



FUERZA AÉREA URUGUAYA
ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR AÉREO
ANUARIO

EDICIÓN 2020



Fuerza Aérea Uruguaya



Escuela de Comando
y Estado Mayor Aéreo

Anuario 2020

Índice

Palabras del Sr. Director	3	Finalización de Cursos de Prev. de Accidentes	17
Inicio de Cursos Regulares 2020	4	Cierre de Curso L.F.E y M.C.	18
Organigrama	6	63° Aniversario de la ECEMA	19
Planes de Estudio	7	Prueba de suficiencia informatizada	20
Profesores del año lectivo	9	Ciclo de Conferencias 2020	
Alumnos de Cursos Regulares	10	Conferencia del Sr. Ministro de Defensa	21
Alumnos de Cursos Especiales	11	Conferencia del Sr. Comandante en Jefe	22
Plataforma digital de la ECEMA	13	Finalización del ejercicio Militares V	24
Inicio de Cursos de Seguridad de Vuelo 2020	14	Entrega de diplomas del ciclo lectivo	25
Inicio de Curso de Estado Mayor Aéreo 2020	15	Cuadro de Honor 2020	28
Inicio de Cursos de Estados Mayores Combinados .	16		

Palabras del Sr. Director



Cnel. (Av.) Juan Méndez

Bienvenidos a la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo.

Se inicia un nuevo período lectivo en una situación internacional y nacional a la que nadie es ajeno, y que le da forma al entorno en el cual se desarrollarán las actividades del Instituto. Mientras que profesores y administradores han adquirido cierta experiencia en la educación a distancia, para la mayoría de ustedes es una nueva experiencia, y es necesario hacer ciertas puntualizaciones.

A primera vista se puede suponer que la enseñanza a distancia es un proceso cómodo; involucra poca movilidad, se puede realizar en la tranquilidad del hogar, y con un tiempo de dedicación presumiblemente menor. Sin embargo es todo lo contrario, para que el proceso de enseñanza-aprendizaje se cumpla, y los objetivos de preparación profesional se alcancen se requiere un gran esfuerzo, tanto de educandos como de educadores. Para cumplir las tareas planteadas por cada profesor deberán ser sistemáticos en la dedicación, esforzarse, planificar sus tiempos, investigar, producir; antes se podía intervenir en el salón de clases planteando ideas y demostrando conocimientos, ahora es necesario producir documentos claros, y con un nivel de profundidad y desarrollo acorde a lo que corresponde al nivel educativo. Sino difícil, por lo menos este año los sacaré de su zona de confort.

Por otro lado, este período de cambios también es un momento de oportunidades. El mando de la Fuerza ha propuesto dos líneas de investigación para este período lectivo, y esta Dirección tiene la clara intención que los trabajos que surjan de estas no queden olvidados. Para que esto suceda nos encontramos avocados en la obtención de individuos referentes dentro y fuera del país, pero el mayor esfuerzo dependerá de ustedes.

Se están tendiendo puentes para contar con referentes en diversas áreas de interés para los estudios mencionados. Quienes los lleven adelante deberán aprovechar las oportunidades que les brindemos, pues solo así se conseguirá un producto que puedan estar orgullosos y que sea un aporte más que la Fuerza Aérea hace a la sociedad. Porque la aspiración de estos trabajos en el presente año es que sean una carta de presentación de ustedes como profesionales y de la Institución en general.

En resumen, les espera un año desafiante, nuevo en muchos aspectos, pero productivo si lo saben aprovechar. Lo que se obtenga al finalizar este proceso, tanto sean beneficios institucionales como personales, depende en exclusiva de nuestro compromiso con el papel que hoy nos toca desempeñar. Es muy fácil, en este momento de dificultades, encontrar las excusas que justifiquen nuestro desempeño, pero finalmente todo se resume en el hecho de lograrlo, o no.

Nosotros, los administradores, sólo les ofrecemos la oportunidad, son ustedes quienes la aprovecharán o no. Y nadie más que ustedes mismos sabrán si este año ha sido productivo, se dice que el tiempo tiende a cambiar las cosas, pero en realidad se tienen que cambiar por uno mismo.

Buena suerte en esta nueva etapa y éxitos, que será el éxito de todos.

Muchas Gracias.

Inicio de Cursos Regulares 2020



El jueves 5 de marzo, se llevó a cabo la ceremonia de inicio de Cursos Regulares de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, en su 63° edición.

El acto fue precedido por el Señor Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea Uruguaya, General del Aire Don Luis H. De León, quien fue acompañado por el Señor Comandante del Comando Aéreo de Personal, Brig. Gral.

(Av.) José Medina, por el Director del Instituto, Cnel. (Av.) Juan Méndez, el Director de Educación de la FAU, Cnel. (Av.) Walter Perez, Señores Oficiales Instructores, Profesores, Personal Superior y Subalterno de la ECEMA, así como de los Señores Oficiales Alumnos.

Finalizando la ceremonia, las autoridades presentes firmaron el Libro de Actas de esta casa de estudios.



Palabras del Señor Director en el Inicio de Cursos del 63° período lectivo

Con esta sencilla ceremonia iniciamos hoy un nuevo período lectivo, y con él un nuevo año de desafíos personales e institucionales.

Me complace dar la bienvenida a este nuevo grupo de oficiales, nuevos cursantes de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, y al plantel permanente de profesores e instructores, hoy nos embarcamos en la desafiante aventura del progreso personal y profesional.

La Fuerza Aérea apuesta fuertemente a la capacitación de su Personal.

El mando de la Fuerza, y esta Dirección, estamos convencidos que el futuro de la Institución yace en la educación y adecuada preparación de sus Oficiales, ya que son ellos quienes llevan y llevarán a la Fuerza hacia nuevos horizontes.

Nuestra responsabilidad es la capacitación del Personal Superior de la Fuerza, y de Fuerzas amigas, en las competencias genéricas y específicas de la profesión, logrando así, con el tiempo, un individuo cabal técnica, moral e intelectualmente.

Sin embargo no seremos capaces de lograrlo si ustedes, los educandos, no aprovechan el ambiente de aprendizaje que es nuestro deber ofrecerles. Es así que se hace fundamental el correcto relacionamiento y la justa preocupación de todos los involucrados. Los involucrados son ustedes, los cursantes, somos nosotros los administradores y son los profesores e instructores.



Señores Oficiales cursantes, ustedes no son meros observadores de exposiciones de profesores e instructores, son profesionales con experiencia que pueden y deben contribuir al conocimiento de todos, que deben preocuparse por su avance profesional. Son ustedes los artífices de su propia historia.

A quienes gestionamos el ambiente de aprendizaje, una simple observación de la actualidad. En el ámbito educativo militar se han sucedido y se siguen sucediendo transformaciones, y vendrán más.

