, reparación modular e Instalación de Motores: Pratt and Whitney JT8D-9, -15 y -17, Inspecciones Boroscópicas.
• Reparaciones Estructurales
• Mantenimiento baterías Marathon y Saft
• Inspecciones No Destructivas (N.D.T)
• Soldaduras Especiales
• Peritajes Técnicos
• Provisión de Partes y Repuestos, Reparación u Overhaul componentes rotables.

MANTENIMIENTO ELECTRÓNICO

• Inspecciones mandatorios DGAC, FAA., de sistemas de aviónica e instrumentos de vuelo.
• Inspección, reparación, calibración y aprovisionamiento de equipos del Sistema de Aviónica (comunicación y navegación) e instrumentos de vuelo.
• Desarrollo de documentación de ingeniería.
• Desviaciones (STC) e información técnica.
• Modernización de Aviónica.
• Diseño, armado de arneses y cableado.
• Desarrollo de sistemas de aviónica de acuerdo a las modificaciones e integración de equipamiento electrónico.
• Ofrecemos productos de las mejores marcas: Honeywell, Collins, Allied Signal, Bendix King.

INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO DE AVIACION MILITAR

• Investigación & Desarrollo.
• Ingeniería Aeronáutica.
• Ingeniería Electrónica.
• Programas de Mantenimiento y Modernización (T-34C-1).
• Proyectos Especiales.
• Instalación y Mantenimiento Cámaras Electro ópticos MX-10, MX-15 y MX-20.
• Entrenadores de vuelo en tierra, UA´s.

PROGRAMA DE CORRECCIÓN, PINTURA INTERIOR Y EXTERIOR

• Control de daños en Pintura.
• Tratamientos Anticorrosivos.
• Recubrimientos Orgánicos.

ALTERACIONES Y MODIFICACIONES EN LA AVIACIÓN MILITAR

• Kfir CE
• C-130
• T-34C
• CASA
• TH-57
• BOEING 727-100/200
• BOEING 737-200
• Cheetah GIII
• Super Tucano A-29B
• DA20-C1
• Sabreliner
• DHC-6 Twin Otter

INGENIERÍA AERONÁUTICA

Brindamos Servicios de Ingeniería, Investigación Aplicada y Mantenimiento Aeronáutico, nuestra fuerza laboral está altamente especializada, con hardware y software de primer nivel.
Realizamos trabajos en el diseño, construcción, modificación e integración de sistemas aeronáuticos, dando soporte mediante ingeniería e investigación aplicada a los problemas tecnológicos.

INGENIERIA - DIAF ofrece sus servicios a todo tipo de entidades relacionadas con el mundo del transporte aéreo, colaborando tanto con el Sector Comercial como con el sector militar, solucionando inconvenientes, adquiriendo un compromiso con todas ellas e incrementando su presencia en diferentes trabajos realizados con un alto desempeño.

INGENIERIA - DIAF desarrolla sus trabajos permitiendo la cercanía y confortabilidad al Cliente y garantizan el conocimiento exhaustivo del terreno y las singularidades del entorno en el que se trabaja.

La actividad de **INGENIERIA - DIAF** se ajusta a un Servicio Integral Especializado, que comprende los campos de Consultoría, Servicios, Diseño, Construcción y Planificación bajo las Regulaciones en las que está certificado la empresa DIAF.

TAREAS QUE DESEMPEÑA INGENIERIA-DIAF

• Construcción de herramientas y equipos especiales
• Trabajos especiales requeridos por los clientes
• Desarrollo de proyectos
• Elaboración de procedimientos en base a entidades reguladoras
• Soporte de Ingeniería
• Estudio y análisis de problemas suscitados en las aeronaves
• Contacto directo con los fabricantes

Estructuras
• Diseño y construcción de partes
• Simulaciones por elementos finitos con hasta 6 ejes de libertad
• Implementación de programas de mantenimiento tipo ACI, IRAN o SLEP
• Diseño e implementación de alteraciones mayores en aeronaves.

