



**FUERZA AÉREA URUGUAYA**  
**ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR AÉREO**  
**ANUARIO**

*EDICIÓN 2023*



## Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo

Anuario 2023

### Índice

Palabras del Sr. Director .....	3	Ceremonia de finalización y entrega de certificados de los cursos: Seguridad Ocupacional e Instructores de Factores Humanos .....	17
Organigrama .....	4	Visita Operativa del Comandante en Jefe de la FAU .....	18
Planes de Estudio .....	5	Disertación del Ministro de Defensa Nacional en la ECEMA .....	19
Alumnos del año lectivo .....	7	Cierre de curso de LFE y MC .....	20
Inicio de Cursos .....	9	Finalización del Curso Oficial Controlador de Interceptación Aérea .....	21
Jornada de capacitación en seguridad laboral y ensayo de evacuación .....	10	Aniversario de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo .....	22
Módulo conjunto de perfeccionamiento para SS.OO.SS de las FF.AA. ....	11	Jornadas de Capacitación .....	23
Inicio del Curso de Estado Mayor Aéreo .....	12	Finalización Ejercicio "Militaris VIII" .....	24
Inicio del Curso Oficial Controlador de Interceptación Aérea .....	13	Clausura Módulo Conjunto Estado Mayor .....	25
Ciclo de Conferencias 2023		Ceremonia de Clausura de Cursos .....	26
Conferencia sobre Aeropuerto Internacional de Carrasco y las bases militares del este .....	14	Cuadro de Honor 2023 .....	29
Conferencia de la Empresa SATELLOGIC .....	15		
Conferencia de la Royal Military Academy Sandhurst de Reino Unido .....	16		

## Palabras del Sr. Director



Cnel. (Av.) Gustavo Mattos

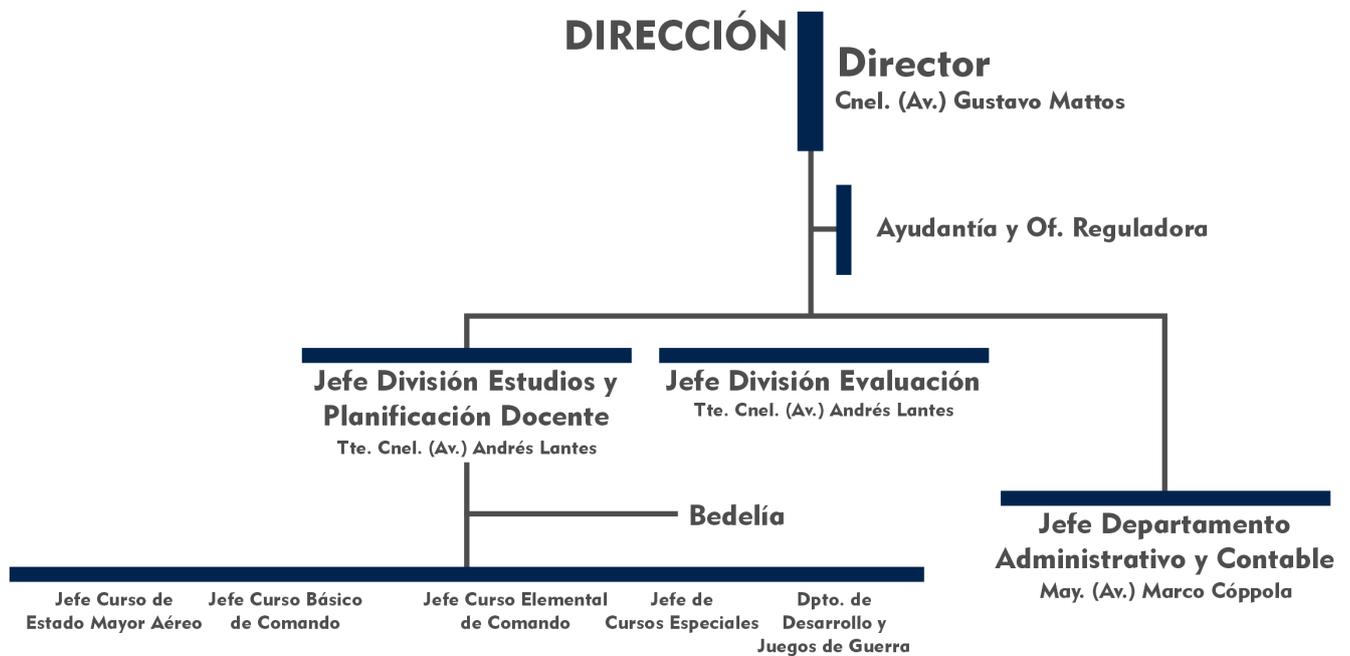
*La educación es un instrumento que moldea naciones, actúa silenciosa e imperceptiblemente y aun así tiene un profundo impacto en el desarrollo nacional. Cómo nos desarrollamos, cómo enfrentamos los desafíos diarios y cómo nos destacamos como personas y profesionales depende en gran medida de nuestro nivel educativo.*

*La Fuerza Aérea Uruguaya, conocedora de esto, proporciona a través de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo los sistemas y procesos formales que permiten el desarrollo de sus Oficiales y alumnos invitados, adquiriendo las competencias necesarias, en los niveles correspondientes, para convertirse en individuos de provecho técnica, moral e intelectualmente.*

*Sean bienvenidos al sitio de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, de esta forma abrimos nuestras puertas a todos aquellos que estén interesados en educarse, conocernos y trabajar juntos por un país mejor.*



# Organigrama





## Planes de Estudio

### CURSO SUPERIOR DE COMANDO

#### a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Tenientes Coroneles, a fin de desempeñar las funciones correspondientes a su jerarquía y a la de Oficial Superior.

#### b. OBJETIVO.

Conocer diferentes disciplinas y su aplicación profesional para el ejercicio eficaz del Mando, la Dirección o el Asesoramiento en Unidades, Servicios y Reparticiones. Realizar estudios de temas de interés particular de la Fuerza Aérea.

Analizar la actual Doctrina de Organización, Mando y Empleo de la Fuerza Aérea; determinar su efectividad, limitaciones y posibilidades, a fin de mantenerla actualizada conforme a la evolución del Empleo del Poder Aéreo.

#### c. POLÍTICA.

El Curso se orienta hacia la preparación integral de los futuros Señores Oficiales Superiores, capacitándolos para actuar dentro del campo profesional a través del análisis de la realidad nacional estudiando los factores del Poder Nacional, Político Sico-Social, Económico, Militar y Científico-Tecnológico y sus relaciones interdependientes.