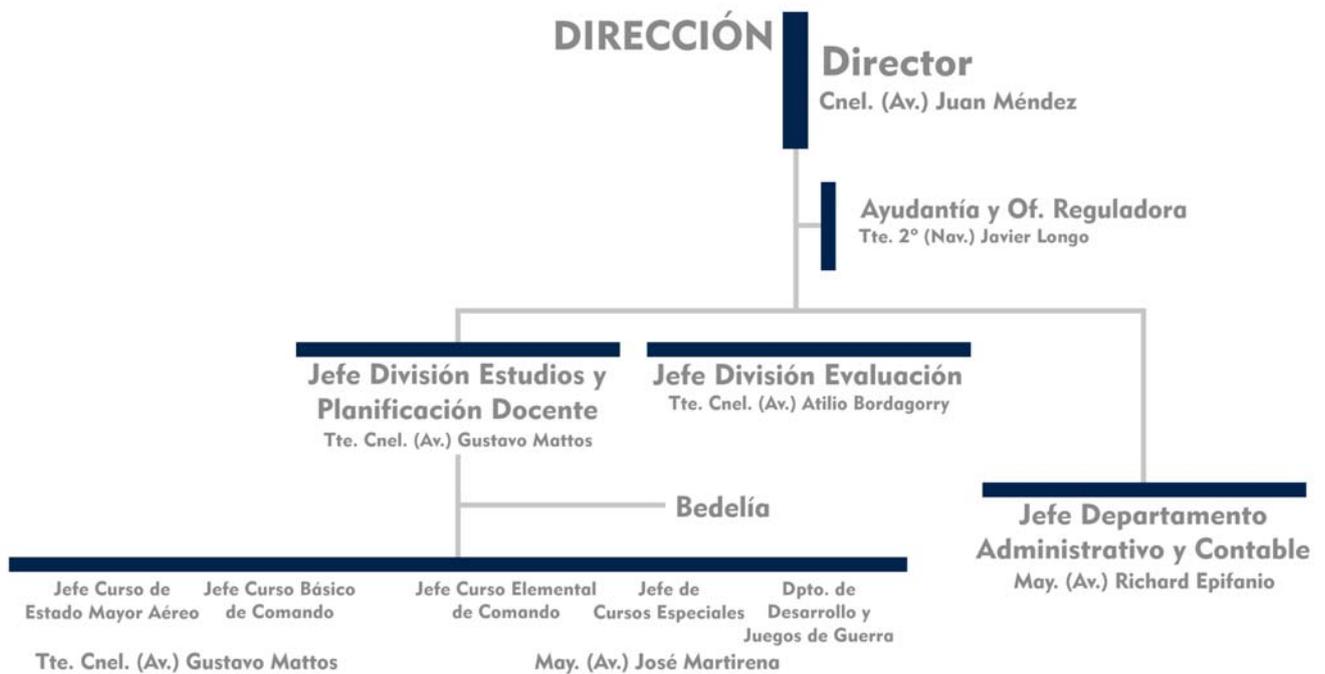
Nos veremos obligados a salir del estado actual de las cosas, hacia caminos nunca recorridos por algunos de nosotros para poder mantenernos a la par de estos cambios. Este cuerpo directivo es consciente y hará los mayores esfuerzos para anticipar y preparar a la institución para los tiempos que asoman en el horizonte.

En consecuencia requeriré de todos un esfuerzo, quizás no mayor, pero sí diferente. Diferente en el sentido que nos sacará de nuestra zona de confort, pero fundamental para lograr el objetivo de una educación de calidad acorde a los tiempos que corren.

En resumen, los cursantes tendrán la oportunidad de mejorar, tómennala y háganla suya. Al resto quienes integramos el sistema educativo, estamos iniciando una etapa de cambios, prepárense pues les pediré un poco más de ustedes.



Organigrama



Relación de los destinos internos de los Señores Oficiales Subalternos de la ECEMA

Tte.1° (Nav.) Ronald Olivera
 Comandante de Compañía
 Jefe de la Sección Contable
 Tesorero del Departamento Administrativo y Contable
 Oficial de Seguridad de Vuelo y Terrestre
 Delegado ante el Club de la Fuerza Aérea

Tte. 2° (Nav.) Javier Longo
 Oficial Ayudante del Director de la ECEMA
 Jefe de OCRT
 Jefe de la Sección Personal
 Oficial de Inteligencia
 Tesorero del Casino de SS.OO.
 Tesorero de la Comisión Lavadero
 Oficial de Relaciones Públicas
 Oficial de Inventarios



Planes de Estudio

CURSO SUPERIOR DE COMANDO

a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Tenientes Coronales, a fin de desempeñar las funciones correspondientes a su jerarquía y a la de Oficial Superior.

b. OBJETIVO.

Conocer diferentes disciplinas y su aplicación profesional para el ejercicio eficaz del Mando, la Dirección o el Asesoramiento en Unidades, Servicios y Reparticiones. Realizar estudios de temas de interés particular de la Fuerza Aérea.

Analizar la actual Doctrina de Organización, Mando y Empleo de la Fuerza Aérea; determinar su efectividad, limitaciones y posibilidades, a fin de mantenerla actualizada conforme a la evolución del Empleo del Poder Aéreo.

c. POLÍTICA.

El Curso se orienta hacia la preparación integral de los futuros Señores Oficiales Superiores, capacitándolos para actuar dentro del campo profesional a través del análisis de la realidad nacional estudiando los factores del Poder Nacional, Político Sico-Social, Económico, Militar y Científico-Tecnológico y sus relaciones interdependientes.

Abarcará actividades relacionadas con la aplicación del Mando a nivel de Unidades, Grandes Unidades y Servicios de Apoyo, el análisis doctrinario que lo sostiene, así como el estudio de aquellas disciplinas conexas que lo faciliten.

Asimismo, durante la realización del Área de Aplicación se harán trabajos para reconocer y comprender problemas de interés nacional de las Fuerzas Armadas, o particulares de la Fuerza Aérea. Se dará énfasis a la educación Profesional Aérea, siendo las otras áreas consideradas como soporte de ésta. Se brindarán los conocimientos necesarios para lograr la más acabada comprensión de la teoría del Poder Aeroespacial y de su correcta aplicación para atender los requerimientos de la Defensa Nacional.

d. ESTRUCTURA.

(a) ÁREA TEÓRICA

Estrategia II.

Doctrina Aeroespacial de la FAU.

Estados Mayores Conjuntos y Combinados.

Derecho Internacional Público II.

Política Internacional II.

Economía y Sociedad.

Política Aeroespacial.

Geopolítica II.

Administración Financiera Pública.

Gestión Estratégica Gerencial.

TIC aplicada a la administración en la Fuerza Aérea.

Gestión Gerencial de Recursos Humanos.

Logística Gerencial.

Metodología de formulación gestión y evaluación de proyectos.

(b) ÁREA DE APLICACIÓN.

Estudios de problemas de interés de la Fuerza Aérea

CURSO BÁSICO DE COMANDO

a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Mayores, a fin de desempeñar las funciones correspondientes a las jerarquías calificadas como Jefes.

b. OBJETIVO.

Comprender la Doctrina de Organización, Mando y Empleo de la Fuerza Aérea al nivel táctico operativo y estratégico. Capacitar para comandar y organizar una Unidad, Servicio o Repartición que corresponda a su nivel jerárquico. Capacitar para aplicar procedimientos y técnicas de planificación e investigación y solución de problemas militares orgánicos administrativos. Conocer la Misión, Organización y Empleo de las Fuerzas de Superficie. Comprender los aspectos culturales que ejercen influencia en las Organizaciones y Operaciones militares. Identificar líneas conceptuales, desarrollos históricos y características de la profesión militar dentro de un marco de respeto de los derechos humanos.

c. POLÍTICA.