Aerodinámica
• Análisis de Flujo sub, trans y supersónico en 20 y 30
• Evaluación de drag

Materiales Compuestos
• Diseño y ejecución de reparaciones con materiales compuesto

Sistemas Electrónicos
• Modernización e integración de equipos de aviónica, comunicación y navegación, así como sistemas especiales (radares de vigilancia, sensores electro ópticos, etc.)

Control Guiado y Navegación
• Diseño de Sistemas de navegación y pilotos automáticos.

Sistemas de Comunicaciones
• Estudio de Radioenlaces para telemetría y monitoreo de sistemas

Desarrollo de Software
• Sistemas de Planea miento y Debriefing de Misiones en 20 y 3D
• Desarrollo de Simuladores de vuelo y entrenadores virtuales

Simuladores de vuelo

Proyectos especiales
• Modernización al avión T-34C
• Operacionalización y PDM al avión C-130. L-100-30

Negociaciones Tratado MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA

I) INTRODUCCIÓN

El estudio de la conformación de un Tratado interregional entre los dos bloques birregionales MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA se viene siendo analizado aproximadamente hace veinte años, intentándose culminar este proceso con la firma del TRATADO dentro del año 2018 habiéndolo intentado a finales de 2017.

A los efectos pedagógicos y al analizar el proceso de negociación debe tenerse claro conceptos como RELACIONES INTERNACIONALES, POLÍTICA INTERNACIONAL Y POLÍTICA EXTERIOR.

DEFINICIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES, del Prof. Edmundo Hernández Vela: "UN CONJUNTO DE INTERACCIONES DE LOS SUJETOS DE LA SOCIEDAD INTERNACIONAL EN TODOS LOS CAMPOS".

A mi entender, las Relaciones Internacionales comprenden: "Un concepto amplio donde interactúan todos los actores de la comunidad internacional, es decir, Estados, Organismos Internacionales, Gubernamentales y No Gubernamentales, hasta el individuo en una visión global del mundo".

DEFINICIÓN DE POLÍTICA INTERNACIONAL, según David Edwards: "Compuesta por incidentes en los que las unidades o actores, en general naciones o conjuntos de países, difieren en cuanto a poder, recursos, status u otros fines deseados e intentan resolver estas diferencias por cualesquiera medios disponibles y aceptables".

DEFINICIÓN DE POLÍTICA EXTERIOR por el Prof. Dr. Horacio Baldomir: "La acción política desarrollada por cada actor en el plano internacional, incluyendo la acción seguida frente a uno, varios o todos los demás estados, organismos internacionales y demás actores de las relaciones internacionales".

Como SÍNTESIS, según la opinión de varios especialistas, la expresión "RELACIONES INTERNACIONALES" es más amplia, con ella se abarca el conjunto de relaciones políticas, económicas, sociales, culturales, religiosas, etc. que se configuran entre los actores de la Sociedad Internacional, siendo el Estado aún hoy el principal exponente.

II) ANTECEDENTES DE LA NEGOCIACIÓN DEL ACUERDO MARCO INTERREGIONAL DE COOPERACIÓN MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA

El Acuerdo Marco Interregional de Cooperación MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA (AMIC) fue firmado en diciembre de 1995 entró en vigor desde 1999 que se transformó en el año 2000 en una NEGOCIACIÓN para la CREACIÓN DE UNA ZONA DE LIBRE COMERCIO (ZLC).

El Acuerdo Marco contenía disposiciones generales sobre los mecanismos para promover el fortalecimiento de los vínculos birregionales, a través de tres componentes principales:
- **DIÁLOGO POLÍTICO**
- **EL COMERCIO**
- **LA COOPERACIÓN**

El inicio de las negociaciones va desde abril año 2000 para crear una ZONA DE LIBRE COMERCIO (ZLC) con la reunión del Primer Comité de Negociaciones Birregionales (CNB), hasta el mes de mayo, momento a partir del cual se produjo un ESTANCAMIENTO EN EL DIÁLOGO BIRREGIONAL.