Abarcará actividades relacionadas con la aplicación del Mando a nivel de Unidades, Grandes Unidades y Servicios de Apoyo, el análisis doctrinario que lo sostiene, así como el estudio de aquellas disciplinas conexas que lo faciliten.

Asimismo, durante la realización del Área de Aplicación se harán trabajos para reconocer y comprender problemas de interés nacional de las Fuerzas Armadas, o particulares de la Fuerza Aérea. Se dará énfasis a la educación Profesional Aérea, siendo las otras áreas consideradas como soporte de ésta. Se brindarán los conocimientos necesarios para lograr la más acabada comprensión de la teoría del Poder Aeroespacial y de su correcta aplicación para atender los requerimientos de la Defensa Nacional.

#### d. ESTRUCTURA.

##### (a) ÁREA TEÓRICA

Estrategia II.  
Doctrina Aeroespacial de la FAU.  
Estados Mayores Conjuntos y Combinados.  
Derecho Internacional Público II.  
Política Internacional II.  
Economía y Sociedad.  
Política Aeroespacial.  
Geopolítica II.  
Administración Financiera Pública.  
Gestión Estratégica Gerencial.  
TIC aplicada a la administración en la Fuerza Aérea.  
Gestión Gerencial de Recursos Humanos.  
Logística Gerencial.  
Metodología de formulación gestión y evaluación de proyectos.

##### (b) ÁREA DE APLICACIÓN.

Estudios de problemas de interés de la Fuerza Aérea



## CURSO BÁSICO DE COMANDO

### a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Mayores, a fin de desempeñar las funciones correspondientes a las jerarquías calificadas como Jefes.

### b. OBJETIVO.

Comprender la Doctrina de Organización, Mando y Empleo de la Fuerza Aérea al nivel táctico operativo y estratégico. Capacitar para comandar y organizar una Unidad, Servicio o Repartición que corresponda a su nivel jerárquico. Capacitar para aplicar procedimientos y técnicas de planificación e investigación y solución de problemas militares orgánicos administrativos. Conocer la Misión, Organización y Empleo de las Fuerzas de Superficie. Comprender los aspectos culturales que ejercen influencia en las Organizaciones y Operaciones militares. Identificar líneas conceptuales, desarrollos históricos y características de la profesión militar dentro de un marco de respeto de los derechos humanos.

### c. POLÍTICA.

Se dará énfasis a la educación Profesional Aérea, siendo las otras áreas consideradas como soporte de ésta. Se brindarán los conocimientos necesarios para lograr la más acabada comprensión de la teoría del Poder Aeroespacial y de su correcta aplicación para atender los requerimientos de la Defensa Nacional.

### d. ESTRUCTURA.

Se desarrollará dentro del período lectivo que fije el Comando General de la Fuerza Aérea a sugerencia del Instituto y abarcará tres Áreas:

### (a) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL AÉREA.

1. Doctrina de Mando y Empleo del Poder Aeroespacial.
2. Empleo del Poder Aeroespacial II: (Mando de Operaciones Aéreas II - Táctica Aérea II - Defensa Aérea - Información - Estudio de Estado Mayor no Operativo - Seguridad en la Aviación (AVSEC) Nivel Operacional).
3. Estrategia I.
4. Trabajos de Aplicación.

### (b) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA.

1. Tecnología II.
2. Economía I.
3. Política Nacional.
4. Política Internacional I.
5. Administración II.
6. Logística II.
7. Liderazgo II.
8. Información.
9. Derecho Internacional Público.
10. Derechos Humanos.
11. Informática II (Nivel de Gerenciamiento Operacional).
12. Trabajos de Aplicación.

### (c) ÁREA CULTURAL.

1. Metodología de la Investigación II.
2. Historia de las Ideas.
3. Sociología.
4. Historia Universal de los Conflictos Armados II.
5. Trabajos de Aplicación.

## CURSO ELEMENTAL DE COMANDO

### a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Tenientes 1os. para desempeñarse en las funciones correspondientes a su jerarquía y a la de Capitán. Incrementar su capacidad de mando y planificación.

### b. OBJETIVO.

Capacitar para la aplicación de los conocimientos doctrinarios y operaciones que regulan las actividades de la Fuerza Aérea. Comprender las normas legales y reglamentarias que regulan la actividad militar y las técnicas administrativas que permiten cumplir eficazmente sus funciones.

### c. POLÍTICA.

El nivel de conocimientos a lograr es el que le permite el cumplimiento eficiente de las misiones tácticas al mando de un componente de una Unidad Básica y el desempeño de tareas específicas.

### d. ESTRUCTURA.

Se desarrollará dentro del período lectivo que fije el Comando General de la Fuerza Aérea, a sugerencia del Instituto y abarcará tres áreas:

#### (a) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL AÉREA.

1. Empleo del Poder Aeroespacial I.  
(Mando y Control de Operaciones Aéreas I, Táctica Aérea I, Defensa Aérea I y Fotografía Aérea).

2. Evolución del Empleo del Poder Aeroespacial
3. Derecho Aeroespacial.
4. Tecnología I.
5. Trabajos de Aplicación.

#### (b) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA.

1. Legislación Militar.
2. Liderazgo I.
3. Comunicaciones.
4. Planeamiento de Seguridad y Defensa de las Bases Aéreas.
5. Insurgencia.
6. Inteligencia.
7. Logística I.
8. Solución de Problemas.
9. Administración I.
10. Informática I.
11. Trabajos de Aplicación.

#### (c) ÁREA DE LA EDUCACIÓN CULTURAL.

1. Historia Nacional.
2. Derecho Constitucional.
3. Metodología de Investigación I.
4. Historia de los Conflictos Armados I.
5. Trabajos de Aplicación.



# Alumnos del año lectivo

## CURSO SUPERIOR DE DEFENSA NACIONAL

Cnel. (Av.) Carlos Ballesté  
Cnel. (Av.) María Etcheverry  
Cnel. (Av.) Pablo Etchandy

Cnel. (Av.) Daniel Cervantes  
Cnel. (Av.) Atilio Bordagorry

## CURSO SUPERIOR DE COMANDO

Tte. Cnel. (Nav.) Fabrizio Ruiz  
Tte. Cnel. (Av.) Alejandro Vignoli

Tte. Cnel. (Av.) José Martirena  
Tte. Cnel. (Av.) Carlos Sánchez

## CURSO BÁSICO DE COMANDO

May. (Av.) Matías Mieres  
May. (Av.) Alejandro Picos  
May. (Av.) Noelia Carnales  
May. (Av.) Matías Lauber  
May. (Av.) Javier Rodríguez  
May. (Av.) Pablo Grisolia  
May. (Av.) José Poncet