Se dará énfasis a la educación Profesional Aérea, siendo las otras áreas consideradas como soporte de ésta. Se brindarán los conocimientos necesarios para lograr la más acabada comprensión de la teoría del Poder Aeroespacial y de su correcta aplicación para atender los requerimientos de la Defensa Nacional.

d. ESTRUCTURA.

Se desarrollará dentro del período lectivo que fije el Comando General de la Fuerza Aérea a sugerencia del Instituto y abarcará tres Áreas:

(a) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL AÉREA.

1. Doctrina de Mando y Empleo del Poder Aeroespacial.
2. Empleo del Poder Aeroespacial II: (Mando de Operaciones Aéreas II - Táctica Aérea II - Defensa Aérea - Información - Estudio de Estado Mayor no Operativo - Seguridad en la Aviación (AVSEC) Nivel Operacional).
3. Estrategia I.
4. Trabajos de Aplicación.

(b) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA.

1. Tecnología II.
2. Economía I.
3. Política Nacional.
4. Política Internacional I.
5. Administración II.
6. Logística II.
7. Liderazgo II.
8. Información.
9. Derecho Internacional Público.
10. Derechos Humanos.
11. Informática II (Nivel de Gerenciamiento Operacional).
12. Trabajos de Aplicación.

(c) ÁREA CULTURAL.

1. Metodología de la Investigación II.
2. Historia de las Ideas.
3. Sociología.
4. Historia Universal de los Conflictos Armados II.
5. Trabajos de Aplicación.

CURSO ELEMENTAL DE COMANDO

a. FINALIDAD.

Proporcionar la capacitación requerida por los Señores Tenientes 1os. para desempeñarse en las funciones correspondientes a su jerarquía y a la de Capitán. Incrementar su capacidad de mando y planificación.

b. OBJETIVO.

Capacitar para la aplicación de los conocimientos doctrinarios y operaciones que regulan las actividades de la Fuerza Aérea. Comprender las normas legales y reglamentarias que regulan la actividad militar y las técnicas administrativas que permiten cumplir eficazmente sus funciones.

c. POLÍTICA.

El nivel de conocimientos a lograr es el que le permite el cumplimiento eficiente de las misiones tácticas al mando de un componente de una Unidad Básica y el desempeño de tareas específicas.

d. ESTRUCTURA.

Se desarrollará dentro del período lectivo que fije el Comando General de la Fuerza Aérea, a sugerencia del Instituto y abarcará tres áreas:

(a) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL AÉREA.

1. Empleo del Poder Aeroespacial I.
(Mando y Control de Operaciones Aéreas I, Táctica Aérea I, Defensa Aérea I y Fotografía Aérea).

2. Evolución del Empleo del Poder Aeroespacial
3. Derecho Aeroespacial.
4. Tecnología I.
5. Trabajos de Aplicación.

(b) ÁREA DE LA EDUCACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA.

1. Legislación Militar.
2. Liderazgo I.
3. Comunicaciones.
4. Planeamiento de Seguridad y Defensa de las Bases Aéreas.
5. Insurgencia.
6. Inteligencia.
7. Logística I.
8. Solución de Problemas.
9. Administración I.
10. Informática I.
11. Trabajos de Aplicación.

(c) ÁREA DE LA EDUCACIÓN CULTURAL.

1. Historia Nacional.
2. Derecho Constitucional.
3. Metodología de Investigación I.
4. Historia de los Conflictos Armados I.
5. Trabajos de Aplicación.

Profesores del año lectivo

CURSO SUPERIOR DE DEFENSA NACIONAL

Módulo de Gerencia

T/A Sandra Artigas

CURSO SUPERIOR DE COMANDO

Estrategia II

Cnel. (Av.) Alejandro Trujillo

Doctrina Aeroespacial de la FAU

Cnel. (Av.) Pedro Cardeillac

Geopolítica II

T/A Sandra Artigas

Estados Mayores Conjuntos y Combinados

Cnel. (Av.) Juan Méndez

TIC Aplicada a la Administración de la FAU

Cap. (Nav.) T. López / Tte. Cnel. (Nav.) Victor Molina

Derecho Internacional Público II

Dr. Agustín Prat

Política Internacional II

Dr. Jorge Arevalo

Economía y Sociedad

Ec. Roberto López

Política Aeroespacial

Tte. Cnel. (Av.) (R.) Carlos Palermo

Administración Financiera Pública

Tte. Cnel. (Av.) Fernando Morencio

Gestión Estratégica Gerencial

Ing. Gustavo Concari

Gestión Gerencial de Recursos Humanos

Cap. (R.) Eduardo Mazuchelli

Metodología de Formulación Gestión

T/A Sandra Artigas / Tte. Cnel. (Av.) (R.) Carlos Palermo

y Evolución de Proyectos

CURSO BÁSICO DE COMANDO

Doctrina de Mando y empleo

Cnel. (Av.) Julio Bardsio

del Poder Aeroespacial

Cnel. (Nav.) Andrés Arcauz

Mando de Operaciones Aéreas II

Cnel. (Av.) Juan Pereyra

Táctica Aérea II

Cnel. (Av.) Pedro Cardeillac

Defensa Aérea II

Tte. Cnel. (Nav.) Roderick Islas

Seguridad en la Aviación

May. (Nav.) Líber Bentancur

Logística II

Tte. Cnel. (Av.) Pablo Odella

Liderazgo

May. (Nav.) Daniel Silvera

Información

Tte. Cnel. (Nav.) Víctor Molina

Informática II

Cnel. (Av.) Marcos Revetria

Historia Universal de los Conflictos Armados

Tte. Cnel. (Nav.) Fernando Morencio

Estrategia I

Ing. Bolívar Genta

Tecnología I

Ec. Roberto López

Economía I

Cnel. (Av.) (R.) Ruben Fros

Estudio de Estado Mayor No Operativo

Prof. Daniel Torena

Política Nacional

Dr. Jorge Arévalo

Política Internacional I

T/A Sandra Artigas

Administración II

Dr. Daniel Vignali

Derecho Internacional Público I

Dra. María Lahirihoy

Derechos Humanos

Lic. Carlos Froster

Metodología de la Investigación

Cnel. (R.) Eduardo Porciúncula

Historia de las Ideas

Dra. Victoria Knobloch

Sociología

Prof. Javier Cánepa

Educación Física

CURSO ELEMENTAL DE COMANDO

Historia Universal de los Conflictos Armados

Prof. Alberto Marquez

Derecho Constitucional

Dr. Luis Delfino

Proyecto

Lic. Carlos Froster

Educación Física

Prof. Javier Cánepa

Insurgencia

May. (Nav.) Sergio Apolo

Legislación Militar

Cap. (T.P) Federico Ramponi

Administración de Recursos

Cnel. (Av.) Gregorio de los Santos

Administración Financiera Pública

May. (Nav.) Enrique Gonzalez

Negociación

Yuris Gramajo

Tecnología Aplicada a la Administración

Cap. (Nav.) Thimoty López

Comunicaciones

May. (Av.) Alfredo Graña

Logística Aplicada a la Fuerza Aérea

May. (Nav.) Liber Bentancur

Inteligencia

May. (Nav.) Sergio Apolo

Planeamiento y Seguridad de Bases Aéreas
Evolución del Poder Aeroespacial
Mando y Control
Defensa Aérea
Reconocimiento Aéreo / Fotografía Aérea
Helicópteros
Transporte
Derecho Aeroespacial
Tecnología de los Sistemas de Armas Aéreas
Tecnología de Guerra Electrónica