OBJETIVOS MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA

MERCOSUR
El objetivo del MERCOSUR era conformar una ZLC sin exclusión de productos con la eliminación de todas las barreras arancelarias y no arancelarias que impedían el acceso a mercados.

UNIÓN EUROPEA
Los productos excluidos de la oferta de la UE ERAN LOS DE MAYOR INTERÉS PARA EL MERCOSUR (Principalmente AGROALIMENTARIOS).

La UE había manifestado al MERCOSUR que las concesiones en este campo dependían de los ACUERDOS A NIVEL MULTILATERAL, ya que el TEMA AGRÍCOLA se ubicó en la OMC en el programa de la RONDA de DOHA (2001). El trato especial y diferenciado (TED) NUNCA APARECIÓ EN FORMA CONCRETA POR PARTE DE LA UE hacia el MERCOSUR.

Se reanudan las NEGOCIACIONES en 2010 donde se destaca que el fracaso de la Ronda Doha tendría efectos contrapuestos sobre las tentativas birregionales.

La UE había manifestado al MERCOSUR desde un principio que el tema SUBSIDIOS AGRÍCOLAS solo podría tratarse una vez llegado a un acuerdo en el marco de la OMC.

III) EL DESARROLLO DE LAS NEGOCIACIONES MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA DESDE MAYO 2010 HASTA 2018

A partir de 2010 se inicia una nueva etapa de negociación en un esquema a dos velocidades:
- **La elaboración de marcos normativos**
- **Preparación de ofertas**
- **Se establecieron grupos de trabajo logrando acordar borradores que servirán de punto de partida para las negociaciones en cada capítulo del acuerdo.**
- **Si el MERCOSUR lograra una mejora efectiva de acceso para los productos procesados, el acuerdo podría generar nuevas inversiones y un círculo virtuoso con el agregado de valor de los bienes que se exportan con destino a la UE.**

REINICIAN LAS NEGOCIACIONES MAYO 2016

Transcurridos más de 10 años de casi un silencio entre los dos bloques trasatlánticos (MERCOSUR-UE) se observa que el panorama internacional en materia agrícola (y Política) ha cambiado sustancialmente:

- **La incorporación de Brasil (como principal potencia comercial del MERCOSUR) fuerte exportador neto de este tipo de productos y un motivo de preocupación para muchos agricultores de la UE, donde todavía se protege al sector gracias a la renovada POLÍTICA AGRÍCOLA COMÚN (PAC) de la UE liderada por Francia y otros países integrantes.**

- **Del mismo modo que la UE, el MERCOSUR actualmente insertado en una profunda crisis económica e institucional, ha invertido ingentes fondos públicos para incrementar su producción agrícola.**

SÍNTESIS

Se puede asegurar que la carne vacuna y el etanol, son dos productos "OFENSIVOS" para la oferta del MERCOSUR que quedaron fuera de la oferta de la UE, que no ofreció cuotas precisando que se definirán en el "Futuro".

Las negociaciones para un TLC MERCOSUR-UE se reanudaron en el 2010 tras la suspensión de 6 años (2004).
Se crearía un Bloque Birregional conformándose un ÁREA DE LIBRE COMERCIO DE 760 MILONES de personas, según datos de la Comisión Europea, el MERCOSUR es el sexto mercado más importante para las exportaciones de la Unión Europea.

IV) NEGOCIACIONES MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA 2017

NEGOCIACIÓN EN BELGICA - BRUSELAS
A mediados de febrero de 2017 se reunieron los negociadores para avanzar en manera sustantiva para consolidar los textos y compromisos en vistas a la reunión formal del Comité de Negociaciones Birregional que se llevó a cabo en Buenos Aires Argentina del 20 al 24 de marzo de 2017, buscando negociar todas las materias.

Se dan avances significativos en los textos del futuro Acuerdo en los capítulos COMERCIAL, POLÍTICO y de COOPERACIÓN.

ÁREAS DE NEGOCIACIÓN
Los negociadores abordaron textos en todas las áreas de negociación en capítulo Comercio:

- **Medidas Sanitarias y Fitosanitarias**
- **Facilitación del Comercio**
- **Servicios**
- **Propiedad Intelectual**
- **Compras Gubernamentales**
- **Comercio**
- **Desarrollo Sostenible**

V) SITUACIÓN MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA 2018

Se ha llegado a una recta final con reuniones de los negociadores entre el MERCOSUR y la UE.