May. (Av.) Nicolás Fagúndez  
May. (Av.) Fausto Jara  
May. (Av.) Marcelo Lameiro  
May. (Nav.) Diego Filippini  
May. (Nav.) Héctor Ferrer  
May. (Nav.) Jeny Caraballo

## CURSO ESTADO MAYOR AÉREO

May. (Av.) Matías Mieres  
May. (Av.) Marcelo Lameiro  
May. (Av.) Matías Lauber  
May. (Av.) Alejandro Picos  
May. (Av.) Fausto Jara

May. (Av.) José Poncet  
May. (Av.) Nicolás Fagúndez  
May. (Nav.) Diego Filippini  
May. (Nav.) Héctor Ferrer

## Señores Oficiales del Ejército Nacional

Mayor Néstor Laluz

## CURSO ELEMENTAL DE COMANDO (Primer Módulo)

Tte. 1°. (Av.) Armstrong Tavárez  
Tte. 1°. (Av.) Facundo Álvarez  
Tte. 1°. (Av.) Líniquer Suárez  
Tte. 1°. (Av.) Gustavo Bidart  
Tte. 1°. (Av.) Andy Salaberry  
Tte. 1°. (Av.) Luis Aguallazo  
Tte. 1°. (Av.) Cristian Pacheco  
Tte. 1°. (Av.) Juan Galbona

Tte. 1°. (Av.) Mauricio Saravia  
Tte. 1°. (Av.) Brian Julio  
Tte. 1°. (Nav.) Edilio Noguera  
Tte. 1°. (Nav.) Maximiliano Rosas  
Tte. 1°. (Nav.) Juan Montesdeoca  
Tte. 1°. (Nav.) Pamela Battistessa  
Tte. 1°. (T.P.) Daniella Fresia  
Tte. 1°. (Esp.) Marcio Farias

## CURSO ELEMENTAL DE COMANDO (Segundo Módulo)

Tte. 1°. (Av.) Armstrong Tavárez  
Tte. 1°. (Av.) Facundo Álvarez  
Tte. 1°. (Av.) Líniquer Suárez  
Tte. 2°. (Av.) Gustavo Bidart  
Tte. 2°. (Av.) Andy Salaberry  
Tte. 2°. (Av.) Luis Aguallazo  
Tte. 2°. (Av.) Cristian Pacheco  
Tte. 2°. (Av.) Juan Galbona  
Tte. 2°. (Av.) Mauricio Saravia

Tte. 2°. (Av.) Brian Julio  
Tte. 2°. (Nav.) Edilio Noguera  
Tte. 2°. (Nav.) Rodolfo Viera  
Tte. 2°. (Nav.) Maximiliano Rosas  
Tte. 2°. (Nav.) Juan Montesdeoca  
Tte. 2°. (Nav.) Pamela Battistessa  
Tte. 2°. (T.P.) Daniella Fresia  
Tte. 2°. (Esp.) Marcio Farias

## CURSO ELEMENTAL DE COMANDO (Tercer Módulo)

Tte. 1°. (Av.) Yair Morales  
Tte. 1°. (Av.) Armstrong Tavárez  
Tte. 1°. (Av.) Facundo Álvarez  
Tte. 1°. (Av.) Líniquer Suárez  
Tte. 1°. (Av.) Gustavo Bidart  
Tte. 1°. (Av.) Andy Salaberry  
Tte. 1°. (Av.) Luis Aguallazo  
Tte. 1°. (Av.) Cristian Pacheco

Tte. 1°. (Av.) Juan Galbona  
Tte. 1°. (Av.) Mauricio Saravia  
Tte. 1°. (Av.) Brian Julio  
Tte. 1°. (Av.) Edilio Noguera  
Tte. 1°. (Av.) Rodolfo Viera  
Tte. 1°. (Av.) Maximiliano Rosas  
Tte. 1°. (Av.) Pamela Battistessa



### **CURSO DE INSTRUCTOR DE FACTORES HUMANOS**

Cap. (Av.) Reynaldo Silva  
Tte. 1° (Av.) Rodrigo Quintela  
Tte. 1° (Nav.) Clara Fontaine  
Tte. 2° (Nav.) Palmiro Vestal  
Tte. 2° (Esp.) Álvaro Rodríguez

Tte. 2° (Av.) Martín Delgado  
Alf. (Av.) Ángel Torres  
Alf. (Av.) Germán Rugiό  
Alf. (Nav.) Daniel Quintana  
Alf. (Nav.) Alexander López

Comandante FAP Fabián Martínez

Capitán FAP Luis Escarcena

### **CURSO INSTRUCTOR DE MANEJO DE RECURSOS DE MANTENIMIENTO (MRM)**

May. (Av.) Pablo Souza  
Cap. (Av.) Iván Salaberry  
Cap. (Av.) Raúl Barrotti  
Cap. (Av.) Walter Torená  
Tte. 1° (Av.) Santiago García  
Tte. 1° (Av.) Alexander Maciel  
Tte. 1° (Av.) José Montagno  
Tte. 1° (Av.) Luis Rosadilla  
Tte. 1° (Av.) Rodrigo Quintela  
Tte. 1° (Av.) Jonathan Balcedo  
Tte. 2° (Av.) Cristian Pacheco

Tte. 2° (Av.) Juan Joya  
Tte. 2° (Av.) Julio Pereyra  
Tte. 2° (Nav.) Pablo Torres  
Alf. (Av.) Salvador Franco  
Alf. (Av.) Manuel Salgado  
Alf. (Av.) Jorge Paulos  
Alf. (Esp.) Juan Bozzino  
Alf. (Av.) Gastón González  
Alf. (Av.) Ángel Torres  
Alf. (Av.) Germán Rugiό  
Sdo. 1° (S.G.) Helmut Correa

Mayor FAP Carlos Alvarado  
Mayor FAP Jhonatan Paín

Mayor FAP Darío Sarmiento

### **CURSO DE OFICIAL DE SEGURIDAD OCUPACIONAL**

Cap. (Av.) Raúl Barrotti  
Tte. 1° (Av.) Pablo Velarde  
Tte. 1° (Nav.) Matías Díaz  
Tte. 2° (Esp.) Marcio Farias  
Tte. 2° (Av.) Gonzalo Radesca  
Sgto. 1° (S.G.) Néstor Sena  
Sgto. (S.G.) Silvia Duarte  
Cbo. 1° (S.G.) Sebastián Ríos

Cbo.1° (S.G.) Alberto Ferreira  
Cbo.1° (S.G.) Jorge Remedio  
At.1° Martín Piegas  
At.2° Mikaela Coimbra  
Sdo. 1° (S.G.) Silvana Rosa  
Sdo. 1° (S.G.) Karen Dos Santos  
Sdo. 1° (S.G.) Agustina Márquez  
Sdo. 1° (S.G.) Mathias Velázquez