Tte. 1°. (Nav.) Hector Ferrer
Cnel. (Av.) Julio Bardesio
Cnel. (Av.) Marcelo Cavalero
Tte. Cnel. (Av.) Richard Bruno / May. (Av.) Eduardo Lepere
May. (Nav.) Blanca Nuñez
Tte. Cnel. (Av.) Jorge Maubrigades
Cnel. (Av.) Martín Campoamor
Sdo. 1a. (S.G.) Dra. Paola Curbelo
May. (Av.) Pablo Souza
Cap. (Nav.) Daniel González

CURSO DE ESTADO MAYOR AÉREO

Poder Aereospacial (MFA 1-2)

JDP 03

Fase I y 2 JAEP /3 y 4

Fase 5 y 6 JAEP

Logística

Ley 18.650/PDN Y PMD

Tratado Antártico / ONU / UNASUR

SINAE Director del SINAE SNByS

Límites con Argentina y Brasil / CONMEVAR

Pensamiento Crítico

Gestión del Riesgo Operacional

Liderazgo

Análisis Estratégico / Geopolítica

Proc. De Planeamiento de Op. Conjuntas

ADP

ACP Cnel. (Av.) Andres Arcauz

Cnel. (Av.) Julio Bardesio / Cnel. (Av.) Juan Pereira
Cnel. (Av.) Andres Arcauz / Cnel. (Av.) Pedro Cardeillac
Cnel. (Av.) Martin Campoamor
Tte. Cnel. (Av.) María Etcheverry
Cnel. (Av.) Shandelaio Gonzalez
Cnel. (Av.) Juan Pereira
May. (Nav.) Liber Bentancur
Cnel. (Av.) Juan Méndez
Prof. Alejandro de Fuentes
Cnel. (Av.) Mario Cetraro
Dr. Daniel Vignali
Cnel. (Av.) Charles Fernández
Cnel. (Av.) Julio Bardesio
Cnel. (Av.) Ruben Aquines
Cnel. (Av.) Gustavo Mattos / Cnel. (Av.) Alejandro Trujillo
Cnel. (Av.) Shandelaio Gonzalez / Cnel. (Av.) Juan Pereyra
Tte. Cnel. (Av.) Pablo Odella
Cnel. (Av.) Pedro Cardeillac

Alumnos de Cursos Regulares

CURSO SUPERIOR DE DEFENSA NACIONAL

Cnel. (Av.) José L. MANTA

Cnel. (Nav.) Pablo D. CABRERA

Cnel. (Av.) Eduardo J. SASSÓN

Cnel. (Nav.) Julio C. MALDONADO

Cnel. (Av.) Julio C. BARDESIO

Cnel. (Av.) Juan P. OLIVERA

Cnel. (Av.) Raúl A. GARCÍA

Cnel. (Av.) Martín A. CAMPOAMOR

Cnel. (Av.) Gustavo R. MATTOS

Cnel. (Av.) Miguel M. OLIVERA

CURSO SUPERIOR DE COMANDO

Cnel. (Av.) Carlos BALLESTE

Cnel. (Av.) Pablo A. ODELLA

Cnel. (Av.) Daniel E. CERVANTES

Cnel. (Av.) Richard C. BRUNO

Cnel. (Av.) José F. LIMA

Cnel. (Av.) Martín ELDUAYEN

Cnel. (Av.) José L. ÁLVAREZ

Cnel. (Nav.) Eduardo ROVIRA

Cnel. (Nav.) Sebastián O. CARLEVARO

Cnel. (Nav.) Sergio MORALES

Cnel. (Nav.) Marisol DIANA

CURSO BÁSICO DE COMANDO

May. (Av.) Andrés LANTES

May. (Av.) Luis A. ANTONINI

May. (Av.) Esteban A. POISÓ

May. (Av.) José I. MARTIRENA

May. (Av.) Richard F. EPIFANIO

May. (Av.) Mauricio A. SCANAROTTI

May. (Av.) Pablo SOUZA

May. (Av.) Pablo REGUERO

May. (Nav.) Enrique GONZÁLEZ

May. (Nav.) Nancay GRAÑA

May. (Nav.) Roxana P. PÉREZ

May. (Nav.) Sergio A. APOLO

May. (Nav.) Mariela J. RODRÍGUEZ

CURSO ESTADO MAYOR AÉREO

Aprobados de acuerdo al Acta N° 1032 de fecha 06 de noviembre de 2020.

May. (Av.) Andrés LANTES	May. (Av.) Pablo REGUERO
May. (Av.) José MARTIRENA	May. (Nav.) Enrique GONZÁLEZ
May. (Av.) Richard EPIFANIO	May. (Nav.) Ñancay GRAÑA
May. (Av.) Mauricio SCANAROTTI	May. (Nav.) Sergio APOLO
May. (Av.) Pablo SOUZA	May. (Nav.) Mariela RODRÍGUEZ

CURSO ELEMENTAL DE COMANDO (Primer Módulo)

Tte. 1° (T.P.) Andrea DE LOS SANTOS	Tte. 1° (Av.) Carolina GALLARZA
Tte. 1° (Nav.) Mathias G. ÁLVAREZ	Tte. 1° (Av.) Alexander MACIEL
Tte. 1° (T.P.) Sandra E. ARRIOLA	Tte. 1° (Av.) Yair E. MORALES
Tte. 1° (Av.) Carlos A. AGUILERA	Tte. 1° (Av.) Iuri D. CÁMARA
Tte. 1° (Av.) Matías A. GAITÁN	Tte. 1° (Av.) Pablo D. VELARDE
Tte. 1° (Nav.) José P. CASALÁS	Tte. 1° (Av.) Luis S. MONTANI
Tte. 1° (Nav.) Mara C. FERNÁNDEZ	Tte. 1° (Nav.) Washington E. DELFANTE
Tte. 1° (Nav.) Sylvana A. SENA	Tte. 1° (Nav.) Rodolfo MAL ADO
Tte. 1° (Av.) Valentín AGUILAR	Tte. 1° (Nav.) Adolfo S. GUTIERREZ
Tte. 1° (BFA) Raúl OTTADO	Tte. 1° (Nav.) Emiliano A. PAZ
Tte. 1° (T.P.) Pedro A. RODRÍGUEZ	Tte. 1° (Nav.) Aline FARÍAS
Tte. 1° (Nav.) Ronald G. OLIVERA	Tte. 1° (Nav.) Rodrigo N. RODRÍGUEZ
Tte. 1° (Av.) Santiago C. GARCÍA	

CURSO ELEMENTAL DE COMANDO (Segundo Módulo).