Luego de la Reunión de Bruselas fin de enero 2018 la UE mejoró la cuota cárnica vacuna a 99.000 toneladas, siendo "insuficiente" y el MERCOSUR aspira a que llegue a 130.000 toneladas de cuota cárnica con preferencia arancelaria.

En cuanto al Etanol, el gran interesado es Brasil que lo produce en base a caña de azúcar, y la UE acepta comprar 600.00 toneladas al año del producto.

Finalmente se retomarán las conversaciones técnicas entre los negociadores del Mercosur y la Unión Europea el 19 de febrero de 2018 en Asunción del Paraguay.

Se espera para la nueva ronda de Asunción en Paraguay que los temas siguen siendo los mismos que en Bruselas el 30 de enero de 2018.

Los temas son: Acceso a los mercados para productos industriales y agrícolas (coches y lácteos) para la Unión Europea. Asimismo en cuanto a defensa de las denominadas "indicaciones geográficas "("roquefort" o "champagne"). Se pretende que el uso de esas palabras, que designan el origen de determinados productos, no son usados por empresas del MERCOSUR. Mientras que el Mercosur busca que la UE abra sus mercado a exportaciones de carne entre otros productos.

Otros temas a seguir estudiando son LAS REGLAS DE ORIGEN Y LOS PERÍODOS DE TRANSICIÓN, LA PROTECCIÓN DE LAS INDICACIONES GEOGRÁFICAS y LAS OPORTUNIDADES EN EL SECTOR MARÍTIMO.

Recientemente los presidentes y cancilleres del Mercosur se reunieron el 25 de setiembre de 2018 a instancias del Presidente de la República del Uruguay Dr. Tabaré Vázquez, en New York en la sede de las Naciones Unidas para analizar la marcha de las negociaciones Mercosur-Unión Europea acuerdo birregional que se viene estudiando aproximadamente hace 20 años.

Previamente ese mismo día el Presidente Vázquez participó de la apertura del debate de sesiones plenarias del 73º período de la Asamblea General de las Naciones Unidas (ONU) en la ciudad de New York, acompañado por el Canciller de la República Sr. Rodolfo Nin Novoa, el Ministro de Economía y Finanzas Cr. Danilo Astori y los Embajadores Elbio Roselli ante ONU y Carlos Gianelli ante el Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica.

Esta reunión fue solicitada por el Presidente Vázquez en su calidad de presidente del Mercosur, teniendo Uruguay la Secretaría Pro-Tempore hasta fin del mes de diciembre, dicha Secretaría es rotativa cada seis meses ocupándola los países miembros por orden alfabético.

En el encuentro de presidentes del Mercosur asistieron junto con el mandatario uruguayo el Presidente de Brasil Michel Temer, el Presidente de Argentina Mauricio Macri y el Presidente de Paraguay Mario Abdo Benítez.

En esta reunión los Presidentes del Mercosur se analizó la marcha de las negociaciones comerciales del bloque con la Unión Europea, la Alianza del Pacífico y otros bloques y países.

Una de las finalidades principales de esta reunión de Presidentes del Mercosur en la sede de la ONU con motivo de la 73º Asamblea General del organismo internacional, fue trabajar para alcanzar una posición común sobre la última propuesta revisada con la Unión Europea.

Resumiendo los antecedentes debemos ir a la primera reunión del Consejo de Cooperación Unión Europea-Mercosur que dio comienzo a las negociaciones entre ambos bloques sobre el futuro Acuerdo Marco de Asociación Interregional realizado el 24 de noviembre de 1999 en la ciudad de Bruselas Bélgica. Se comenzó a negociar un amplio acuerdo de Asociación, incluido un Tratado de Libre Comercio (TLC), teniendo estas negociaciones sus altibajos, habiendo quedado completamente bloqueadas las mismas de 2004 a 2010, retomándose lentamente en 2016.