Mayor FAP Roger Marín  
Capitán FAP Katherine Rosales

Capitán FAP Alexander Arriaga  
Teniente FAP Valerie Ariza

### **CURSO DE OFICIAL DE SEGURIDAD DE VUELO (Primer Módulo)**

Tte. 1° (Av.) Luis Barreiro  
Tte. 1° (Nav.) Francisco Hill  
Tte. 1° (Nav.) Emiliano Paz  
Tte. 1° (Av.) Martín Mayada  
Tte. 1° (Av.) Yair Morales  
Tte. 2° (Esp.) Álvaro Rodríguez

Alf. (Nav.) Daniel Quintana  
Alf. (Nav.) Alexander López  
Alf. (Nav.) María Fernández  
Alf. (Nav.) Martina Cincunegui  
Alf. (Av.) Matías Drascich  
Alf. (Av.) Javier Castro

# Inicio de Cursos

El lunes 6 de marzo, se llevó a cabo en las Instalaciones de este Instituto, la ceremonia de inicio de Cursos Regulares de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, en su 66° edición.

El acto fue precedido por el Señor Comandante del Comando Aéreo de Personal, Cnel. (Av.) Juan Méndez, quien fue acompañado por el Director de Educación de la FAU, Cnel. (Av.) Walter Pérez, por el Director del Instituto, Cnel. (Av.) Gustavo Mattos, el Sub Director del Instituto, Cnel. (Av.) Nelson Silva, Personal Superior de la ECEMA y de los Señores Oficiales Alumnos.

Finalizando la ceremonia, las autoridades presentes firmaron el Libro de Actas del Instituto.

**Palabras del Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, con motivo del Inicio de Cursos del 66° período lectivo de este instituto**

*Permítame en su nombre, saludar a los presentes que nos acompañan en el día de hoy.*

*Nuevamente me complace darles a todos la bienvenida, y abrir las puertas de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, para dar inicio al sexagésimo sexto año lectivo.*

*Estos sesenta y seis años de historia, ponen sobre nuestros hombros la responsabilidad de la capacitación de los SS.OO. de la Fuerza, el recurso humano, hoy escaso y tan demandado, al cual, con el apoyo de distintas Unidades, se le debe actualizar en forma continua, debido a la coyuntura y la dinámica de los tiempos actuales, a nivel nacional e internacional.*

*Nuevo año, nuevos desafíos. Con nuevas altas en nuestras filas docentes, producto de los cambios que introduce el estatuto docente para nuestros institutos de enseñanza militar.*

*De la mano de esto, es casi ya un hecho, que como en el pasado, volvamos a recibir alumnos de otras Fuerzas en la jerarquía de Jefes, para el curso de Estado Mayor Aéreo, algo de interés para esta Dirección y que seguramente creará puentes de camaradería y de intercambio de conocimiento conjunto.*



*Recordemos que el futuro de la Fuerza Aérea, dependerá de la formación y educación de su gente.*

*Formar SS.OO. cada vez más profesionales y acrecentar su experticia en la Doctrina y Empleo del Poder Aeroespacial, es nuestro rumbo seleccionado.*

*Estén seguros de que el equipo que integra la ECEMA, docentes, instructores y su personal, estarán siempre presentes, para acompañarlos a Ustedes, SS.OO. Alumnos, en su capacitación.*

*Alumnos de este ciclo 2023, buen comienzo...estaremos expectantes de su esfuerzo y sus logros.*



# Jornada de capacitación en seguridad laboral y ensayo de evacuación

El lunes 20 de marzo, se realizó en las instalaciones de este Instituto, la jornada de capacitación en el uso de los Equipos de Protección Personal, uso de extintores. A su finalización, se realizó un ensayo de evacuación para los casos de desastre mayor (incendios, derrumbe, o fugas de gas).

En el mismo participaron Personal superior y subalterno, así como la totalidad de los SS.OO. Alumnos de la ECEMA

Dicha jornada fue realizada con el apoyo de Técnicos Prevencionistas, pertenecientes a la Dirección de Seguridad Ocupacional de la FAU, dentro del marco del plan anual de capacitaciones.

Estas instancias resultan de suma relevancia a la hora de disminuir la probabilidad de ocurrencia de accidentes e incidentes, cuidando nuestro bien más preciado; el Personal.



## Módulo conjunto de perfeccionamiento para SS.OO.SS. de las FF.AA.

Entre el 8 y el 19 de mayo integrantes del Curso Superior de Defensa Nacional, participaron del "Módulo conjunto de perfeccionamiento para Señores Oficiales Superiores de las FF.AA."

El mismo estuvo a cargo del ESMAD E y contó con alumnos de la Armada Nacional, Ejército Nacional y Fuerza Aérea, en la jerarquía de Coronel y Teniente Coronel.

Así mismo, las clases y conferencias fueron realizadas en distintas unidades e institutos de dichas fuerzas.

Dentro de las actividades, se realizaron distintas visitas, como ser las instalaciones del Centro de Operaciones Aéreas (COA) de la Fuerza Aérea, el Centro de simulación de la Escuela Naval y los simuladores tácticos de la Escuela de Guerra Naval, entre otros, permitiendo conocer de primera mano las actividades y capacidades de los mismos.

En la Ceremonia de cierre, hizo uso de la palabra el Jefe del ESMAD E, General del Aire Don Rodolfo Pereyra. Este tipo de curso afianza los conocimientos para llevar adelante el trabajo y la planificación conjunta, tópicos sumamente importantes a la hora de optimizar resultados en esta materia.



# Inicio del Curso de Estado Mayor Aéreo



El 31 de julio se llevó a cabo en el auditorio "Brig. Gral. Juan Carlos Jorge" la ceremonia de inicio del 52° Curso de Estado Mayor Aéreo correspondiente al año lectivo 2023.

La ceremonia contó con la presencia del Señor Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, del Señor Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, Cnel. (Av.) Gustavo Mattos, del Señor Jefe de la División Estudios y Planificación Docente, Tte. Cnel. (Av.) Andrés Lantes y de los Señores Oficiales Jefes alumnos.

El Curso de Estado Mayor Aéreo es uno de los cursos más emblemáticos de nuestro Instituto, el mismo apunta a la excelencia de sus alumnos en lo referente a la planificación de recursos, confección de planes en dis-

tintos niveles y actuar como miembros de un Estado Mayor en cualquier nivel de Comando Operativo, Conjunto o Combinado. En esta oportunidad destacamos la participación de un integrante del Ejército Nacional que estará compartiendo el aula y sus experiencias con nuestros alumnos.