Tte. 1° (Av.) Rudy N. MENDIETA	Tte. 1° (Av.) Iuri D. CÁMARA
Tte. 1° (Av.) Matías A. GAITÁN	Tte. 1° (Av.) Pablo D. VELARDE
Tte. 1° (Av.) José. P CASALÁS	Tte. 1° (Av.) Luis S. MONTANI
Tte. 1° (Av.) Valentín AGUILAR	Tte. 1° (Av.) Yair E. MORALES
Tte. 1° (Nav.) Mara C. FERNÁNDEZ	Tte. 1° (Nav.) Washington E. DELFANTE
Tte. 1° (Nav.) Sylvana A. SENA	Tte. 1° (Nav.) Rodolfo MAL ADO
Tte. 1° (Nav.) Mathias G. ÁLVAREZ	Tte. 1° (Nav.) Adolfo S. GUTIERREZ
Tte. 1° (T.P.) Alicia ÁLVAREZ.	Tte. 1° (Nav.) Emiliano A. PAZ
Tte. 1° (T.P.) Sandra E. ARRIOLA	Tte. 1° (Nav.) Aline FARÍAS
Tte. 1° (T.P.) Andrea DE LOS SANTOS	Tte. 1° (Nav.) Rodrigo N. RODRÍGUEZ
Tte. 1° (Av.) Santiago C. GARCÍA	Tte. 1° (Nav.) Ronald G. OLIVERA
Tte. 1° (Av.) Carolina GALLARZA	Tte. 1° (BFA) Raúl OTTADO
Tte. 1° (Av.) Alexander MACIEL	Tte. 1° (T.P.) Pedro A. RODRÍGUEZ

CURSO ELEMENTAL DE COMANDO (Tercer Módulo)

Tte. 1° (Nav.) Ana TRINDADE	Tte. 1° (Av.) Iuri D. CÁMARA
Tte. 1° (Nav.) Mathias G. ÁLVAREZ	Tte. 1° (Av.) Pablo D. VELARDE
Tte. 1° (Nav.) José. P CASALÁS	Tte. 1° (Av.) Luis S. MONTANI
Tte. 1° (Nav.) Mara C. FERNÁNDEZ	Tte. 1° (Nav.) Ronald G. OLIVERA
Tte. 1° (Av.) Matías A. GAITÁN	Tte. 1° (Nav.) Washington E. DELFANTE
Tte. 1° (Av.) Walter G. TORENA	Tte. 1° (Nav.) Rodolfo MAL ADO
Tte. 1° (Av.) Walter G. DUQUE	Tte. 1° (Nav.) Adolfo S. GUTIÉRREZ
Tte. 1° (Av.) Santiago C. GARCÍA	Tte. 1° (Nav.) Emiliano A. PAZ
Tte. 1° (Av.) Carolina GALLARZA	Tte. 1° (Nav.) Rodrigo N. RODRÍGUEZ
Tte. 1° (Av.) Alexander MACIEL	

Alumnos de Cursos Especiales

CURSO DE ACTUALIZACIÓN PREVENCIÓN E INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES AÉREOS

(1er Módulo)

Cap. (Av.) Luis Pardiez	Tte. 2° (Av.) Luis Rosadilla
Cap. (Av.) Alejandro Picos	Tte. 2° (Av.) Christian Pacheco
Cap. (Av.) Ricardo Rolín	Tte. 2° (Av.) José Veins
Cap. (Av.) Andrés Velázquez	Tte. 2° (Av.) Luis González
Cap. (Av.) Wilson Bertíz	Tte. 2° (Av.) Alejandro Velázquez
Cap. (Nav.) Daniela Roux	Tte. 2° (Nav.) Juan Abraham

Tte. 1° (Av.) Marcelo Casás
Tte. 1° (Av.) Reynaldo Silva
Tte. 1° (Av.) William Camacho
Tte. 1° (Nav.) Carolina Siverio
Tte. 1° (Nav.) Juan González

Tte. 2° (Nav.) Luciana Cardozo
Tte. 2° (Nav.) Natalia Roza
Tte. 2° (Nav.) Gonzalo Volonté
Tte. 2° (Nav.) Daniela Menéndez
Sdo. 1ª. (S.G.) Diego Vitalis

CURSO ACTUALIZACIÓN, PREVENCIÓN E INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES AÉREOS. (Segundo Módulo)

Cap. (Av.) Luis Pardiez
Cap. (Av.) Alejandro Picos
Cap. (Av.) Ricardo Rolín
Cap. (Av.) Andrés Velázquez
Cap. (Av.) Wilson Bertíz
Cap. (Nav.) Daniela Roux
Tte. 1° (Av.) Marcelo Casás
Tte. 1° (Av.) Reynaldo Silva
Tte. 1° (Av.) Mauricio Zeballos
Tte. 1° (Av.) William Camacho
Tte. 1° (Nav.) Carolina Siverio

Tte. 2° (Av.) Christian Pacheco
Tte. 2° (Av.) Luis Rosadilla
Tte. 2° (Av.) José Veins
Tte. 2° (Av.) Luis González
Tte. 2° (Av.) Alejandro Velázquez
Tte. 2° (Nav.) Luciana Cardozo
Tte. 2° (Nav.) Natalia Roza
Tte. 2° (Nav.) Gonzalo Volonté
Tte. 2° (Nav.) Daniela Menéndez
Sdo. 1ª. (S.G.) Diego Vitalis
Sdo. 1ª. (S.G.) Yeniffer Flores

CURSO DE EMPLEO DE GRANDES FUERZAS (LFE)

Tte. 1° (Av.) Matías GAITÁN
Tte. 1° (Av.) Walter DUQUE
Tte. 1° (Av.) Santiago GARCÍA
Tte. 1° (Av.) Carolina GALLARZA
Tte. 1° (Av.) Iuri CÁMARA
Tte. 1° (Av.) Alexander MACIEL
Tte. 1° (Av.) Pablo VELARDE
Tte. 1° (Av.) Luis MONTANI
Tte. 1° (Nav.) José CASALÁS
Tte. 1° (Nav.) Washington DELFANTE
Tte. 1° (Nav.) Adolfo GUTIERREZ
Tte. 1° (Nav.) Emiliano PAZ

Tte. 1° (Nav.) Rodrigo RODRIGUEZ
Tte. 1° (Nav.) Ana TRINDADE
Tte. 1° (Nav.) Mathías ÁLVAREZ
Tte. 1° (Nav.) Rodolfo MAL ADO
Tte. 1° (Nav.) Ronald OLIVERA
Tte. 1° (Nav.) Mara FERNÁNDEZ
Tte. 2° (Av.) José MONTAGNO
Tte. 2° (Av.) Luis ROSADILLA
Tte. 2° (Av.) Diego DE ARMAS
Tte. 2° (Av.) Alejandro VELÁZQUEZ
Tte. 2° (Av.) Gustavo BIDART
Tte. 2° (Av.) Andy SALABERRY

CURSO DE COMANDANTE DE MISIÓN (MC)

Tte. 1° (Av.) Matías GAITÁN
Tte. 1° (Av.) Walter DUQUE
Tte. 1° (Av.) Santiago GARCÍA
Tte. 1° (Av.) Carolina GALLARZA
Tte. 1° (Av.) Iuri CAMARA
Tte. 1° (Av.) Alexander MACIEL
Tte. 1° (Av.) Pablo VELARDE

Tte. 1° (Av.) Luis MONTANI
Tte. 1° (Nav.) José. CASALÁS
Tte. 1° (Nav.) Washington DELFANTE
Tte. 1° (Nav.) Adolfo GUTIERREZ
Tte. 1° (Nav.) Emiliano PAZ
Tte. 1° (Nav.) Rodrigo RODRÍGUEZ

CURSO DE ESTADOS MAYORES COMBINADOS CJFACC

May. Cesar FLOR
May. Maximiliano ESQUIVEL
May. Carlos ESTIGARRIBIA
May. Christian FERNÁNDEZ
May. Edgar de Jesús PORTILLO
May. Luis MEDINA
May. Juan GALLI
May. Héctor DELGADO
May. Víctor ROMERO
May. Sebastián CAMPOS
Cap. Mauro GARAY