Se comenzó a estudiar la posibilidad de que pudiera configurarse un espacio diferenciado interregional que presentaría las posibilidades de articulación de espacios regionales diversos y diferenciados en la nueva conformación del sistema internacional.

Continuando con el cronograma se reunieron el 15 de octubre 2018 en Montevideo los Cancilleres del Mercosur cumpliendo lo acordado por los Presidentes del Mercosur con motivo de la reciente Asamblea General de la ONU hacía 20 días atrás en la ciudad de New York, para continuar con las negociaciones.

Existen algunos temas que se deben seguir analizando y negociando como ser, la ubicación geográfica, el sector automotriz y los lácteos, siendo aún puntos donde las partes deben llegar a un entendimiento, para poder firmar el Acuerdo o Tratado birregional de Mercosur-Unión Europea.

VI) CONCLUSIONES

En la década de los noventa se constata un crecimiento significativo del comercio MERCOSUR - UE.
Finalmente se han visto dificultades internas y externas en el avance negociador que son las siguientes:
- **La evolución de los procesos de integración en MERCOSUR y la UNIÓN EUROPEA.**
- **El alcance y plazo de la reforma de la Política Agraria Común (PAC).**

En 2016, las exportaciones de la UE de bienes al MERCOSUR se elevaron a unos 41.500 millones de euros, ligeramente superior a las importaciones del MERCOSUR 40.600 millones de euros, según datos de la Comisión Europea.

Quedan aspectos pendientes de resolución vinculados a las compras gubernamentales y los servicios, además de los mencionados en la última reunión de Cancilleres del Mercosur en Montevideo octubre 2018, ubicación geográfica, sector automotriz y lácteos.

Se espera actualmente en el correr de 2018, se llegue a un tramo final intentando la firma del ACUERDO BIRREGIONAL entre MERCOSUR - UNIÓN EUROPEA, siendo beneficioso para ambas partes luego de 20 años de arduas negociaciones entre los dos bloques.

Prof. Magtr. Dr. Alejandro de Fuentes Tálice
Máster en Integración y Comercio Internacional de la Universidad de Montevideo.
Profesor de Doctrina Aeroespacial III - Lic. en Defensa Militar Aeroespacial. Escuela Militar de Aeronáutica
Fuerza Aérea Uruguaya
Ministerio de Defensa Nacional

BIBLIOGRAFÍA

- BIDs, MAKUC, Adrián, DUHALDE, Gabriela, ROZEMBERG, Ricardo; La Negociación MERCOSUR-UNIÓN EUROPEA a Veinte Años del Acuerdo Marco de Cooperación: ¿"Quo Vadis"?, NOTA TÉCNICA Nº IDB-TN-841, Agosto 2015.

- Bizzocero, Lincoln; Los rostros del Mercosur. El difícil camino de lo comercial a lo societal. Tema: El Acuerdo marco interregional Unión Europea-Mercosur dificultades y perspectivas de una asociación estratégica - Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales- CLACSO, Buenos Aires Argentina, 2001.

- Castro, Lucio y Rozemberg, Ricardo, Una evolución preliminar para los posibles efectos de un tratado de libre comercio UE-MERCOSUR para las provincias argentinas; Documento de Trabajo Nº 108, CIPEC, Buenos Aires Agosto 2013.

- CEI, Oportunidades y amenazas para la Argentina de un Acuerdo MERCOSUR-UE, CEI, Buenos Aires, 2003.

- de Fuentes Tálice, Alejandro; Situación y Perspectivas de América Latina en el Comercio Internacional - Situation and Perspectives in Latin America in the International Commerce - Edición Bilingüe Español - Inglés, Concurso ALADI FUNDACIÓN BANCO DE BOSTON "*PREMIO* AMÉRICA LATINA

- ALADI" 1991, MENCIÓN ESPECIAL; Publicado por FUNDACIÓN DE CULTURA UNIVERSITARIA, Montevideo - Uruguay, 1995.