## Inicio del Curso Oficial Controlador de Interceptación

En el marco de las actividades de la Fuerza Aérea, se dio inicio a un nuevo Curso de Oficial Controlador de Interceptación 2023, este es regulado por la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo y conducido por el Centro de Operaciones Aéreas.

Por primera vez contamos con dos integrantes del Ejército Nacional formándose como Oficiales de Enlace de Defensa Aérea, generando de esta manera la capacidad de planificación y coordinación de acciones conjuntas para operaciones de Defensa Aérea, con el fin de asegurar y potenciar las capacidades de las Fuerzas Armadas en lo que refiere a la Soberanía del Espacio Aéreo.

*Somos los ojos, mente y puño  
de la soberanía aérea.*



*Detecto, identifico e intercepto.*

# Ciclo de Conferencias 2023



## Conferencia sobre Aeropuerto Internacional de Carrasco y las bases militares del este

Dando inicio al ciclo de conferencias del año 2023, la ECEMA tuvo el agrado de recibir al Cnel. (R.) Mag. Eduardo Porciúncula, el cual realizó un recorrido por los procesos históricos y políticos, que concluyeron en la construcción del Aeropuerto Internacional de Carrasco; así como también de la red de campos de aterrizaje que serían destinados a fomentar la actividad aeronáutica del país.

Una vez realizada la introducción del expositor, quien forma parte del equipo de profesores de esta casa de estudios, el mismo realizó su presentación para el audi-

torio, el cual contó con la presencia del Comandante del Comando Aéreo Logístico Brig. Gral. (Av.) Gaetano Battagliese, del Comandante del Comando Aéreo de Personal Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, autoridades de este Instituto y la totalidad de Alumnos de los Cursos Superior de Defensa Nacional, Superior y Básico de Comando.

Una vez finalizada esta instancia, la Dirección de la ECEMA procedió a la entrega de un certificado como forma de agradecimiento por los conocimientos vertidos en esta jornada.



# Conferencia de la Empresa SATELLOGIC

En el marco del ciclo de conferencias del presente año lectivo, la ECEMA tuvo el agrado de recibir a la empresa Satellogic representada en esta oportunidad por: Jhonatan Hernández, líder de disciplina electrónica de satélites en la planta piloto y Pablo Freccero, líder de disciplina en ensamble final de satélite en la planta piloto.

Una vez realizada la introducción y presentación de los expositores, los mismos llevaron adelante una disertación que abarcó en profundidad diversos temas enmarcados en el título "Satelite One o One", dicha conferencia contó con la presencia del Comandante del Comando Aéreo de Personal Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, el Comandante del Comando Aéreo Logístico, Brig. Gral. (Av.) Gaetano Battagliese, Oficiales Superiores, Oficiales Jefes, Alumnos y Docentes del Instituto.

Durante la presentación fueron abordados temas puntuales en lo que refiere a los comienzos de la empresa y su llegada al Uruguay, así como también, todo el proceso de fabricación de un satélite desde el día 1 hasta su puesta en órbita.

Al finalizar la presentación, se abrió una instancia de preguntas por parte del auditorio, donde se realizó un intercambio enriquecedor sobre algunos de los temas disertados.



# Conferencia de la Royal Military Academy Sandhurst de Reino Unido

El miércoles 15 de noviembre, en el auditorio Brig. Gral. (Av.) Juan Carlos Jorge, se llevó a cabo la conferencia "Liderazgo Estratégico, Gran Estrategia y Pensamiento Geopolítico" en coordinación con la Embajada de Reino Unido en Uruguay y académicos especializados de las Royal Military Academy Sandhurst de Reino Unido.

La misma contó con la presencia del Comandante del Comando Aéreo de Personal Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, del Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo Cnel. (Av.) Gustavo Mattos, de SSOO Superiores, Jefes y alumnos del Instituto en jerarquía de Jefes.

Los principales objetivos de la conferencia fueron los siguientes:

Conocer el significado y aplicación del concepto de "estrategia" en el ámbito de la geopolítica y seguridad internacional, apreciar otros términos fundamentales como las estructuras del sistema internacional o los choques estratégicos, proporcionar una visión general del entorno de seguridad internacional, entender el proceso estratégico como el ejercicio de armonización y adaptación del interés nacional, las capacidades y las políticas o vías estratégicas de un país.



# Ceremonia de finalización y entrega de Certificados de los Cursos: Seguridad Ocupacional e Instructor de Factores Humanos

El 4 de agosto se llevó a cabo en las Instalaciones de este Instituto, la ceremonia de finalización y entrega de Certificados de los Cursos: Seguridad Ocupacional e Instructor de Factores Humanos.

A lo largo de los mismos, se abordaron diferentes temas relacionados a la seguridad en aviación y seguridad ocupacional que incrementan la formación profesional de los cursantes para abordar su tarea diaria.

Participaron en el mismo tanto Señores Oficiales y Personal Subalterno de la Fuerza Aérea Uruguaya, así como también Alumnos pertenecientes a la Fuerza Aérea de Perú, quienes enriquecen con sus experiencias y conocimientos.

Dicho curso fue dictado en modalidad semi presencial, lo que permitió a los alumnos atender sus obligaciones laborales, al tiempo que recibían su capacitación.





## Visita operativa del Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea Uruguaya

El 6 de setiembre del corriente, el Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea Uruguaya, Gral. del Aire Luis H. De León, visitó las instalaciones de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo acompañando del Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez.

Las autoridades fueron recibidas por el Director del Instituto, Cnel. (Av.) Gustavo Mattos y la totalidad de los integrantes del Instituto.

Tras el saludo a los efectivos formados, la actividad comenzó con un briefing por parte del Director en el cual se realizó un minucioso repaso del funcionamiento del Instituto.

Posteriormente, se procedió a realizar una recorrida por las instalaciones a fin de plasmar lo presentado en el briefing.

La Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo agradece la presencia del Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea Uruguaya, Gral. del Aire Luis H. De León en esta casa de estudio.



# Disertación del Ministro de Defensa Nacional en la ECEMA

En horas de la mañana del martes 19 de setiembre, el ministro de Defensa Nacional, Dr. Javier García, realizó una disertación en este instituto referente a la reglamentación de las normas sobre protección de la soberanía del Espacio Aéreo Nacional y la posición de los Estados Unidos al respecto.

Esta conferencia se desarrolló en el marco del ciclo de conferencias de la ECEMA para el presente año y contó con la presencia del Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea Uruguaya, Gral. del Aire Luis H. De León, del director nacional de Aviación Civil e Infraestructura Aero-náutica, Brig. Gral. (Av.) Leonardo Blengini, del comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, del director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Gustavo Mattos, de señores oficiales superiores, jefes y subalternos.