May. Jorge HERMOSILLA
May. Mario HERMOSILLA
May. Rolando RODAS
May. Gustavo ARRÚA
May. Helios DUARTE
May. Derlys VILLALBA
May. Christian BRITOS DA PONTE
May. Gabino GARCETE
May. Héctor CANDIA
Cap. Hernán DIOVERTI
Pedro GONZÁLEZ

Plataforma digital para cursos regulares de la ECEMA

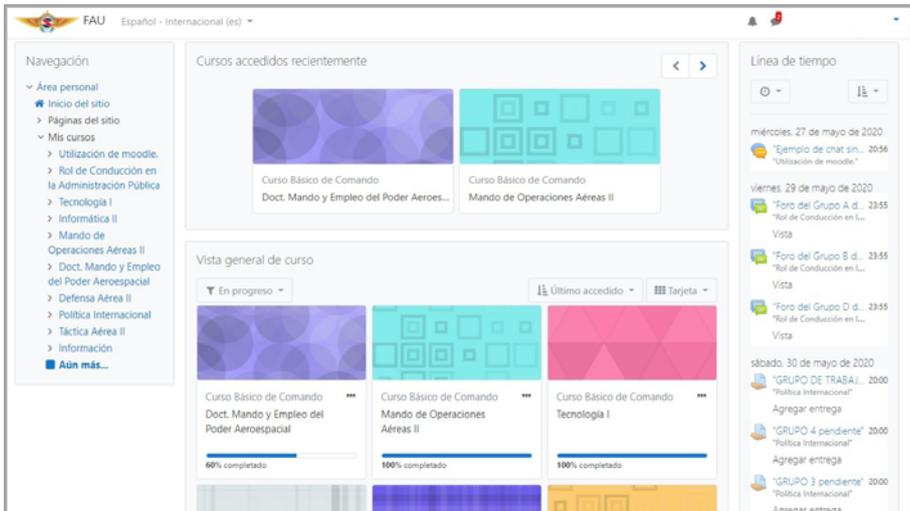
En el marco de la emergencia sanitaria causada por el COVID 19 y el distanciamiento social necesario la Fuerza Aérea dispuso que sus institutos de enseñanza actuaran acorde a las necesidades.

En ese sentido la Dirección de Educación emitió directivas concretas para el uso completo de una plataforma digital en la que ya se venía trabando desde hace tiempo.

Gracias al trabajo previo y habiendo realizado ajustes en plazos acotados para la su implementación total, la ECEMA logró dar continuidad a sus cursos regulares adaptando los contenidos para poder ser dictados a distancia sin perder calidad.

Es sabido que la educación a distancia es uno de los desafíos de la actualidad, y aquellos que no logren adaptarse estarán condenados al fracaso. Por esa causa, se logró ver la oportunidad mas allá de la crisis y se puso todo el empeño en lograr ese cambio de enfoque.

Y fue así que gracias al esfuerzo de los técnicos informáticos de la FAU y muy especialmente al esfuerzo de docentes y alumnos, se ha logrado cumplir con la tarea demandada permitiendo continuar a la vanguardia del conocimiento.



Inicio de curso de Seguridad de Vuelo 2020

El lunes 1° de junio, acto mediante hemos dado comienzo al curso de Seguridad de Vuelo correspondiente al año 2020 en nuestro Instituto.

En concordancia con lo realizado en todos los cursos regulares de nuestra Escuela y debido al flagelo del coronavirus dicho curso se encuentra siendo dictado en

la modalidad de semi-presencial a través de la plataforma Moodle gestionada por la Fuerza Aérea.

De esta manera la ECEMA y la D.S.V. podrán dar las máximas garantías sanitarias a docentes y alumnos de dicho curso.







Bienvenidos al Curso de Seguridad de Vuelo!!! (Módulo I)

Seguridad Tarea de Todos!!!

Finalidad: Proporcionar al personal asistente la capacitación profesional específica requerida para que asesore en la adopción, entre otras, de medidas de prevención que garanticen que el riesgo de las operaciones aéreas y del apoyo a las mismas sea conocido, controlado o aceptado, con el fin de potenciar al máximo la capacidad operativa de su Unidad.

Capacidades Profesionales Adquiridas: Una vez superado el curso, los alumnos serán capaces de desarrollar las funciones de asesoramiento dentro del Sistema de Gestión de Seguridad Operacional FAU, dotados de herramientas de gestión del Riesgo, que permitan **IDENTIFICAR**, **ANALIZAR** y **MITIGAR** los **PELIGROS** inherentes a la actividad aérea; que amenacen la vida, pongan en peligro aeronaves, equipos o instalaciones





Inicio Curso de Estado Mayor Aéreo 2020

A la hora 9:00 del día lunes 27 de julio, con la presencia del Comandante del Comando Aéreo de Operaciones, Brig. Gral. (Av.) Alejandro Vilche, del Cnel. (Av.) Mario Cetraro y de autoridades del Instituto, se dio comienzo al Curso de Estado Mayor Aéreo correspondiente al año 2020, puntal en la formación académica y militar de los Señores Oficiales Jefes de la Fuerza Aérea.

Es de importancia destacar que con este curso se vuelve a la “presencialidad” luego de iniciada la pandemia causada por el COVID-19, respetando estrictamente los protocolos sanitarios dictados por el Ministerio de Salud Pública.



Inicio del Curso de Estados Mayores Combinados - CJFACC

En el marco del Convenio firmado en el año 2019 entre la Fuerza Aérea Paraguaya y la Fuerza Aérea Uruguaya, hoy se dio comienzo al Curso de Estados Mayores Combinados – CJFACC a través de la Plataforma Educativa de la FAU.

Inicialmente este curso, como otros, se impartiría de forma presencial en la República del Paraguay por integrantes de la Fuerza Aérea Uruguaya. Sin embargo, debido a la situación mundial, ambas instituciones acordaron transformar la educación presencial en no presencial. Gracias al esfuerzo de Instructores del Curso y Administradores del sistema de Educación remota de la Fuerza Aérea, se preparó este curso para que sea una experiencia provechosa para todos los participantes.

Bajo la coordinación y conducción de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo de la Fuerza Aérea Uruguaya este curso, como el curso de Empleo de Grandes Fuerzas que se realizará en el mes de Octubre, proporcionará a 21 cursantes los conocimientos necesarios para integrarse a ejercicios internacionales combinados dentro del ámbito aeroespacial.

La Fuerza Aérea Uruguaya agradece a su contraparte Paraguaya por la confianza depositada en la preparación de sus Oficiales Jefes, y mantiene su compromiso de apoyo regional, como también lo ha sabido hacer la Fuerza Aérea Paraguaya



Finalización del Curso de Actualización en Prevención e Investigación de Accidentes

El día lunes 7 de septiembre se dio por finalizado el Curso de Actualización en Prevención e Investigación de Accidentes realizándose la ceremonia correspondiente en instalaciones del Instituto.

Se contó en la misma con la presencia de las autoridades de la Escuela y del Señor Director de la División de Seguridad de Vuelo de la Fuerza Aérea, Cnel. (Av.) Ju-

lio Bardesio. Luego de la lectura de órdenes correspondiente se procedió a la entrega de los diplomas a los alumnos que aprobaron el curso.