- Fernández Reyes, Jorge; Curso de Derecho de la Integración - Los Procesos de Integración - Universidad de Montevideo, Facultad de Derecho, Año 2006, Montevideo, Uruguay.

- Greespan, Alan; La era de las turbulencias- Aventuras en un nuevo mundo, título original: The age of Turbulence, reimpresión, noviembre 2008, Buenos Aires, Argentina.

- Marconini, M y Flores, R, Acordo Mercosul - UniaoEuropeia Alem da agricultura, Cebri/Konrad Adenauer Stiftung.

- Puerto Sanz, Luis Miguel, Las relaciones comerciales entre la UE y Mercosur. Un análisis tentativo de las posibilidades de acuerdo y desacuerdo; Facultad de C. Económicas. Departamento de Economía Aplicada I, 2004.

- SELA, Las relaciones comerciales entre la UE y MERCOSUR en el actual contexto internacional, Http//sela2.org.public_htlm.

Cuadro de Honor 2018

Primera nota del C.S.C.

Tte. Cnel. (Av.)
Gerardo Tajes

Primera nota del C.B.C.

May. (Nav.)
Fabrizio Ruiz

Primera nota del C.E.M.A.

May. (Av.)
Lucía Varela

Primera nota del C.E.C.

Tte. 1º (Av.)
Ricardo Trías

Ceremonia de Clausura de Cursos ECEMA 2018

El 3 de diciembre, en las instalaciones del Comando General de la Fuerza Aérea, se realizó la ceremonia de clausura del 61° período lectivo de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo (ECEMA). La misma estuvo presidida por el comandante en jefe de la Fuerza Aérea, Gral. del Aire Alberto Zanelli.
Una vez iniciada la ceremonia, la Banda de Músicos de la Fuerza Aérea, ejecutó el Himno Nacional. Posteriormente, se realizó la lectura a la orden de la Dirección, por la que declara finalizado el período lectivo del presente año.
Como cada cierre de cursos, se realizó la lectura de los resultados académicos y la entrega de los diplomas, distintivos del curso de Estado Mayor Aéreo y la entrega de premios a las primeras notas de los cursos.

Curso Superior de Defensa Nacional:
- aprobaron 8 Señores Oficiales Superiores.

Curso Superior de Comando:
- aprobaron 8 Señores Oficiales Jefes.

Curso Básico de Comando:
- aprobaron 16 Señores Oficiales Jefes.

Curso Elemental de Comando (primer Módulo):
- aprobaron 30 Señores Oficiales Subalternos.

Curso Elemental de Comando (segundo Módulo):
- aprobaron 25 Señores Oficiales Subalternos.

Curso Elemental de Comando (tercer Módulo):
- aprobaron 20 Señores Oficiales Subalternos.

Curso de Empleo de Grandes Fuerzas:
- aprobaron 24 Señores Oficiales Subalternos.

Curso Comandante de Misión:
- aprobaron 14 Señores Oficiales Subalternos.

Curso de Actualización de Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos (primer Módulo):
- aprobaron 12 Señores Oficiales Subalternos.

Curso de Actualización de Prevención e Investigación de Accidentes Aéreos (segundo Módulo):
- aprobaron 22 Señores Oficiales Subalternos.

Curso de Capacitación del Mula:
- aprobaron 22 Señores Oficiales y 2 Personal Subalternos.

Curso de Estado Mayor Aéreo:
- aprobaron 15 Señores Oficiales Jefes.

Primeras notas:
Curso de Estado Mayor Aéreo:
May. (Av.) Lucia Varela

Curso Superior de Comando:
Tte. Cnel. (Av.) Gerardo Tajes

Curso Básico de Comando:
May. (Nav.) Fabrizio Ruiz

Curso Elemental de Comando:
Tte. 1° (Av.) Ricardo Trias

Curso Elemental de Comando del Cuerpo Servicios Generales:
Tte. 1° (Esp.) Sergio Díaz

Una vez finalizada la instancia de reconocimientos y distintivos, el director del Instituto, el Cnel. (Av.) Lic. Leonardo Blengini hizo uso de la palabra.