Al finalizar la actividad, el Ministro de Defensa Nacional recibió un presente institucional de parte del Director del Instituto a modo de agradecimiento por su presencia.



# Cierre de curso de LFE (Large Force Employment) y MC (Mission Commander)

Profundizando en actividades de generación de conocimiento y capacitación continua, en las pasadas semanas se desarrollaron en la Brigada Aérea II los Cursos de Empleo de Grandes Fuerzas (LFE) y Comandante de Misión (MC).

Estos cursos son regulados por la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo (ECEMA), siendo orientados a nivel táctico en el Curso Elemental de Comando para la jerarquía de Teniente Primero.

En el período comprendido entre la semana del 18 al 22 de setiembre se impartió el Curso de Empleo de Grandes Fuerzas LFE, con el objetivo principal de capacitar en conceptos doctrinarios necesarios que permitan participar a integrantes de unidades aéreas y otros de particular interés, en operaciones combinadas que involucren Fuerzas Aéreas de otros países; o en operaciones conjuntas que involucren medios aéreos y sistemas propios o ajenos a la Fuerza Aérea que se integren al Componente Aéreo. Este curso se realizó en forma virtual y contó con la participación de 14 participantes de nuestra Fuerza Aérea y dos SSOO de la Fuerza Aérea de Perú.

En la semana del 25 al 29 de setiembre se realizó el Curso de Comandante de Misión (MC), siendo un escalon avanzado del Curso de Empleo de Grandes Fuerzas LFE cuyo propósito principal es la capacitación y entrenamiento práctico de los cursantes en los métodos de planificación y de conflicto a nivel unidad aérea, en operaciones aéreas con escenarios complejos.



El mismo habilita a los cursantes a integrar células de planificación en misiones de estas características y eventualmente comandarlas. Se demanda gran intensidad de trabajo, realizándose 3 ciclos de 24 horas, participando del mismo 9 integrantes de la Fuerza Aérea Uruguaya y dos integrantes pertenecientes a la Fuerza Aérea de Perú.

La Fuerza Aérea Uruguaya agradece la participación en estas actividades de los integrantes de la Fuerza Aérea de Perú quienes con su participación enaltecen e incrementan el nivel de los mismos con sus conocimientos y experiencias compartidas.



## Finalización del Curso Oficial Controlador de Interceptación

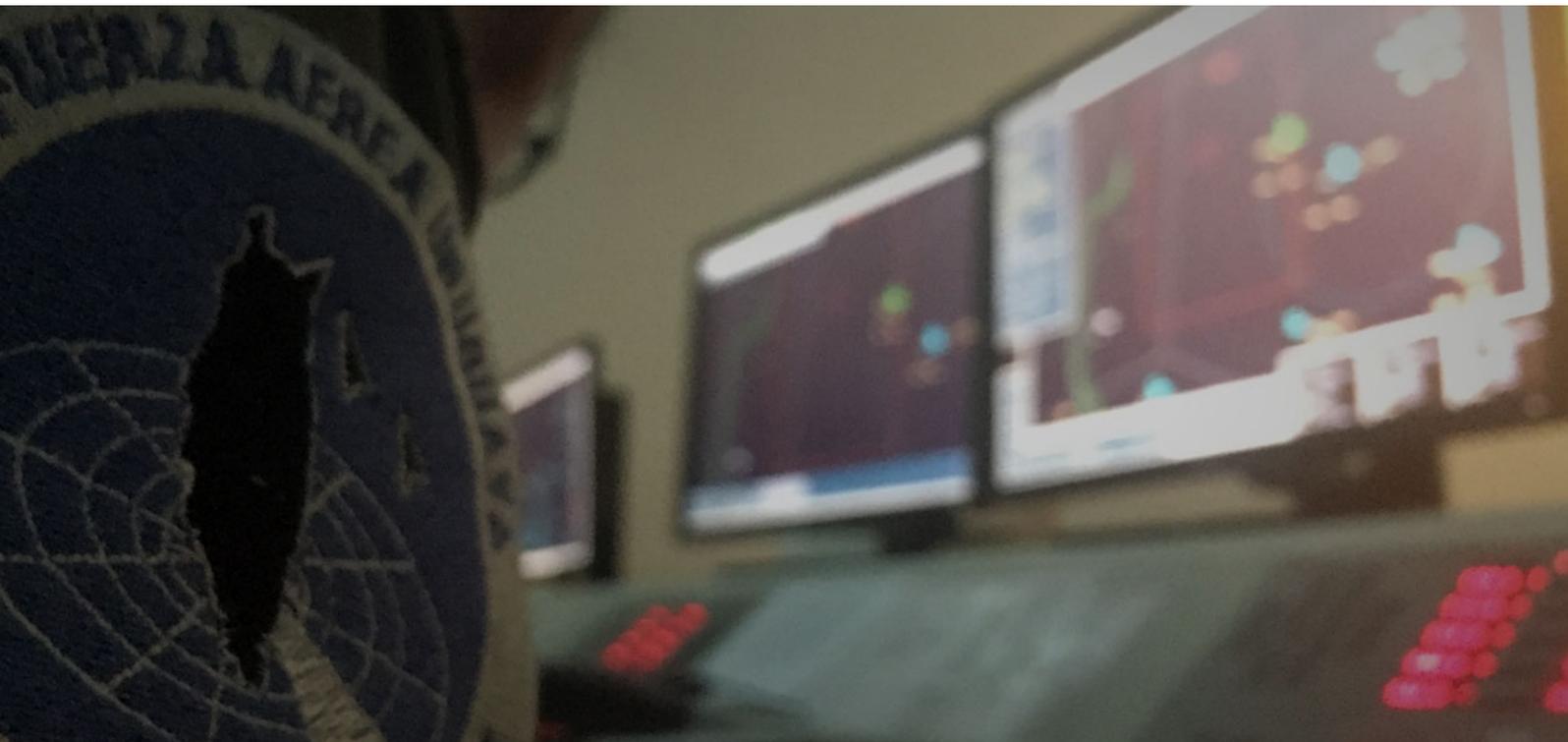
El 6 de octubre se llevó a cabo la ceremonia de cierre del Curso de Oficial Controlador de Interceptación Aérea, el cual se realizó en coordinación con el Centro de Operaciones Aéreas.

Participaron del mismo Oficiales Subalternos de la Fuerza Aérea y en esta oportunidad formaron parte del mismo dos oficiales Subalternos pertenecientes al Ejército Nacional, estos últimos egresaron calificados como Oficiales de Enlace Aéreo; en el transcurso del curso se capacitó a los participantes en todo lo referente a normativas nacionales e internacionales inherentes a la aviación, así como también en teoría de radares, mando y control y defensa aérea.