Al finalizar la ceremonia el Señor Director de la ECEMA y el Director de la D.S.V. pronunciaron unas breves palabras.



Cierre de curso de L.F.E. (Large Force Employment) y M.C. (Mission Commander)

El viernes 11 se dio por finalizado el Curso de L.F.E. (Large Force Employment) y M.C. (Mission Commander) dictado en instalaciones de la Brigada Aérea II con asiento en Durazno.

Estos cursos consisten en adquirir la capacidad de conducir grandes cantidades de medios aéreos de manera combinada con fuerzas extranjeras, utilizándolas de manera sinérgica y eficiente con una metodología utilizada a nivel internacional.

El curso de L.F.E. consiste en una introducción teórica a este tipo de operaciones y el de Mission Commander hace foco en la aplicación práctica de dicha doctrina.

Se realizó la ceremonia de entrega de diplomas a la totalidad de los cursantes, contándose con la presencia de autoridades de la B.A.II y E.C.E.M.A., quienes reafirmaron la importancia de este tipo de cursos para mejorar las capacidades de integración con otras fuerzas.



63° Aniversario de la ECEMA

El viernes 16 de octubre se celebró el 63° aniversario del Instituto (17 de octubre de 1967), realizando durante todo el día actividades deportivas para todo el Personal.

Durante la ceremonia se otorgó un reconocimiento al Tte. Cnel. (Av.) Richard Bruno en agradecimiento por los servicios prestados durante el año 2019. Luego de ello el Señor Director hizo uso de la palabra.

Se realizó el corte tradicional de la torta y luego se dio por finalizada la ceremonia.



Prueba de Suficiencia informatizada: Un paso adelante, profesional y ético.



Desde la creación de la Fuerza Aérea se ha mantenido el requisito de evaluar los conocimientos, destrezas y habilidades de los oficiales para el cumplimiento de las funciones en cargos de mayor responsabilidad. Esta evaluación, conocida internamente como Prueba de Suficiencia, es parte de las condiciones de ascenso de los Oficiales en los grados de Teniente 1º, Mayor y Teniente Coronel.

Visto desde la perspectiva del cómo se realiza dicha prueba, su proceso administrativo se ha mantenido sin cambios por más de 50 años, hasta hoy. En las Pruebas de Suficiencia del 2020 se introdujeron los beneficios de la tecnología en aras de facilitar y automatizar este proceso, y esto es lo que motiva el presente artículo.

En el año 2019 la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo se proponía obtener las herramientas informáticas para incursionar en la Educación a distancia. Es en este contexto que, el General del Aire Luis De León en conversación informal expresa su interés en aprovechar las bondades de los Entornos Virtuales de Aprendizaje para realizar la Prueba de Suficiencia, en el entendido de que agilizaría los procesos, y se lograría un avance sustancial en claridad y eficiencia.

Así que, en febrero del presente año, un mes antes de la declaración de pandemia en el Uruguay y posterior a una evaluación técnica sobre su factibilidad, se formaliza la orden del Comando General de realizar las pruebas de suficiencia del año 2020 con las herramientas informáticas adecuadas, con el fin de la automatización de las mismas, sin perder las formas y modos que requiere un proceso de gran importancia para el futuro de los Oficiales evaluados.

Es la Dirección de la Escuela de Comando y Estado Mayor Aéreo, quien históricamente fuese la encargada de proporcionar el soporte administrativo a los Tribunales Examinadores, la designada para llevar adelante el proceso de transformación.

Todo cambio, en particular aquellos que colocan a los individuos en nuevas condiciones de entorno, encuentran naturales resistencias. Este no fue la excepción, evidente situación si consideramos que involucra a mu-

chos individuos y los afecta sustancialmente en su futuro profesional. Por tal motivo se planificó el cambio en dos etapas básicas, una con el fin de la preparación técnica, y la otra con el objetivo que los usuarios del nuevo sistema, examinados y examinadores, conocieran las garantías del mismo, el grado de automatización y las posibilidades de recurrir cuando se considerara necesario. En el camino que se recorrió durante la preparación todos aprendimos, lo que nos llevó a utilizar el sistema de forma que se adaptara a los requisitos de las reglamentaciones en vigencia, y pudiera ser auditado tanto por superiores como subalternos, examinadores y examinados.

Luego de probar y verificar el funcionamiento de la herramienta informática se realizaron reuniones de coordinación con las Mesas Examinadoras, así como varios ensayos de exámenes, unos internos, y otros en presencia de los Oficiales examinadores. Esto permitió la simplificación de procesos burocráticos que eran normales hasta hoy, al pasar a ser realizados por un sistema informático que proporciona resultados inmediatos, y elimina el error humano que pudiera suceder.

Es de destacar la preocupación de los Oficiales de las Mesas Examinadoras, que siempre exigieron que los procesos dentro del sistema se pudieran verificar, y que fueran claros para los examinados, con el fin de argumentar los resultados de las pruebas y evitar posibles malos entendidos. Los camaradas responsables directos de estas Pruebas se comportaron de forma profesional y ética, como es necesario ante un cambio de esta naturaleza.

Finalizadas todas las Pruebas de Suficiencia del presente año se puede afirmar que se dio cumplimiento a cabalidad con la Orden del Comando General de la Fuerza Aérea. Luego de recibir las críticas y aportes de todas las partes, creemos sinceramente que el proceso de transformación se llevó adelante de forma cristalina, ética y profesional, permitiendo a la Fuerza Aérea avanzar un poco más y ser, como siempre lo ha sido, vanguardia de la patria.

Cnel. (Av.) Juan Méndez

Ciclo de Conferencias 2020

Conferencia brindada por el Sr. Ministro de Defensa Nacional Dr. Javier García

El ciclo de conferencias que se realiza anualmente en nuestro Instituto, se ha visto este año afectado seriamente por el advenimiento de la crisis sanitaria. En este marco, y a expresa solicitud del Comando de la Fuerza Aérea, el día 26 de octubre se accedió a contar con la presencia del Señor Ministro de Defensa Nacional Javier García para que realizara una conferencia referente a la "Perspectiva de desarrollo en las Fuerzas Armadas en el período 2020-2025 y su proyección".

Se contó además con la presencia del Señor Comandante en Jefe de la F.A.U. y Oficiales Generales, sin contar al auditorio que estaba compuesto por Oficiales Superiores y Jefes de la Fuerza.

Al finalizar la conferencia, se firmó el libro de honor y se entregó un presente institucional a modo de agradecimiento.



Conferencia del Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea

El día viernes 23 el Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea dictó una conferencia en el anfiteatro de nuestro Instituto, en el marco del ciclo de conferencias.

La misma estuvo enfocada a las políticas que debe adoptar la Fuerza Aérea en el uso del espacio por parte de entes públicos o privados, y su rol de contralor en dichos temas.

La idea principal es promover el conocimiento en el tema e incentivar a las futuras generaciones a ahondar en el mismo.

Luego de finalizada la conferencia el Comandante en Jefe recibió un obsequio en nombre del auditorio, el cual fue entregado por el Director de la ECEMA Cnel. (Av.) Juan Méndez.



Finalización del ejercicio Militaris V

El día martes 27 de octubre se dio por finalizado el ejercicio Militaris V perteneciente al Curso de Estado Mayor Aéreo 2020.