La ceremonia culminó con la tradicional firma del Libro de Honor.

Palabras del Sr. Director en el Acto de Clausura

Sr. Comandante en Jefe de la FAU Gral. Del Aire Alberto Zanelli.

Y en su nombre permítame saludar y dar la bienvenida a todos los aquí presentes.

En el día de hoy celebramos con profunda alegría institucional el cumplimiento de un nuevo objetivo, el cierre del sexagésimo primer año lectivo de la ECEMA, y la culminación del cuadragésimo séptimo Curso de Estado Mayor Aéreo.

Haber llegado hasta aquí solo es consecuencia de la colaboración y el trabajo coordinado y planificado de mucha gente, interinstitucional y extra institucional, que con su dedicación, disponibilidad de horario y sobre todo cariño por colaborar en la capacitación de los cuadros de SSOO hicieron posible alcanzar la meta propuesta. A ellos y a los alumnos que dedicaron horas de estudio vayan mis más sinceros agradecimientos y felicitaciones.

Como centro de alta especialización de los cuadros superiores de la Fuerza Aérea, esta Institución tiene la honrosa tarea de capacitar permanentemente, innovar y proponer aquellos aspectos doctrinales que permitan mirar el futuro con una mirada más certera y con una crítica de construcción, sabedores que lo que en las aulas se imparte perdura y siembra semillas que quizás no veamos florecer. En ese sentido creemos en el porvenir, somos consiente que el trabajo de hoy nos brindara un dulce fruto que el devenir del tiempo juzgara y las generaciones venideras sabrán degustar.

Nos posicionamos en el presente, firmes y con el mando bajo control, utilizamos las experiencias de quienes nos precedieron, y ante todo planificamos nuestro aeropuerto de destino a muchas millas del presente, pues es ahí donde nos debemos dirigir. El pasado ya sucedió, y no lo podremos cambiar, pero el futuro si, y es por ello que trabajamos.

En ese sentido, en el año que finaliza, hemos desarrollado 18 cursos, entre regulares y especiales, transitando por nuestras aulas más de 480 alumnos, entre los cuales hemos tenido el orgullo de contar con representantes del Ejército y Armada Nacional, y de las Repúblicas hermanas de Ecuador, Chile, Paraguay, Perú, Brasil y Argentina. Muchas gracias por la confianza depositada en nuestra Fuerza Aérea.

Para tal logro hemos invertido cerca de 4000 horas de aula docente, conferencias y visitas académicas. Realmente un desafío. Este 2018 nos planteó el reto de brindar nuestra casa para ser sede de los cursos Superior de Defensa Nacional Conjunto y el Modulo del Estado Mayor Conjunto, gracias a ello nos nutrimos de experiencias y se pudo fortalecer la camaradería y el conocimiento mutuo entre pares que es un intangible muy valioso cuando se desarrollan operaciones conjuntas.

Gracias a la colaboración realizada en el marco del SICOFFAA, y al profesionalismo de la Fuerza Aérea Argentina, hemos adquirido la capacidad del software MULA (Modulo Unificado de Logística Aeronáutica) y su utilización.

Miramos hacia adelante y definimos el rumbo del cambio. Sabemos que los desafíos son permanentes, por ello adaptamos nuestros planes de estudio, y ajustamos nuestro derrotero para encaminar la capacitación permanente que aquí se brinda ajustada a las leyes y decretos vigentes, que permitirán el reconocimiento de niveles académicos muy importantes para el desarrollo moderno y aggiornado de la doctrina y la defensa aeroespacial.

Planificar las acciones que coadyuven a participar en la creación del pensamiento crítico, capaz de construir futuros aun no imaginados, es lo que permite al hombre salir de su caverna y mirar las estrellas, surcar el cielo fue algo loco e impensado, hasta que se logró. Nuestra tarea es contribuir a los logros futuros y el mejoramiento permanente.
Quiero cerrar mis palabras citando una frase del filósofo y escritor español Miguel de Unamuno.
"Procuremos más ser padres de nuestro porvenir que hijos de nuestro pasado"

Muchas Gracias