La dinámica de este curso implica que el conocimiento teórico adquirido, sea puesto en práctica durante el mismo, en las instalaciones del Centro de Operaciones Aéreas, donde el alumno reafirma sus conocimientos mediante simulaciones realizadas en dicho centro.



La finalidad primordial de formar Oficiales controladores de interceptación tiene como objetivo, capacitar a los mismos para que sean capaces de dirigir y controlar aeronaves interceptoras hacia aeronaves en situación irregular, que no se encuentran debidamente identificadas, o que por el área en la que están transitando constituyen un riesgo para nuestro País. Los egresados de este curso constituyen un engranaje más, de los necesarios e imprescindibles para defender la soberanía del espacio aéreo del País y cumplir así con la misión de la Fuerza Aérea.



# Aniversario de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo

El 17 de octubre, esta casa de estudios celebró su Aniversario número 66.

La Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo fue creada el 17 de octubre de 1957 por el Decreto N.º 24.053, y es el centro donde se califica al Personal Superior de la Fuerza Aérea Uruguaya en los distintos niveles de las diferentes jerarquías, a fin de capacitarlo para las exigencias que las responsabilidades del mando determinan.

Durante la ceremonia se hizo entrega de un presente al Cnel. (Av.) Nelson Silva, Tte.1º(Nav.) Javier Longo y el Sgto. (SG.) Johny Diaz, quienes dejaron de prestar servicios en el presente año. Seguidamente el Director del Instituto, Cnel. (Av.) Gustavo Mattos hizo uso de la palabra para dirigirse a los presentes.

Para finalizar, se realizó el corte tradicional de la torta. La Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo agradece a todos los que se hicieron presentes y quienes de una forma u otra hicieron llegar sus saludos a esta casa de estudios.



# Jornadas de Capacitación

El 18, 19 y 20 de octubre en la Semana de Seguridad se realizó la Jornada de Capacitación en las instalaciones de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo.

Los temas tratados fueron:

- Lucha contra incendios.
- Uso de extintores.
- Plan de evacuación.
- Uso de EPP (Equipos de protección personal).
- Cultura justa.
- Ambiente de trabajo.
- Salud Ocupacional.



# Finalización Ejercicio "Militaris VIII"

Como es habitual cada año, se realizó en este Instituto el ejercicio "Militaris VIII" el cual está comprendido dentro del Curso de Estado Mayor Aéreo. En dicho simulacro de conflicto, se plasman los conocimientos brindados a los alumnos por parte de una selección de instructores, altamente calificados y con una vasta experiencia en el ámbito aeronáutico militar.

El ejercicio "Militaris VIII" consiste en la planificación de una campaña aérea, en un escenario simulado, para lo cual se requiere una gran coordinación, tiempo y sobre todo trabajo en equipo.

En esta oportunidad, se contó con la participación de un Señor Oficial Jefe perteneciente al Ejército Nacional que participó como alumno, lo cual contribuyó a compartir sus experiencias y conocimientos doctrinarios con el resto del aula.

El ejercicio tuvo su instancia final el pasado 28 de octubre, con la presentación por parte de los alumnos del documento final y su correspondiente defensa, mediante exposición oral ante los instructores y autoridades del Instituto.



# Clausura Módulo Conjunto de Estado Mayor

El 10 de noviembre se llevó a cabo la ceremonia de cierre del Módulo Conjunto de Estado Mayor.

Este módulo, en el que participan Oficiales de las tres armas, es un complemento de los cursos de Estado Mayor que dicta por separado cada una de las fuerzas a sus Oficiales Jefes.

Durante el transcurso de este módulo, se brinda a los participantes la posibilidad de trabajar con Oficiales pertenecientes a las distintas armas de nuestras Fuerzas Armadas, facilitando con esto, el trabajo conjunto en un ambiente real y desarrollando una actividad simulada.

La ceremonia de cierre, contó con la presencia Jefe del Estado Mayor de la Defensa, Gral. del Aire Rodolfo Pereyra, del Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, del Jefe de Gabinete del Estado Mayor de la Defensa, Cnel. (Av.) Rubén Aquines, así como de Señores Oficiales Instructores pertenecientes a las tres armas.



# Ceremonia de Clausura de Cursos de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo año lectivo 2023

En la mañana del 8 de diciembre y en las instalaciones de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, se llevó a cabo la ceremonia de clausura del 66° período lectivo.

La ceremonia se realizó en dos etapas, en la primera instancia, contó con la presencia del Señor Ministro de Defensa Nacional, Dr. Javier García, del Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea Uruguaya, Gral. del Aire Luis De León, del jefe del Estado Mayor de la Defensa, Gral. del Aire Rodolfo Pereyra, del Comandante del Comando Aéreo de Operaciones, Brig. Gral. (Av.) José Medina, del Jefe del Estado Mayor General de la Fuerza Aérea Uruguaya, Brig. Gral. (Av.) Fernando Colina, del Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, de autoridades de la Educación Nacional, de autoridades civiles, de personal superior y subalterno de la Fuerza Aérea Uruguaya así como también de docentes e Instructores del Instituto.

Una vez iniciada la ceremonia, la Banda de Músicos de la Fuerza Aérea Uruguaya, ejecutó las estrofas del Himno Nacional, posteriormente, se realizó la lectura a la orden de la Dirección y acta correspondiente por la cual se declaró por finalizado el período lectivo del presente año. En la misma se realizó la lectura de los resultados académicos de la totalidad de los cursos realizados a lo largo del presente año lectivo.

Posteriormente, se realizó la entrega de los diplomas y distintivos del curso de Estado Mayor Aéreo, para luego continuar con la entrega de premios a las primeras notas de los cursos regulares.

Luego de finalizada la instancia de reconocimientos y distintivos, el Director del Instituto, Cnel. (Av.) Gustavo Mattos hizo uso de la palabra.

La ceremonia finalizó con la tradicional firma del Libro de Honor por parte de las autoridades presentes.

Instantes más tarde, se procedió a la segunda instancia de la ceremonia de clausura, realizada con la presencia del Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral. (Av.) Juan Méndez, del Director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Gustavo Mattos, del Jefe de la División Estudios y Planificación Docente, Tte. Cnel. (Av.) Andrés Lantes y Señores Oficiales Superiores y Jefes del Instituto. En esta instancia se realizó la entrega de diplomas a los Alumnos que aprobaron los Cursos Regulares en el presente año.