Dicho ejercicio constituye la aplicación práctica de los conceptos dictados durante las clases teóricas del Curso de Estado Mayor Aéreo y en él se aplican los procedimientos de planificación de una campaña aérea.

La operación simulada se extendió durante todo el mes de octubre y contó con diferentes disertaciones por parte de los cursantes.

El cierre se realizó luego de la presentación del documento final de la campaña aérea y concurrieron a dicha exposición la totalidad de los asesores e instructores del módulo.



Entrega de diplomas correspondiente al LXIII año lectivo

El día 4 de diciembre, se procedió a entregar los Diplomas y Premios a los Alumnos de los Cursos Regulares y Especiales que fueron dictados en el presente año.

En un acto sin público ni autoridades, marcado por la situación de pandemia y de acuerdo a las directivas del Ministerio de Defensa Nacional, con la sola presencia de la Dirección del Instituto se entregaron los diplomas correspondientes al:

1. **Curso Superior de Defensa Nacional**
2. **Curso Superior de Comando**
3. **Curso Básico de Comando**
4. **Curso de Estado Mayor Aéreo**
5. **Curso Elemental de Comando**

También se reconocieron las primeras notas con la entrega de los correspondientes premios a:

- **Primera nota del Curso Superior de Comando:**
Tte. Cnel. (Av.) Richard Bruno.

- **Primera nota del Curso Básico de Comando:**
May. (Av.) (R) Esteban Poisó.

- **Primera nota del Curso de Estado Mayor Aéreo:**
May. (Av.) Pablo Souza.

- **Primera nota del Curso Elemental de Comando:**
Tte. 1º (Av.) Carolina Gallarza.





Palabras del Señor Director de la ECEMA, Cnel. (Av.) Juan Méndez

Hoy finaliza el sexagésimo tercer año lectivo de este Instituto, y es hoy cuando se pone el énfasis en quienes han finalizado una nueva etapa profesional.

En este acto administrativo de entrega de Diplomas, marcado por la situación de pandemia que limita las celebraciones, el mando de la Fuerza Aérea, a través de mi persona, les hace llegar el reconocimiento a su esfuerzo.

A todos ustedes, mis más sinceras felicitaciones por haber alcanzado un hito más en su carrera. Este es un logro personal, que los debe hacer sentir orgullosos, el camino recorrido por ustedes este año, plagado de dificultades, dependió exclusivamente de ustedes.

En este sentido la institución es solo un facilitador, el esfuerzo recayó exclusivamente en su persona, que hayan aprovechado los momentos vividos es mérito propio, y esto es lo que hoy aplaudimos.

Desde los cursos regulares como el Curso Superior de Defensa Nacional, hasta los cursos especiales de Seguridad de Vuelo, o los cursos de otras instituciones como el Curso de Juez Sumariante y los Cursos con la hermana Fuerza Aérea Paraguaya dictados en modalidad no presencial, por nuestras aulas, presenciales y no presenciales, han transitado este año más de 300 oficiales de todas las jerarquías.

Este año ha sido desafiante, en especial para los procesos de enseñanza-aprendizaje, sin embargo, nos encontramos preparados. En mis palabras del 62 aniversario de esta Institución decía que; “se deben incluir los avances tecnológicos de la Educación a Distancia”, y para alcanzar esto, anunciaba el inicio, en Diciembre pasado, de una fase de transformación educativa en coordinación con el Servicio de Comunicaciones e Informática.

Esta actitud proactiva permitía, dos semanas después de la declaración de pandemia en Uruguay, que este Instituto, y los Institutos pertenecientes a la Fuerza Aérea, contaran con un Entorno Virtual de Aprendizaje en funcionamiento que; con el esfuerzo de Docentes, Alumnos y Administradores se convirtió en la columna vertebral de la educación en este año.

También, gracias a esta iniciativa, se pudo dar apoyo al Estado Mayor de la Defensa en la realización del Curso Conjunto de Señores Oficiales Superiores con la herramienta de Videoconferencias que proporciona el sistema, lo que evidentemente requirió de soporte informático, tanto en hardware, como en software.

Todo lo anterior, la coordinación, gestión e innovación en la búsqueda de soluciones viables, tanto académica como presupuestalmente, recayó en esta dirección, con el evidente apoyo del Servicio de Comunicaciones e Informática.

El cambio de paradigma educativo nos obligó a ser flexibles, a innovar en nuestras áreas, y nos desplazó de nuestra zona de confort. Pese a ello la respuesta fue como siempre, sobresaliente, el binomio educando-educador respondió como se esperaba, y el equipo del Instituto se plantó ante el desafío no sólo proporcionando las herramientas informáticas, sino también facilitando el aprendizaje.

Así se desarrollaron dos jornadas informativas para docentes, con el fin de ayudar en la transición hacia la educación a distancia, a la vez que se creó un curso virtual dónde se compendió información técnica para el acceso de Docentes de todos los Institutos.

El cambio fue traumático, la situación mundial nos obligó a acelerar los procesos que habíamos previsto para un año en tan sólo dos semanas y, como es de prever, aún no hemos terminado.

Ya se han comenzado las acciones para que en el año 2021 se continúe con el proceso de mejora en la educación no presencial, y se mantiene el objetivo planteado el año anterior de preparar el Curso Elemental de Comando para que sea validado por la autoridad correspondiente como Educación de postgrado, este objetivo está planteado para el 2025.

El año pasado quien les habla decía que los próximos años serían de cambios significativos para este Instituto, y al comienzo de este mencionaba que “requeriré de todos un esfuerzo, quizás no mayor, pero si diferente.”, nunca pensé que mis palabras fueran tan proféticas.

A modo de aprendizaje, y parafraseando a Isaac Asimov, escritor, bioquímico y un verdadero visionario, "La Diosa Fortuna favorece sólo a la mente preparada". La pandemia nos alcanzó en una actitud proactiva, con un plan, no estábamos en una postura abatida esperando que la vida pase a través de nosotros, figurativamente estábamos mirando el horizonte en búsqueda de objetivos a cumplir, de metas a realizar.

Esto es lo que aprendí, y este es mi mensaje para ustedes, alumnos del Instituto. Los felicito por haber sorteado este año difícil y obtener este logro, ustedes también fueron partícipes de esta transformación, sigan con actitud proactiva, no esperen que las cosas sucedan, hagan que sucedan. No siempre lograremos los objetivos que nos planteamos, pero seguro que estaremos más cerca.

No permitan que su esfuerzo, y el de otros iguales a ustedes, se quede en un rincón olvidado de la historia de la Fuerza, sólo añorado por aquellos que hablan de lo que podría haber sido, y callan lo que realmente es.

Finalmente, a todos los que han participado en esta travesía, Docentes, Integrantes del Instituto, Cursantes, Instituciones, Unidades y Servicios que nos han ayudado a alcanzar lo ya mencionado.

Muchas, realmente muchas gracias, ustedes son también partícipes de estos logros.



Cuadro de Honor 2020

Primera nota
del C.S.C.



*Tte. Cnel. (Av.)
Richard Bruno*

Primera nota
del C.E.M.A.



*May. (Av.)
Pablo Souza*

Primera nota
del C.B.C.



*May. (Av.)
Esteban Poisó*

Primera nota
del C.E.C.



*Tte. 1º (Nav.)
Carolina Gallarza*