## Palabras del DECEMA en Ceremonia de Clausura de Cursos

*Señor Ministro de Defensa Nacional, Doctor Javier García, Señor Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea, General del Aire Luis de León, Señor Jefe del Estado Mayor de la Defensa, General del Aire Rodolfo Pereyra.*

*Permítanme en vuestro nombre, saludar y agradecer por su presencia a quienes hoy nos acompañan en esta ceremonia. Es un honor y un placer para mí, poder recibirlos nuevamente en la clausura de cursos de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, en su edición número sesenta y seis.*

*Desde aquel lejano 1956, en su anterior sede en la Brigada Aérea I, la ECEMA, año a año, ha ido convirtiéndose en el centro de estudios de la Fuerza Aérea, al más alto nivel profesional, donde el objetivo y la prioridad, es la capacitación de su Personal Superior en lo referente a Comando, Estado Mayor, administración y tecnología, mediante la aplicación y análisis de las doctrinas de defensa nacional conjunta y aeroespacial, dando un valor agregado en todas las etapas del proceso educativo del Oficial.*

*Y en este proceso educativo, es que este año, se cumplió nuevamente con el 100% de los cursos regulares, para las jerarquías de Señores Oficiales Subalternos, Oficiales Jefes y Oficiales superiores. Estos dos últimos con sus respectivos módulos conjuntos (tema realmente importante para poder pensar en operar junto con las otras Fuerzas; lo cual genera siempre un desafío).*

*En el Curso de Estado Mayor Aéreo, el cual capacita a los Oficiales en su jerarquía de Jefes, para actuar como miembros de un Estado Mayor, en sus diferentes divisiones, tan-*

*to para un Estado Mayor Coordinador, Conjunto o Combinado, volvimos a contar con alumnos de otras Fuerzas, siendo en esta oportunidad, del Ejército Nacional.*

*Este compartir alumnos entre fuerzas, genera un riquísimo ida y vuelta; experiencia que permite al alumno, compararse con sus pares de los medios terrestres o navales, facilitando así, una futura interoperabilidad.*

*Hoy, alumnos del CEMA 2023, lleven con orgullo su distintivo de Oficial de Estado Mayor Aéreo; título que les aseguro, siempre será altamente reconocido, incluso fuera del país.*

*Ustedes mismos serán en unos años, quienes aplicando estos conocimientos, lleven adelante esta Fuerza.*

*Siguiendo la misma línea, este año se realizó, en conjunto con el Centro de Operaciones Aéreas, el Curso de Oficial Controlador de Interceptación y como novedad, dentro del mismo se brindó la capacitación como Oficial de Enlace Aéreo, a dos Sres. Oficiales subalternos del Ejército Nacional, afianzando así, los conceptos de defensa aérea y los recientemente expresados.*

*En el ámbito internacional, el 2023 nos brindó la posibilidad de compartir nuestros conocimientos con la hermana Fuerza Aérea del Perú, brindando este Instituto, junto al Comando Aéreo de Operaciones y la Dirección de Seguridad Operacional, la capacitación de nuestros oficiales y de los suyos, en los cursos de Empleo de Grandes Fuerzas, Comandante de Misión, Seguridad de vuelo, Seguridad Ocupacional y de Instructor de factores Humanos.*

*Sabedores de la importancia de relacionarnos con nuestros pares en el ámbito internacional, quiero agradecer por la confianza depositada en nosotros.*

*Deseamos haber podido contribuir a su formación profesional, a través de los conocimientos impartidos, pero convencido que servirá también para fortalecer los lazos entre ambas Fuerzas.*

*Así mismo, deseo aprovechar para mencionar y subrayar, la importancia de poder seguir generando estos cursos; de mantener a nuestros instructores de los cursos netamente inherentes al poder aeroespacial, en un continuo proceso de actualización, a través de bilaterales con otras Fuerzas Aéreas, a fin de poder estar a la altura necesaria; al nivel profesional que la fuerza requiere y que el país merece, evitando caer a futuro, en la obsolescencia de doctrinas.*

*Junto a esta generación y trasmisión de conocimiento, contamos en este ciclo de importantes conferencias, con disertantes como nuestro Señor Ministro de Defensa Nacional, en temas de gran actualidad en la materia. Con académicos especializados de la Royal Military Academy Sandhurst de Reino Unido, en temas de "Liderazgo Estratégico, Gran Estrategia y Pensamiento Geopolítico". Con representantes de la empresa Satellogic, y sus líderes en "disciplina electrónica de satélites" y en "disciplina en ensamble final de satélite", así como de disertaciones de carácter históricas y culturales, por parte de nuestros destacados docentes.*

*Ya con la mirada puesta en el 2024, tenemos como primer desafío junto con la Dirección de Educación de la Fuerza, presentar y concretar la Maestría en Estrategia Espacial de Defensa.*

*La Fuerza ha avanzado considerablemente en su proceso, completando y actualizando su currículo, así como realizando alentadores sondeos en materia de captación docente para la misma.*

*Esta Maestría representa un ambicioso proyecto el cual no dudo que además de incrementar la calidad y cantidad de las propuestas educativas de la formación post grado de la Fuerza, nos permitirá a futuro, aportar conocimiento en la tarea de cubrir un vacío en dicho tema de total actualidad y de relevancia.*

*Paralelamente tenemos como objetivo, retomar el rumbo en materia de simulación de escenarios, mediante actualizaciones de los softwares existentes y capacitando a nuevos instructores, a fin de tener más herramientas para capacitar a nuestros Oficiales.*

*Finalmente, me restan los agradecimientos.*

*En primer lugar, al comando de la Fuerza, por confiar una vez más, en la Dirección de la ECEMA. A los Comandos Aéreos de Operaciones, Logístico y Personal, que a través de sus direcciones, servicios y unidades, nos apoyan en nuestra misión. A los conferencistas que nos dedicaron su valioso tiempo y conocimiento. A los profesores, docentes e instructores, de la Escuela, encargados de llevar adelante los cursos, por su esfuerzo y dedicación en seguir complementando la capacitación de los oficiales. A los oficiales alumnos (nuestro principal desvelo), por su esfuerzo y compromiso.*

*Y finalmente, un muy especial agradecimiento a todo el personal Superior y Subalterno que tengo el honor de comandar, que gracias a su constante y silencioso trabajo diario, hacen que todas las actividades académicas, administrativas o de mantenimiento de la Unidad, se puedan cumplir de forma exitosa.*

*En nombre de la ECEMA, sinceramente gracias a todos.*



## Cuadro de Honor 2023

Primera nota  
del C.S.C.



*Tte. Cnel. (Nav.)  
Fabrizio Ruíz*

Primera nota  
del C.E.M.A.



*May. (Av.)  
Alejandro Picos*

Primera nota  
del C.B.C.



*May. (Av.)  
Noelia Carnales*

Primera nota  
del C.E.C.



*Tte. 1º (Nav.)  
Brian Julio*

